

تصوير ابو عبد الرحمن الكردي

# حزب سياسي و

منتدى الثقافي

[www.iqra.ahramontada.com](http://www.iqra.ahramontada.com)

## تيؤري ريڤخستن

نووسينگ

محمد فاتح

2010

بۆدابه زاندىنى جۆرمه كىتپ: سەردانى: (مُنْتَدَى إِقْرَأَ الثَّقَافِي)

لتحميل انواع الكتب راجع: (مُنْتَدَى إِقْرَأَ الثَّقَافِي)

پدراي دانلود كىتاپهاى مختلف مراجعه: (منتدى اقرا الثقافى)

[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)



[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)

للكتب ( كوردى ، عربى ، فارسى )

**حزبی سیاسی**

**و**

**تیوڑی ریڳھستن**

نووسینی

محمد فاتح

۲۰۱۰

ناوی کتیب : "حزبی سیاسی و تیوری ریکستن"

نوسینی : محمد فاتح

چاپ : چاپخانه ی پاک

تیراژ : (۵۰۰) دانه

چاپی یه که م سالی ۲۰۱۰

- (۱) پېشەكى . ۴
- (ب) بەشى يەكەم // دەريارەى حزب ۵
۱. باسى يەكەم - بىرۈكەى حزب و رىكخراۋ لەمىژوودا . ۷
۲. باسى دووهم - سەرھەندانى حزبى سىياسى . ۱۰
۳. باسى سىيەم - چەمك و پىنناسەى حزبى سىياسى . ۲۳
۴. باسى چوارەم - پۇلەن كەردنى حزبە سىياسىيەكان . ۲۷
۵. باسى پىنچەم - ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى . ۳۱
۶. باسى شەشەم - توخمە سەرەككەكانى حزبى سىياسى . ۳۴
- (ج) بەشى دووهم // تىۋرو چەمكەكانى رىكخستىن ۴۱
۱. باسى يەكەم - سەرەتايەك دەريارەى ھەزرى رىكخستىن . ۴۳
۲. باسى دووهم - تىۋرەكانى رىكخستىن . ۴۶
۳. باسى سىيەم - تىۋرەكانى رىكخستىن نوۋى ۵۹
۴. باسى سىيەم - چەمكە پەيوەندارەكان بەزارەۋەى رىكخستىن . ۶۴
- (د) بەشى سىيەم // تىۋرو رىكخستىن و رەھەندەكانى ۷۵
۱. باسى يەكەم - تىۋرى رىكخستىن و رەھەندەكانى . ۷۷
۲. باسى دووهم - كار لەيەككەردنى ئىۋان ئەندام و ئۇرگان . ۸۴
۳. باسى سىيەم - پەيكەرى رىكخراۋەى و جۇرى سەرگەردايەتى . ۹۸
۴. باسى چوارەم - رۇشنىيىرى لەناۋ ئۇرگان (ئايدىۋلۇژيا) . ۱۱۶
۵. باسى پىنچەم - بىريار ۋەرگەرتن لەناۋ ئۇرگان . ۱۲۵
۶. باسى شەشەم - مەملەئىيەكان و يەكلاكدنەۋەيان . ۱۴۰
۷. باسى ھەۋتەم - پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى ئانىزامى . ۱۶۱
۸. باسى ھەشتەم - كارلىكەردن لەنىۋان ئۇرگانەكان . ۱۶۹
- (ج) سەرچاۋە پەراۋىزەكان . ۱۷۹

## پیشہ کی

لیٹکولینہ وہ کان دہربارہی کۆمہ لو گروپ و ریٹکخراوہ سیاسیہ کان لو بابہ تہ نوئیانہن کہ لہ لایہن کۆمہ لئاس و دہرووناسانہ وہ جیگای بایہ خ پیدانیان بوہ.

چہمکی حزبی سیاسی بہو بۆچوونہ نوئیہ سہر دہمیہی کہ ئیستا زانراوہ لہ ناوہ راستی سہدہی نۆز دہدا سہری ہلداوہ بہ درئیوایی رۆژگاری پر لہ بہ سہرہات و رووداو، گۆران بہ سہر نہو چہ مکہ دا ہاتوہ، نہ گہرچی تا ئیستاشی لہ گہ لدا بیئت شارہ زایان لہ سہریہک پیناسہی دیاریکراو پیتکئہ ہاتوون و جیاوازی ہبہ لہ بیروراو بۆ چوونہ کانیان، کہ دہ کری بہ شیکی زۆری ہۆیہ گانی نہو جیاوازیانہ پەبیوہندی بہ توخم و پینکھاتہ و ئایدیۆلۆژیای نہو حزبانہ ہہ بیئت سہرہرای ناراستہی ہزری خودی نووسہران.

نہوی ہہ موو لایہک لہ سہر ریٹککھوتوون، نہوہیہ کہ ہمر حزبیکی سیاسی چی بیئت قہ بارہو پینکھاتہو ئایدیۆلۆژیای، یہک لہ توخمہ سہرہکی و بنچینہ بیہکانی ریٹکخستہ.

ریٹکخست چہ؟ یاساو پرنسیپہکانی چہ؟ کہی نہم ریٹکخستہ ہاوسہنگ و کارا دہ بیئت؟ کہی سنوردار یان توانای گہ شہ پیدان و گۆرانی دہ بیئت.

زانینی رەفتاری نہندام، گروہیہ گانی ناو ہمر ئۆرگانیک، ئامانجیکہ نہو تۆژینہوہ مرۆفایہ تیانہ ہمولی بۆ دہدہن، جۆری ریٹکخراوہ کان، رەفتاری نہندامانیان، بنہمای چالاکیہ کانیان، پەبیوہندیہ ناو خۆبیہ کانیان، ململانی و کارتیکردنی نیوانیان، لہم بارہوہ چہندین بیروراو تیۆری جۆراو جۆر دارئیو راوہ.

زانستی ریٹکخست بہ بیی تۆژینہوہ زۆرو جۆراو جۆرہ کان، نہ مرۆ بۆتہ زانستیک کہ لیٹکولینہوہی زۆری لہ سہر نہنجام دراوہ.

دیارہ چہمکی ریٹکخست ہہ موو ہوارہکانی ژیانی مرۆفایہتی، دہگریٹہوہ، کارگیتی، دارایی، سیاسی، کۆمہ لایہتی، نابوری... لہبہر نہوہی سیستمی ژیان بہر دہوام پیویستی بہ پەرہ پیدان و چاو دیری ہبہ، پیویستی بہ بہر آورد کردنی نیوان ئامانج و نہنجامہکان ہبہ.

نہوی مہ بہست لہ چوار چۆہی نہم نووسینہ ریٹکخستنی سیاسیہ، نہو ریٹکخستہی ہرپرہی پشتی ہہ موو حزب و ریٹکخراویکی سیاسیہ.

لہ پیناو تیگہیشتنیکی تہواو پرمہ بہست بۆ نہم ئامانجہ، لہ ماوہی نہم نووسینہ دا بایہ خ دراوہ بہ ریٹکخست و ہک تیۆرٹیک.

لہم ہوارہ دا ئاماژہ بۆ بیرورای چہندین شارہزاو سہرچاوہی ناو خۆیی و بیانی کراوہ، ہہروہا پشت بہ بہر نامہ و پیپرہی ناو خۆی چہندین حزبی گہورہو سہرکھوتوو بہ ستراو کہ لہ ولاتہ جیاوازیہکانی جیہانی رۆلیان ہبہ.

دیارہ ہیچ کارتیک بی کەم و کورتی نابیئت، ہیوادارم بہم کارہ کہ لیتیکم پر کرد بیئتہوہ لہ پیویستیہکانی کتیبخانہی کوردی..

ہہولیر

۲۰۰۹/۹/۱۵

## بەشى يەكەم

دەربارەى حزب

- يەكەم / بىرۆكەى حزب و رىكخراو
- دوووم / سەرھەئدانى حزبى سىياسى
- سىيەم / چەمك و پىئاسەى حزبى سىياسى
- چوارەم / پۆلین كوردنى حزبى سىياسى
- پىنجەم / ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى
- شەشەم / توخمە سەرەككیپەكانى حزبى سىياسى





## باسى يەكەم

### بىرۈكەى حزب و رېڭخراو لەمىژوودا

لەسەردەمى دەسەلاتدارى كۆنى يۇنانى و رۇمانى، گەربوونەوۋى پىشەيى بەدىكراوۋە چەند تائەفەيەكى پىشەدار، شىۋىيەكى فەرمىان ھەبوۋە، ھەندى لەو كۆبوونەوۋە گەربوونەوانە وەك نىمچە بازىنەيەكى پىشەيى لەجىڭاى تايبەت كۆ دەبوونەوۋە.

بەپىيى ياساكانى (تىودوسىوس) لەو سەردەمە سى يەككىتى پىشەيى ھەبوۋە، ھەموۋيان لەژىر چاۋدېرى حۇمەتدا بوون، ئەو سى يەككىتىش برىتى بوون لە (يەككىتى كرىكارانى كانەكان، كارگردن لەبوۋارى ھاتوۋچۇى دەريايى، يەككىتى پىشەخۇراكيەكان) ھەروەھا يەككىتى پىشە جۇراو جۇرەكان ھەريەكە لەو يەككىتيانە بەرپەرس و ئەمىندارى تايبەتى خۇى ھەبوۋە. (۱)

ئەوروپا لەچاخەكانى ناۋەرپاست، بارىكى ئابوۋرى سەرتايى ساكارى ھەبوۋە، بۇيە دەبوۋايە چاۋمەرى ئەو بەرپەت تاپەرەپىدان و پىشكەوتنى شارستانىت بەدى دىت لەسەدەى (۱۷) دا كە بوۋە ھۇى دابەشبوۋنى كارو پاشان پەيداۋوۋنى چىنە پىشەيەكان، لەدوۋايدا ئەو چىنانە گەربوونەو لەسەر شىۋەى (ھاۋرىكانى پىشە) ھەر وەك لەفەرەنسا، بەلام لەۋلاتى ئىنگلتەرا بەۋكارە دەۋترا (جىلد، ھانزا) لەكاتىكدا لەناۋچەكانى ۋلاتى ئەلمانىا ئەو يەككىتيانە لەژىر ناۋى (زۈنفتن) بانگ دەكرا.

## باسی یه که م

### بیروکه ی حزب و ریکخراو له میژوودا

له سه رده می ده سه لاتداری کۆنی یۆنانی و رۆمانی، گردبوونه وهی پیشهیی به دیکراوه و چه ند تائفه یه کی پیشه دار، شیویه کی فه رمیان هه بووه، هه ندی له و کۆبوونه وه و گردبوونه وانه وه ک نیمچه بازنه یه کی پیشه یی له جیگای تایبه ت کۆ دبوونه وه.

به پیی یاساکانی (تیودوسیوس) له و سه رده مه سی یه کیتی پیشه یی هه بووه، هه موویان له ژیر چاودیڤری حکومه تدا بوون، نه و سی یه کیتیه ش بریتی بوون له (یه کیتی کریکارانی کانه کان، کارکردن له بواری هاتووچۆی ده ریایی، یه کیتی پیشه خۆراکیه کان) هه روه ها یه کیتی پیشه جوړاو جوړه کان هه ریه که له و یه کیتیا نه به رپرس و نه مینداری تایبه تی خۆی هه بووه. (۱)

ئه وروپا له چاخه کانی ناوه رپاست، باریکی ئابووری سه ره تای ی ساکاری هه بووه، بۆیه ده بوایه چاوه ری ئه وه بکریت تایه ره پییدان و پیشکه وتنی شارستانی هت به دی دیت له سه ده ی (۱۷) دا که بووه هۆی دابه شبوونی کارو پاشان په یدابوونی چینه پیشه ییه کان، له دووایدا نه و چینه نه گردبوونه وه له سه ر شیوه ی (هاوریکانی پیشه) هه ر وه له فه رهنسا، به لام له ولاتی ئینگلته را به وکاره ده وترا (جیلد، هانزا) له کاتیکدا له ناوچه کانی ولاتی ئه لمانیا نه و یه کیتیا نه له ژیر ناوی (زونفخن) بانگ ده کرا.

لەكتىيى (پىشەكان) سالى (۱۲۶۸ز) نووسەرەكەى (ئىتتىن برالو) نرىكەى سەد  
پىشەى جۇراو جۇرى باس كىردوۋە بەسەر شەش گروپى دابەشكىردوۋە،  
كەملەكچى دەسلەتەكانى (لويسى نۇيەم) بوونەو فەرمانبەرى دادەنا بۇ  
چاودىرى كىردىيان.

رېڭخستىن ناو خۇى ئەو يەكتىيانە ئەگەر بەسىستى (سويىندخۇران) ياخود  
ئازاد بوو بىت، ھەمان پىرەنسىپىيان پىرەو كىردوۋە.

ئەو يەكتىيانە پىكەتابوون لە (ۋەستاگان، ھاۋرىكان، كىركاران) بەلام  
ئەنجومەنىكى بالايان ھەبوۋە، كەتەنھا ۋەستاگان تىادا بەشداريان دەكىردو  
بەرنامەى يەكتىيەكەيان دادەنا، ئەو بەرنامەيە ۋەك پىلانى كاركىردن بوۋە.

ئەو پىكەتە پىشەييانە، كۆمەلەپىرەنسىپ و رىنمايەكى توندى لەخۇ گىرتوۋە  
دەربارەى مىندالان، كىركاران، ھەروەھا پاش ماۋەيك گروپ و دەستەى تايەتايان  
بۇ خۇيان دروست كىردوۋە، ئەو گروپانە بوونەتە بىنەمايەك بۇ دروست بوونى  
سەندىكاكانى ئىستا.

بەولاتى ئىتالىا كار بەپىسپۇرى كىراۋە بوۋە بەھۋى پۇلىن كىردى پىشەكان، ۋەك  
پىزىشكان، تۆماركەرانى گىرىبەستەكان، گەۋرە بازىرگان، سەرمايەداران، ھەريەكە  
جۇرە يەكتىيەكى جىاۋازيان ھەبوۋە، بەيەكتىى ھونەرە گەۋرەكان ناسرابوون.  
بەلام يەكتىى ھونەرە بچوۋكەكان (يەكتىى ئاسىنگەران، دارتاشان) ئەۋانە  
بەرنامە كارى پىشەييان ھەبوۋە، بوونە بەھۋى دروست بوونى ناۋكەى چىنى  
كىركارە پىشەسازىيەكان و پاشان پىرۇلىتارىاي پىشەسازى.

بەھۋى بارودۇخى ناۋخۇيى لەولاتانى ئەۋروپا ئەو يەكتىيانە لەناو چوون و  
ھەلۋەشاۋنەتەۋە، ئەمەش ھۆكارىك بوۋە بۇ دروست بوونى چىن لەبۋارى  
كاركىردىندا.

به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی کرێکاران هیچ پشتگیریه‌کی نه‌بووه ته‌نها له‌پێگای ده‌س  
پێشکه‌رییه‌ خودی و ناوچه‌یه‌یه‌کان نه‌بێت پاشان له‌پێگای دروست بوونی  
سه‌ندیکاکان، ئه‌و سه‌ندیکاخانه له‌سه‌ره‌تای دروست بوونیانه‌وه تا ماوه‌یه‌کی زۆر  
شه‌ریعه‌تی کارکردنی ره‌سمیان نه‌بووه، له‌فهره‌نسا تاساڵی ۱۸۷۲، له‌ئیتالیا تاساڵی  
۱۸۷۱ز.

له‌سه‌رده‌می ئێستادا ئاسه‌واری ئه‌و یه‌گه‌تیانه له‌هه‌ندی یاساكاندا هه‌ر ماوه‌ته‌وه.  
ده‌بێ ئاماژه بۆ ئه‌وه بکری‌ت که ئه‌و گروهه‌ کۆمه‌ڵایه‌تیانه له‌پرووی دروست  
بوونیان و پیکهاتنیان دوو شیوه‌ی سه‌رده‌کیان هه‌بووه: (۲)

**یه‌که‌میان //** کۆمه‌ڵی له‌دایک بووی سروشتین و ده‌ستی گه‌س له‌ هاتنیاندا  
نیه، چونکه به‌هۆی په‌یوه‌ندی که‌سایه‌تی و نزیک‌ی و خزمایه‌تیه‌وه دینه‌دی  
به‌بێ ئه‌وه‌ی پێویستی به‌کار یان به‌به‌رنامه‌ی ئه‌ندامه‌کانیان هه‌بێ، وه‌ک  
خێل و گروهه‌ سه‌ره‌تاییه‌کان که هه‌یه، ده‌بینری‌ت سه‌رۆک خێل زاله به‌سه‌ر  
تاکه‌کان و له‌ناو خێزانی‌شدا باوک له‌پرووی فیکرییه‌وه کاریگه‌ری به‌سه‌ر رۆله‌کانی  
هه‌یه.

**دووه‌میان //** گروهه‌ دروستکراون له‌سه‌ر بنه‌مای هاریکاری و باوه‌ر بوونی هزری  
و ریککه‌وتن له‌سه‌ر چه‌ند بنه‌ماو ئامانجی دیاریکراو بۆ به‌دییه‌نانی ئامانجه  
هاوبه‌شه‌کانیان، ئه‌م دیاردیه‌ش له‌ناو حزبه‌ سیاسی و ریکخه‌راوه  
کۆمه‌ڵایه‌تییه‌کان به‌ده‌ر ده‌که‌وی‌ت.

## باسى دوۋەم

### سەرھەلدىنى حزبى سىياسى

۱- بى گومان حزبى سىياسى وەك قەۋارەيەكى كۆمەلەيتى دەكەۋىتە ژىر كاريگەرى ژىنگەو ئەو ناۋەندە كۆمەلەيتەي كە تىادا سەرى ھەلداۋەو لەبۋارى ئاراستەي جياۋازدا حزب بۇ ماۋەيەكى دوۋرو درىژ لەتەمەنىدا دىلى ئەو كارتىكرىدانە دەمىنىتەۋە، بەلام ئەو راستىە رۆلى گۆرەنكارى حزب دوۋرناخاتەۋە لەسەر ئاستى كۆمەلەيتەي و سىياسى.

دىاردەي حزبە سىياسەكان بەچەمكە ھاۋچەرخىەكەي رەگ و رېشەكەي پېرە لەو رووداۋ بەسەرھاتانەي دەر ئەنجامى ئەو پەرەپىدان و گۆرەنانەن كە گوزارشت لەبزۋوتنەۋەو شۆرشە مىللىيەكان دەكەن و بەرەنگارىيە كۆمەلەيتەيەكان و پەرەپىدانە ھزرىيەكان دەنۋىن كە بەگشتى بىنەما مىژۋويىيەكانى پىكىدىتى و زەمىنەي كۆمەلەيتەي و كەش و ھەۋاى سىياسى لەبار ئامادە دەكەن بۇ سەرھەلدىنى ئەو دىاردەيە، لەوانە : (۲)

- چاكسازى ئايىنى، بەتايىبەتى ئەۋى لەسەر دەستى (مارتن لوثر) لەئەلمانىا سەرى ھەلدا سالى (۱۵۱۷) و ھەروەھا جۇن كالفن لە فەرەنسا سالى (۱۵۳۴).
- دامەزراندنى دەۋلەتى نىشتەمانى.
- شۆرشى گەۋرەي پىشەسازى.
- پەيدابوۋنى ئايدىۋۆلۇژيا گەۋرەكان (لىبرالى - سوسىيالىستى).

- بىرپاۋونى شۆرشە گەۋرەكان، شۆرشى فەرەنسى، شۆرشى ئەمەرىكى، شۆرشى كۆمونىستى.

۲- لەنىۋان توۋزەران رېڭكەۋتنىڭ ھەيە لەسەر ئەۋەدى كە حزبە سىياسىيەكان بە چەمكە نوۋيەكەى دياردەيەكى تازەيە لەسەدەى نۆزدەدا دەستى پىكرد، سەر ھەلدان و دروست بوونيان دوو شىۋازى ۋەرگرتوۋە.

## يەكەم //

### حزبەكانى پىڭكەتەى ناو پەرلەمان.

مىژوو باس لەسەر ھەلدانى حزبە سىياسىيەكان دەكات ھەلگىرى خسلەتە نوۋيەكان كەبەھۋى بەش بەش بوونى پەرلەمان بوۋە بەچەند گروپ و بەشىكى سىياسى، بەكارىگەرى فاكىتەرى ئايدىۋولۇژى يان ويستى بەرگىرىكردن لەبەرژەۋەندىيە پىشەيى ياخود ھەرىمايەتيەكان.

رەنگە ويستى بەرگىرىكردن لەبەرژەۋەندىيە ھەرىمايەتيەكان، ھۇكارى بىنچىنەيى بىت لەدروست بوونى گروپەكانى ناوپەرلەمانى فەرەنساۋى، بەلام ھەر زوو بۇ ئەو گروپە پەرلەمانىانە دەرگەۋت كەيەك دەنگى و گروپونەۋەديان تەنھا بىرىتى نىە لەباس كردنى بابەتە ھەرىمايەتيەكان، بەلكو لەۋە تىپەر دەبىت بۇ ئەۋەى بابەتە سىياسىيەگىشتىەكان و كىشە نىشتەمانىيەكان بگىرتە خۋى بۇيە لەھەۋلى ئەۋەدا بوون كە نوپنەرانى ناۋچەكانى تىرىش بۇ لاى خۇيان راكىش بكەن و لەگەل ئەۋانى تىر يەك رابن.

سەرەراى فاكىتەرە ھەرىمايەتى و ئايدىۋولۇژىيەكان، فاكىتەرى بەرژەۋەندى رۇلى خۋى بىنى لەپىڭكەينانى گروپەكانى ناو پەرلەمان، ۋەك دروست بوونى چەند دەستەيەك لەسەر بىنچىنەى سەندىكاىى كە ئامانجەكەى پارىزگارىكردنە

له بهرزه وهندی ئەندامانی و کارکردن بۆ دووباره ههلبژاردنه وهیان، به تایبهتی لهو جوۆره سیستمانهی ههلبژاردن پێویستی به ههولێکی به کۆمهڵدایه.

دروست بوونی حزبه سیاسیهکان پشت به ستونه بووه تهنه له سههر دابهش بوونی پهڕله مان بۆ چهند کۆمهڵ و به شیک به لکو پشت به ستوو بووه به پیکهتانی ئەنجومهن و لیژنه کانی ههلبژاردن، ئەو ئەنجوو و مهن و لیژنهانی که پیکهاتوون بۆ ناساندنی پالیئوراوان به دهنگدهران و ههولدان بۆ کارتی کردنیان.

به م شیاوزه حزبه سیاسیهکان له ئینگلترا پیکهاتوون، له سالی (١٦٨٠ز) له ناو پهڕله مانیه به ریتانیا به شیک پیکهات له بازرگان و پیشه سازو تهکنوقرات و بورژوازییهکان به گشتی که چینیکی کراوه و پیشکهوتوو بوون و کهوتنه لایهک و پێیان دهوترا (ویگ) له بهرامبهردا چینیکی تر پیکهات له دهره بهگ و مولکدارو پیاوانی ئایینی که بهرگری و پارێزگاریان له داب و نه ریتی رهسه نی ولات دهکردن و پێیان دهوترا (تۆری) که له دواي چاکسازییه کانی (١٨٢٠ - ١٨٨٤) ههر دوو حزبی لیبرال (نازادیخوازان) و پارێزگاریانی ئ پیکهات. (٤)

له کتیی - موسوعه علم الاجتماع - داهاتوو: (٥)

تاسالی (١٨٥٠ز) له هیج ولاتیك بهو ماناو پێناسهی ئیستا حزبايهتی نه بووه، به لām دهستو یانهو کۆبوونه وه هه بووه.

## // دووه م

### حزبه سیاسیه کانی پیکهاتهی دهره وهی پهڕله مان .

لێرهدا مه بهست لهو حزبانهیه که به ههول و تیکۆشانی کۆمهڵه فیکرییهکان و یانه میلی و سهندیکا کرێکاریهکان و جوۆری تر پیکهاتوون له دهره وهی پهڕله مان، به لām پێویست دهکات که سهرنجی ئەوه بدهین جیاوازییه کانی نیوان ئەو حزبانهی له ناو پهڕله مان دروست بوونه و ئەوانی له دهره وه بوون

یه کلاکه رهوه نیه، به لکو نهوه هه وڵدانیکه بۆ روونکردنه وهی لایه نی زāl بوو له پیکهاتنی نهو حزبه، چونکه تیکه لāو بوونی ههردوو شیوازه که زāl، ههروهها دهبی لهوه ناگاداریین که نا کریت بووتریت نهو حزبانه تهنها پیکهاتهی ناو په رله مانن یا خود نهوانی تر پیکهاتهی دهره وهی په رله مانن به پیی نهو بنچینه یه چه نندین حزبی سیاسی پیکهات که سه ندی کای کریکاران رۆل یان هه بووه له دروست بوونیان بۆ نهوهی هه لباردنی نوینه ره گانیان له په رله مانن مسۆگهر بیت.

ههروهها به ههول و تیکۆشانی کۆمه لهی ههروهزی و کشتوکالیه کان چه نندین حزبی جوتیاری دامه زرا، شایانی باسه کۆمه له ههزییه کان و یه کیتیه کریکاریه کان کاریگهری گه وره یان هه بووه له دهرکه وتنی حزبه چه پ ره وه کان له ماوهی سه دهی نۆزده دا له نه وروپا.

کۆمه له نه نییه کان یه که له گه وره ترین فاکته ره دهره کیه کانه له پیکهاتنی حزبه سیاسیه کان، زۆر جار هه ندی کۆمه له به نه نیی کار ده که ن و له هه ولی نه وه دان که مۆله تی فه رمیان پی بدریت و پاشان بوونه ته حزبی سیاسی.

نموونه ی نهو کۆمه لانه گروپه کانی به ره ه لستکاری له ماوهی جهنگی جیهانی دووم له نه وروپا، وه که بزوو تنه وهی کۆماری میلی له فه ره نس، حزبی دیموکراسی مه سیحی له ئیتالیا.

لیره دا دهبی رۆلی کۆمه لهو ریکخراوه ئابوورییه گه وره کان پشت گوئی نه خهین له دامه زراندنی چه ند حزبیکی راست ره وه (بانکه کان، پرۆژه ئابوریه کان، سه ندی کاگان).

(موريس دفريجيە) له کتیبه که ی (حزبه سیاسه کان) ئاماژه بۆ رۆلی نه نجومه ن و کۆمه له کان ده کات له دامه زراندنی حزبه کانی دهره وهی په رله مان، نهو کۆمه لهو



ئەنجومەنە بىڭكەى بىڭچىنەيى پىڭ دەيىن بۇ دروستبوونى حزبە سىياسىيەكان  
لەئەوروپا، لەو رىڭخراوانە: (٦)

- ١- سەندىكاى كرىكاران و كۆمەلەى جوتياران.
- ٢- كۆمەلەى رۆشنىرى و ھزرى.
- ٣- رىڭخراوى خويىندكاران.
- ٤- كلىسەو تىپەئايىنەكان.
- ٥- كۆمەلەى جەنگاومرە دىرىنەكان.
- ٦- كۆمەلە نەيىنەكان.

ئاكارە جىاوازدەكانى نيوان حزبەكانى پىڭكەتەى ناو پەرلەمان و حزبەكانى

پىڭكەتەى دەرمەوى پەرلەمان: (٧)

- ١- ئامانچ: حزبە پەرلەمانىيەكان بەھەموو شىۆمەك لەھەولى گەيشتن  
يان مانەوون لەپەرلەماندا، بەلام حزبەكانى تر ئامانجەكانيان دوورتەرە.
- ٢- ناوھندىتى: ئەو حزبەنى لەدەرمەوى پەرلەمان پىڭكەتوون رىيازى  
ناوھندىتى زياتر پىادە دەكەن لەوانى تر.
- ٣- رىڭخستن: ئەو حزبەنى لەدەرمەوى پەرلەمان پىڭكەتوون لەرووى  
رىڭخستن و دىسپلىنەو زياتر توندترن تا ئەوانى تر.
- ٤- رۆلى نوينەرايەتى لەپەرلەمان: نوينەرانى حزبە پەرلەمانىيەكان  
پىڭەى سەرکردايەتيان ھەيە لە ناو حزب، بەلام ئەوانى تر رۆليان مام  
ناوھندىيە.

## حزبه کریکارییه کان : (۸)

ئەم حزبانە سەرەتای دامەزراندنیان لەوڵاتانی ئەوروپای رۆژ ئاوا وڵاتەیه کگرتوووەکانی ئەمەریکا دەگەرپێتەووە بۆ سالانی بیست و سییهکانی سەدەى نۆزدەدا.

بەلام حزبى توندو تۆل نەبوونە، ژمارەى ئەندامانیان کەم بوونەو زۆرى نەدەخایاند هەڵدەوێشانەووە.

حزبى (تشارت)ییه کان کە لەئینگلترا دامەزرا لەسەرەتای چلهکانى سەدەى نۆزدەدا کاریگەرى قولى لەمیزووى بزوونەوێ کرێکاری جیهیشتووێ ژمارەیهکی زۆرى ئەندامى هەبوو (نزیکی ۵۰ هەزار)، بەلام لەرووى ریکخستنهوێ لاواز بوو، هەروها ئەندامانى بیرو باوەرو هزرییان روون نەبوو.

چەندین بزووتنەوێ شۆرشیگری جەماوەرى لەوڵاتانی ئەوروپا سەرى هەڵداو، وەك (بزووتنەوێ یەعقوبیه کان) و پلانکیه کان) لە وڵاتى فەرەنسای، هەروها کۆمەلەى (خەلوزفرۆشان) لەئیتالیا و (میلییه کان) لەوڵاتى روسیا.

حزبه کریکارییه کان لەئەنجامى تیکەلبوونى بزووتنەوێیهکی خۆرسکی کرێکاران بەسوسیالستی زانستیانه سەریان هەڵداو، ئەو حزبانە لەهەولێ بڵاوەکردنەوێ بیروباوەرى سوسیالستی و گەشەپێدانی گیانی یەکپیزی و پەرۆردەو هۆشیاری بوونە لەناو کرێکاران.

کۆمەلەى کۆمۆنیستەکان (۱۸۴۷ - ۱۸۵۲) کە لەلایەن مارکس و ئەنجلز دروست کرا یەکەم ریکخراوی کرێکاری بوو، ئامانجی ریکخستنی کرێکاران و بەدەست گرتنی دەسەلات بوو.

حزبه کریکارییه کان (مارکس - لینینی) جیاوازن لەهەموو حزبە کریکارییهکانى تر لەرووى ئاشکرایى ئامانج و شیوازی کارکردن و ریکخستن.

## حزبه كان له ولاته يه كگرتووه كانی نه مریكا: (۹)

رؤشنیری و كهلتووری سیاسی نه مریکی، کاریگه ری گه وړه ی له سهر چه سپاندنی سیستمی حزبایه تی و فره حزبی له و ولاته دا هه بووه دیاره له پرووی میژووییه ووه دروستبوونی گروپی حزبی ده گه پته ووه بؤ دوا ی دروستبوونی کونگریسی نه مریکی و یه کگرتنی ویلایه ته کان، له و سهرده مه دا دووا ی نووسینه ووه ده ستوو و هه لېزاردن ی (جورج واشنتون) وه ک یه که مین سهرؤک بؤ نه مریکا له نیوان سالانی (۱۷۸۹ – ۱۷۹۷) ههر زوو ململانی و دووبه ره کی دهستی پیکرد. به شیک پشتیوانی دروستبوونی ده وله تیکی یه کگرتووی ناوه ندی به هیزیان ده کرد له ژیر سهر کردایه تی (هاملتون).

له بهرام به ردا (توماس جیفرسون) سهر کرده یه کی دیموکرات خواز بوو، له گه ل دروستکردنی ده وله تیکی فیدرالی بوو که ویلایه ته کان سهر به خو یی خو یان له ده ست نه دن و تاکه کانیشی نازاد بن ودژی سهر کوتکردن و زور داری بوو. ده کریت بووتریت ههر له کونگره ی دارشتنی ده ستوره وه گروپی حزبی له نه مریکا دا سهر ی هه لدا، (جورج واشنتون) که به یه کی له پیاده کارانی سیاسه تی فیدرالیخواز ه کان ناسرابوو که چی له ده ست نیشانکردن و هه لېزاردنیدا بوونی فیدرالیخوازو دیموکراتی – کؤمار یخواز (که جیفرسون سهر کردایه تی) ده کرد به هه ند وهر نه گیرا، ههر له بهر نه وهش بوو به کؤی ده نگ کرایه سهرؤک به لام له دوا ی هه لېزاردن ی نه م پیاوه به سهرؤک له سهر ناستی حزبی، ژیان ی سیاسی له نه مریکا گه شه ی زیاتری به خو وه بین ی، چونکه ململانی هزری و کرداری (جیفرسون) ی دیموکراتیخوازو (هاملتون) ی فیدرالیخواز به هیز تر بوون و به ته واوی له ژیان ی سیاسیدا رهنگی دایه وه له بهر نه وه ی ویلایه ته کان ی باکور به نفوزی فیدرالیخواز ه کان ده ناسران زیاتر بوون و به هیز تر بوون له دوا ی خو

پالائوتنەۋەدى (ۋاشنتۇن) بۇ سەرۋىكاپەتى كەسكى تىرى فېدراالىخۋاز بەناۋى (چون ئادەمز) لەنىۋان سالانى (۱۷۹۷ - ۱۸۰۱) ھەلبىزىدرا.

(چون ئادەمز) ۋەك درېژەپېدەرېكى سىياسەتەكانى ۋاشنتۇن بەردەۋام بوو لەسەرۋىكاپەتېكىردن و گرېنگى زۆرى بەسىياسەتەكانى دەرەۋە دەداۋ خواست و ويستى خەلك و جەماۋەرى لەناۋ خۇدا فەرامۇش كرد كە ئەمەش بوو مایەى دروستكردى كەلىنېكى گەۋرە لەسەر ئاستى ناوخۇى و بەئاسانى لەلايەن جىفرسونەۋە تۋانرا بقۇزىنەۋە، ئەۋەبوو لەرېگى كۆكرىنەۋەدى دەنگى جوتياران وردە بورژۋاۋ بازرگانەكانەۋە لەھەلبىزاردنەكانى سالى (۱۸۰۰)دا تۋانى جەلەۋى دەسلەت بگرېتەۋە دەست و بەمەش تاسالى (۱۸۰۹)دا لەسەرۋىكاپەتى مایەۋە، بەم شېۋەيە ژيانى حزبىيەتى لەئەمەرىكاىا رېچكەى گرت و بەردەۋام بوو، ھەر دوو حزبى سەرەكى لەئەمەرىكا لەو بەروارانە دامەزران:

۱- حزبى دېموكرات سالى ۱۷۳۹ .

۲- حزبى كۆمارى خۋاز سالى ۱۸۵۴

### مېژۋى سەرھەلدىانى حزب لەۋلاتانى جىيەنى سىيەم :

سەرەراى جىاۋازى لەبارودۇخى سىياسى و كۆمەلایەتى و جۇراۋ جۇرى ئاست و پەلەى پەرەپېدان و جىاۋازى لەو قۇناغە مېژۋىيەنى كە ئەو ۋلاتانە پېيدا تېپەر بوونە، بەلام لېردە خالىكى ھاۋبەش و لەيەك چۈۋ ھەيە لەئاست دياردەى سەرھەلدىانى حزبەسىياسىەكان لەروۋى ئەرك و رۇل و ئەو ئامانجانەى چاپەروان دەكرېت لېيان، ھەموو ئەۋانە گوزارشت لەچەند ئاكارېكى ھاۋبەش دەكەن لەنىۋان ئەو ۋلاتانە لەمامەلەكرىن لەگەل ئەم دياردەيە: (۱۰)

(۱) دره‌که‌وتنی حزبه‌سیاسیه‌کان له‌پێویستیه‌ سیاسی و کۆمه‌لایه‌تیه‌کانه‌، هه‌لقولای پهره‌پێدان و درئه‌نجامی تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ناو نه‌و کۆمه‌لگایانه‌ سه‌پاندوویه‌تی، هه‌روه‌ک له‌کۆمه‌لگه‌ سه‌قامگیره‌کاندا روویداوه‌، له‌م ولاتانه‌ وه‌ک کاردانه‌وه‌یه‌ک بووه‌ دژ به‌و دۆخه‌ داگیرکارییه‌ و ده‌ست رۆییه‌ فراوانه‌ی بیانی که‌ولاتانی جیهانی سییه‌م ملکه‌چی بوونه‌.

(۲) دروست بوونی حزبه‌ سیاسییه‌کان له‌ولاتانی جیهانی سییه‌م له‌ئه‌نجامی بریاردان له‌سه‌رمافی ده‌نگدانی گشتی و فراوان بوونی بواری ده‌نگدان نه‌بووه‌ له‌رێگای گروپ و لیژنه‌ په‌رله‌مانیه‌کانه‌وه‌، به‌لکو به‌پێچه‌وانه‌ نه‌وه‌ له‌گرینگترین ئامانجه‌کانی دروست بوونی حزبه‌ سیاسییه‌کاندايه‌.

(۳) دره‌که‌وتنی حزبه‌ سیاسییه‌کان له‌ولاتانی رۆژئاوا، له‌گه‌ڵ فراوان بوونی به‌شداری کردنی سیاسیه‌نه‌و مافی ده‌نگدانی گشتیه‌وه‌ له‌هه‌لبژاردنه‌ په‌رله‌مانیه‌کانه‌وه‌ هاتووه‌، ئامانج له‌پێکهێنانی حزب به‌کورتی ئامرازێکی نموونه‌ییه‌ بۆ راپه‌راندنی ئه‌و ئه‌رکه‌.

به‌لام ئامانج له‌دروست بوونی حزبی سیاسی له‌جیهانی سییه‌م به‌شیوه‌یه‌کی گشتی، خه‌باتکردنه‌ له‌پێناو کۆتایی هێنان به‌باری داگیرکاری بیانی و به‌دی هێنانی سه‌روه‌ری سه‌ربه‌خۆیی نیشتمانی و دروست کردنی ده‌ولت و داکۆکی کردنه‌ له‌سه‌ر ناسنامه‌ی نه‌ته‌وايه‌تی.

#### (۴) ئاگاره‌کانی سه‌ره‌له‌دانی حزبه‌سیاسیه‌کان له‌ولاتانی جیهانی سییه‌م:

(أ) به‌زۆری حزبه‌ سیاسییه‌کان له‌جیهانی سییه‌مدا بوونی به‌رنامه‌و پرۆژه‌ی سیاسی و ئابووری و کۆمه‌لایه‌تی روون له‌ده‌ست ده‌دات، له‌کاتی‌کدا ئه‌م مه‌رجه‌ لای حزبه‌ سیاسیه‌ رۆژ ئاوايه‌کان کاریکی به‌لگه‌نه‌ویسته‌، هۆیه‌که‌ش بۆ سه‌رقال بوونیان ده‌گه‌رێته‌وه‌ به‌خه‌بات له‌پێناو ئازادی و سه‌ربه‌خۆیی نیشتمانی.

ب) چه‌مکی حزب له‌ولاتی جیهانی سییه‌م هه‌مان ئاماژه‌و مانای حزبی نه‌بووه له‌رووی ستراکتورو ئه‌رک و توخمه‌کانی تری که چه‌مکی حزب له‌ولاتی روژ ئاوا هه‌یه‌تی، بۆیه ناولیانی کۆمه‌ل و گروپه‌ میلیه‌کان به‌ووشه‌ی حزب له‌راستیدا وه‌ک شتیکی فۆرمی مایه‌وه.

ج) ناكری رۆلی ده‌سه‌لاتداریه ئیستعماریه‌كان له‌بیركه‌ین له‌دورستکردنی چه‌ندین حزبی سیاسی سه‌ربه‌خۆی ئه‌نجامدانی چه‌ند رۆلێك كه‌پێیان سپێراوه.

۵) حزبه‌ سیاسیه‌كان له‌ولاتی جیهانی سییه‌م به‌ره‌و رووی ره‌خنه‌ گرته‌نی زۆر بوونه‌ته‌وه له‌لایه‌ن توێژهران که ده‌کریت ئه‌و ره‌خانه‌ له‌سی ته‌وه‌ردا کۆبکه‌ینه‌وه :

أ) ئه‌و حزبانه‌ جوړیك شیواویان پێوه دیاره جیاوازه به‌شیوه‌یه‌ك له‌شیوه‌كان له‌مانای راسته‌قینه‌ی حزب.

ب) ئه‌و حزبانه‌ ته‌مه‌ن کورتن، له‌به‌ر ئه‌وه‌ی بوونیان به‌ستراوه‌ته‌وه به‌رکیکی دیاریکراو.

ج) ئه‌و حزبانه‌ لاوازن، له‌رووی ئایدۆلۆژییه‌وه بی‌توانان، ریڭخستیان پوچه‌له.

۶) حزبه‌ سیاسیه‌كان له‌ ولاتانی عه‌ره‌بی له‌کۆتایی سه‌ده‌ی نۆزده‌دا سه‌ریان هه‌لداوه‌ بۆ نمونه (۱۱)

أ) یه‌که‌م حزب له‌ولاتی میسر دامه‌زرا له‌سالی (۱۸۸۱) که ئه‌ه‌ویش حزبی نیشتمانیه به‌ سه‌رکرده‌یه‌تی (احمد عرابی)، له‌ئامانجه‌ گرینگه‌کانی زرگاربوون له‌ده‌سه‌لاتداری بیانی و دامه‌زراندنی حکومه‌تیکی ده‌ستووری.

ب) له‌ولاتی تونس حزبی (تونس الفتاة) دامه‌زرا له‌سالی (۱۹۰۷)، بانگه‌وازی بۆ سه‌ربه‌خۆیی ده‌کرد.

(ج) له عێراق دامه‌زراندنی حزبی سیاسی رێگای پێ نه‌ده‌درا به‌پێی یاساکانی ده‌وله‌تی عوسمانی، پاش دامه‌زراندنی حزبی (اتحاد و ترقی) سالی (١٩٠٨) له ولاتی تورکیا، لقیکی ئهو حزبه له عێراق دروست بوو، له سالی (١٩١١) حزبیکی تر له تورکیا پیکهات له ژێر ناوی (الحزب الحر المعتدل) لقیکی ئهو حزبه‌ش له بغداد پیکهات.

(٧) له ولاتانی ئاسیا، حزبی (کۆنگره‌ی) هیندی به‌ده‌رکه‌وت له کۆتایی سه‌ده‌ی (١٩) هه‌روه‌ها له ولاتانی چین حزبی (کۆمینه‌تانگ) دروست بوو.

(٨) سه‌ره‌ڵدانی ریکخراوی سیاسی له کوردستان : (١٢)

حزب و ریکخراوه سیاسییه‌کان له کوردستاندا به‌ره‌می پرۆسه‌یه‌کی یه‌کگرتن و کار له یه‌که‌کردنی سیاسیه‌ی ریکخراوو کۆمه‌له‌و حزبه کوردیه‌کان بوون له‌ماوه‌ی می‌ژووی نوێی کورددا.

هه‌ر له‌سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی بیسته‌مدا چه‌ندین کۆمه‌له‌و ریکخراوو یانه‌ی رۆشنی‌ری و کۆمه‌لایه‌تی و سیاسی له کوردستان پیکهاتوون.

له کوردستانی (تورکیا) باکور یه‌که‌م کۆمه‌له‌ له‌ژێرناوی (یه‌کیتی و بالا بوون) دامه‌زرا له‌مانگی مایسی ١٨٨٩ز، به‌به‌شداریکردنی کورده‌کان له دامه‌زراندنی.

له کوردستانی (عێراق) باشور له‌مانگی تمووزی سالی ١٩٣٢ کۆمه‌له‌یه‌کی نه‌هینی له‌ژێر ناوی (کۆمه‌له‌ی کوردستان) له‌شاری سلیمانی دامه‌زرا به‌ سه‌روکایه‌تی (مسته‌فا پاشای یاملکی) له‌و قۆناغه‌دا ئامانجی کۆمه‌ل پشته‌گیریکردنی شیخ محمود بووه‌.

له‌ئێران له‌ماوه‌ی شوێشی ده‌ستووری، لیژنه‌یه‌ک له‌شاری مه‌هاباد پیکهات له‌ژێرناوی (لیژنه‌ی به‌رگریکردن له‌ده‌ستوور).

لهکۆتایی سییهکانی سهدهی بیستم لهکوردستانی (ئێران) رۆژ ههلات ریکخراویک لهژێرناوی (حزبی ئازادیخوازانی کوردستان) دامهزرا به سهروکایهتی دکتور عزیز زهندی.

بهه جۆره حزب و ریکخراوه سیاسیهکان لهگهڵ پهره پێدانی کۆمهلهگه و گۆرانی قوناغهکان پهرهیان سهندو حزبی سیاسی نوێ دروست بووه.

### تیۆرهکانی دهركهوتنی حزبه سیاسیهکان.

گرینگترین ئهو تیۆرانهی که لهرحهلهکی حزبه سیاسیهکان دهکۆلنهوه بریتین له : (۱۳)

#### ۱- تیۆری بونیاد گهراپی :

ئهم تیۆره لهژێر رۆشنایی بونیادی کۆمهلهگا بهدوای رهچهلهکی حزبه سیاسیهکان دهگهڕێت، ههندی مهسهلهی وهک ریبازهکانی ئابووری و ریز بهندی چینهکان بهبزوینهی سههرهکی گهشهکردنی بزووتنهوه حزبییهکان و پێشکەوتنیان دهزانی.

#### ۲- تیۆرهکانی ریکخستن :

ئهم تیۆره لهرحهلهک و سههرهلهانی حزبهکان دهکۆلێتهوه لهچوار چۆیهی ریکخستندا.

#### ۳- تیۆری کۆمهلهناسی و سایکۆلۆژی :

ئهم تیۆره لهگۆرانه کۆمهلهیهتی و سایکۆلۆژییهکان و ئهو رۆلهی له دهركهوتن و گهشهسەندنی ئهم بزووتنهوانه دهیبینن دهوێت.



## به کورتی :

تویژینه وه کان له دیدگای جۆراو جۆره وه باس له چوار تیروانیی جیاواز دهکهن بۆ سه رچاوه ی ئهم حزبانه ، هه ریه که یان ده توانی به شیک له پرۆسه ی دروستبوونی حزبه سیاسیه کان ئاشکرا بکات، ئهم بۆ چوونانه بریتین له : (١٤)

(١) تیروانیی ده زگا گه را

به ردی بناغه ی ئهم بۆ چوونه له لایه ن (موريس دوفرجه) دانراوه ، که ده لی یه که م حزبی سیاسی له رۆژ ئاوا دا له ناو ئه نجومه نه گانی یاسا داناندا و له ده رئه نجامی سروه تی به گشتی بوونی مافی ده نگدان و به هیز بوونی به ره له مانه گانی دروست بوون.

## (٢) تیروانیی میژوویی :

له سه ر پیکدانان و ناکوکیه میژوویییه کان له ره وتی گه شه کردنی سیاسی کۆمه لگا جۆراو جۆره کان بنیات نراوه .

(٣) تیروانیی گه شه خواز :

ئهم بۆچوونه پێی وایه حزبه سیاسیه کان زاده ی پرۆسه ی نوێگه رایین و له هه ناوی گه شه ی نوێگه رایدا سه ریان هه لداوه .

٤- تیروانیی کارکرد گه رایان :

ئهم بۆچوونه ده لی ئه و ده زگایانه ی له ناو کۆمه لگه دا بوون، توانای ئه نجامدانی کارکرده نوێکانیان نه بووه ، حزبه سیاسیه کان له ره وتێکی سروه تی بۆ وه لام دانه وه ی ئهم پێداویستیانه دروست بوون.

## باسى سىيەم

### چەمك و پىناسەى حزبى سياسى

(۱) كۆمەلئاسە كلاسكىيەكان مەبەستىيان لەزاراۋەى - ريڭخراۋ - كۆمەلگە گەۋرەكان بوۋە، ئەو بۇ چوۋنە تايبەت بوۋە بەتوۋىزىنەۋەكانيان، پاشان ھەموو گروپ و كۆمەلە كۆمەلەيەتەكان كەۋتۆتە بازىنەى بۇ چوۋنەكانيان بەرپەچاۋكرىنى جياۋازى قەبارەيان. (۱۵)

(ئۆگست كۆنت) پىناسەى ريڭخراۋ دەكات بەۋەى جۇرېك لەريڭكەۋتىنى كۆمەلەيەتى گىشتىيە، باۋەرى و ابوۋە كە ھىزى حكومەت لەريڭخراۋە كۆمەلەيەتە جۇراۋ جۇرەكانەۋەيە.

(ھېرېرت سېنسر) زاراۋەى ريڭخراۋى كۆمەلەيەتى بەكار دىنى لەكتىبەكەى (بىنەماكانى كۆمەلئاسى) بەمەبەستى پەيوەندىيەكانى نىۋان سىستەماكانى

كۆمەلگە، ۋەك پەيوەندى سىستىمى سياسى بەسىستىمى ئابوۋرى و ئاينى ...

(ئەمىل دورگەھايەم) لەكتىبەكەى (خۆكوشتن) زاراۋەى ريڭخراۋى كۆمەلەيەتى بەكار دىنى بەمەبەستى (تەۋاۋكارى كۆمەلەيەتى لەنىۋان بەشەكانى كۆمەلگەۋ ياسادا كە ريڭكەۋتىنى كۆمەلگە لەسەر شىۋازى دىيارىكراۋى بەھاۋ رەۋشەكان دىيارى دەكات.

بەلام بەكار ھىنانى سەردەميانە بۇ ريڭخراۋى كۆمەلەيەتى لەۋە تىپەر نابىت كە تەۋاۋكارى بەشەكانى كۆمەل بگىرئەۋە، چەند بىت قەبارەيان.

(ب) چەمكى حزب لاي بەشىكى زۆرى نووسەرو توۋىژەو رۇژئاوايىەكان بەستراوتەو بەدىموكراسىيەت و دەسلەتلى پەرلەمان بەيى بۇ چوونى لىبرالى بۇ حزب و تىكراي ئورگانە سياسىيەكان لەكۆمەلگەدا.

ئەو حزبەي متمانەي جەماوەر بەدەس بېنىت و دەنگە كانيان و مەبگىرىت و دەسلەت بەدەس بگىرىت بەدەسلەتدارى شەرى دادەنرىت. (۱۶)

شېركەندەي چەمكى حزب لەدىدى ئەو نووسەرو توۋىژەرانەي كە ئايدىۋلۇژيا دەكەنە سەرچاۋە بۇ رۇل و فەرمانى حزبە سياسىيەكان بوارى تىرى ھەيە. چەمكى حزب لاي حزب و رېڭخراۋە كۆمونىستەكان بىرىتيە لەپىشەرەي چىنە زەخمەتكىشەكان كەھەۋلى لەناو بىردىنى چەوساندەنەو دەدات بە ھەموو شىۋەكانى.

ھەندى لەتوۋىژەرانى بابەتى حزب لاي بزوتتەو ئىسلامىيەكان، چەمكى حزب دەبەستەنەو بەئايىن بەو ھەندەي كە ئىسلام كۆكەرەو ھاۋبەشە لەنىۋان ھەموو ئەۋانى پەيۋەندىيان پىۋەي ھەيە بەھەموو نەتەو چىن و رەگەزەكان. بۇيە چەمكى حزب ھەر لەسەرەتاي بلاۋ بوونەو ەي دياردەي حزبە سياسىيەكانى ۋەك يەك لەپىككەتەكاراكانى سىستەمە سياسىيەكان لەسەدەي نۆزدەو تا ئەمىرۇ زنجىرىيەك گۇرۇنى گەۋرەو فراۋانى بەسەردا ھاتوۋە بەتايبەتى ھەر لەسەرەتاي سەدەي بىستەمەۋە كە جىھان بەرەو رۋى بلاۋ بوونەو ەي رېڭخراۋو حزبە سوسىيالىستىيەكان بۇتەو، ھەرۋەھا دروست بوونى حزب و رېڭخراۋە رىزگارى خۋازى نىشتەمانىيەكان لەۋلاتانى جىھانى سىيەم.

پىناسە كەردىنى حزب پىشت بەرۋۇزگارى پىۋىست دەبەستىت، ھەر رۇژگارىك پىناسەي تايبەتى ھەيە بۇ زاراۋەي حزب و چەمكى حزب.

(ج) پىناسەكان بۇ حزب سياسى جۇراۋ جۇرۇ زۇرن، دەكرىت چەند تەۋەرىكى سەرەكى ديارى بگىرىت كەلەماۋەيدا پىناسەي حزبى سياسى بدۇزرىتەو.

## ۱- تەۋەرى ھزرى لىبرالى : (۱۷)

ئەم ھزرە بايەخ بەلایەنى كىردارى يان ئامانجى كۆتايى پرۇسەى سىياسى دەدات كە حزب پىپى ھەلدەسىت، بەرنامەى سىياسى حزب رۇلىكى گرىنگ دەگىرىت لەقۇناغى دامەززاندى، چونكە كار بۇ ھىنانەدى گونجاندىن دەكات لەنيوان كۆمەلە كەسانىكى جىاواز تالايەنە رېڭخراۋەيىكەى بەھەند وەردەگىرىت پاشان.

بۇيە شارەزاي فەرەنسى (بنىامىن كونستانت) پىناسەى حزب دەكات بە (كۆمەلە كەسانىك يەك رىبازى سىياسىان ھەيە) .

ھەرۋەھا (ئەندىرە ھورىو) پىناسەى حزب دەكات كە (رېڭخستىكى ھەمىشەيە لەسەرئاستى نىشتمانى و ناۋچەيى دەجولت لەپىناۋ بە دەست ھىنانى پشتىگرى مىللى، بۇ ئەۋەى بگاتە دەسەلات بەمەبەستى جى بەجى كىردى سىياسەتىكى دىيارىكراۋ) .

## ۲- تەۋەرى ھزرى سوسىيالىستى — ماركىسى :

ئەم ھزرە چەمكى جىنايەتى بەرز كىردەۋە بۇ حزب بە شىۋەيەكى تايبەت، لەبەر ئەۋەى پىڭھاتەى كۆمەلەيەتى حزب و پەيۋەستىە ئابورىيەكانى ئەندامانى لەگەل ئەۋەى پىلەۋ پىڭگەنەى بەدەستىان ھىناۋە لەناۋ كۆمەل جىڭاى گرىنگى پىدانە.

بۇيە بەپىپى پىناسەى (سلىس) حزب برىتتە لە :

كەرتىكى پىشەنگە لەچىنىك، رەنگدانەۋەى بەرژەۋەندىيەكانىانە، رابەرايەتتىان دەكات بەرەۋە ئامانجىك (يان ئامانجەكانىان) بەلام لىننن باۋەرى وايە كە حزب چەمكى پىشەنگى شۆرشگىرپانەى ۋەرگرتوۋە (پىشەنگىكى رېڭخراۋ) بۇيە بايەخ بەخۇ تەرخانكىردى ئەندام بۇكارى شۆرشگىرى و رېڭخستىن دەدات.

۳- مەبەست لەزاراۋەى حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى (ھەر كۆمەللىك خواست و كارەكانيان دەربارەى ھەر شتىك كۆ بىيئەۋە، مەرج نىيە ئەو كۆمەلە سىياسى بىت ئامانجى گەشتىن بىت بە دەسلەت.

حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى وا پىۋىست ناكات كە كۆمەللىك لەيەك رېڭخستىندا بەشدارى بىكەن و يەك سەرگردايەتيان ھەبىت.

بەلام لەھزرى سىياسى سەردەم، مەبەست لەحزب كۆمەللىكى رېڭخراۋ يەك ئامانج و يەك ھزرو يەك رېڭخستىن كۆيان دەكاتەۋە.

(د) چەند پىناسەيەكى جۇراۋ جۇر بۇ حزبى سىياسى، لەچەند سەرچاۋەيەكى جياۋازەۋە:

(۱) حزب برىتيە لەو بەشەى زياتر كاراۋ رېڭخراۋە لەچىنلىك يان توپزىك حزبە سىياسىيەكان بوونيان بەستراۋەتەۋە بەدابەش بوونى كۆمەلگە بەچەند چىنلىك و نەگونجاندىنى ئەو چىنانە لەنيۋان خۇياندا لەبەر چەندىن ھۆكارى جياۋاز لەبەرژەۋەندىيەكانى چىن و ئەو گروپانەى كۆمەلگەى لى پىك دىت. حزبە سىياسىيەكان گرېنگترىن ئامرازى ئەو چىنانەن كە بەكارىان دەھىنى لە خەباتدا لەپىناۋ بەرژەۋەندىيەكانيان (۱۸).

(۲) رېڭخستىنكە كۆمەلە كەسانىك دەگرىتە خۇى، ھەلگىرى ھەمان دىدگاي سىياسىن كار بۇ ئەۋە دەكەن بىروباۋەرەكانيان بخەنە جىگاي جى بەجىكرىن، بەكاركرىن لەيەك كاتدا بۇ كۆكرىنەۋەى گەۋرەترىن ژمارەى ھاۋلاتيان لەرىزەكانيان بۇ بەدەسگرىنى يان بەلەى كەم كارتىكرىن لەبىرپارەكانى دەسلەت. (۱۹)

(۳) حزبى سىياسى : بەماناى دەستەۋ گروپ و ھاۋ رېباز ھاتوۋە، بەرپىڭخراۋىكى سىياسى دەگوترى كە ژمارەيەك خەلگى ھاۋ بىرو ھاۋ ئامانج تىيدا كۆدەبنەۋەۋە بەباس و چالاكى لەكۆمەل ھەۋلى گەشتىن بەئامانجىك دەدەن كە چاكسازى كۆمەلگەى بەدوۋاۋە بىت (۲۰)

## باسى چۈارەم پۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان

دىمىربارەى پۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان لاي توپۇزىمران جۇرە ئالۇزىيەك ھەيە، يەك جۇر پۇلىن كىردىن نىيە بەھۇى جىياوازى لەپۇمەرەكان و جىياوازى بىرو بۇ چوونەكان.

لىرەدا دىكرىت چەند وپنەيەكى بەرچاوى لە ئەو پۇلىن كىردىنانە باس بىكەين :

### يەكەم //

(۲۱) دىكتور صالح جواد و على غالب، پشتيان بەدوو پۇمورى سەرەكى بەستوو لەپۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان، ئەو دوو پۇمورەش برىتىن لە : پىكەتەى ناو خۇيى حزب، رەگەزە بنچىنەيەكانى حزب وەك (پىكەتەى كۆمەلەيەتى، ئايدىۋلۇزىيا، ئامانجەسىياسىيەكان).

بەپى پۇمورى يەكەم، حزبەكان پۇلىن دىكرىتە سەر:

۱- حزبە سىياسىيە نا ناوەندىيەكان، (حزبە لىبرالەكان لەئەوروپا)

۲- حزبە سىياسىيە ناوەندىيەكان. (حزبە ئايدىۋلۇزىيە كۆمونيستەكان)

۳- ئەو حزبانەى پشت بە پەيوەندىيە ستونىيە ناو خۇيىيەكان دەبەستىن وەك (حزبە فاشىزمەكان).

بەلام بەپى پۇمورى دوووم حزبە سىياسىيەكان پۇلىن دىكرىتە سەر:

- ۱- لەرووى پيىكھاتەى كۆمەلەيەتپەۋە (بورژوازى، كرىكارى جوتيارى).
- ۲- لەرووى ئايدىيولۇزىياو ئامانجە سىياسىيەكان (حزبە رادىكالىيە فاشىيەكان، حزبە بورژوازىيە لىبرالىيەكان، حزبەكانى سوسىيالىستى دىموكراسى، حزبە ماركسىيەكان).
- ۳- لەرووى فەرمان و پيىگەى لەسىستى سياسى، حزبە دەسەلاتدارەكان، حزبە ئۆپۇزسىيۇنەكان.
- ۴- لەرووى پيىكھاتەى ناوخۇيى (ئەو حزبانەى مۆركىكى سەربازىيان ھەلگرتوو، حزبە ئۆتۆكراسىيەكان، حزبە دىموكراسىيەكان).

## // دووھم //

لەكتىيى - كۆمەلناسى سياسى - پاش توپژىنەۋەيەكى ورد لەماۋەى پەيوەندى كارەكە بەپرۆسەى ھەلئارەندەۋە، دەكرىت حزبە سىياسىيەكان پۆلىن بكرىنە سەر : حزبە كارگىرپىيەكان و حزبە ئۆپۇزسىيۇنەكان.

(۱) حزبە كارگىرپىيەكان : (۲۲)

ئەو حزبانەى نزيكن لەدەسەلات، بەو واتايەى ئامادەكران تارادەيەك و بەپيى گۆرانە دىموكراسىيەكان كە زۆرىنە پيىك بەيىنن ياخود بچنە ھاۋپەيمانىيەتيەكى حكومەتيەۋە.

كارپيىكرەنى ئەو حزبانە بۇ بەرپرسىياريەتيەكانى دەۋلەت بەۋەرگرتنى كاروبارە گشتىيەكان، كارىگەرى بەسەر وتارو ستراتىژىيەتيەدا دەبىت بەشيۋەيەكى بەردەۋام، ئەگەر ئەو حزبانە پارىزگاربن يان چاكسازى، ياخود ئاراستەى چەپ يان مام ناۋەندى، يان راستيان ھەبى.

(۲) حزبە ئۆپۇزسىيۇنەكان :

ئەو حزبانە کە لەنارەزایی بوونەووە دینە بواری کارکردن، هەولێدەدەن بگەنە دەنگدەران لەکایە کۆکردنەوێ ناپەرەزاییەکان کەرەنگە زمانە سیاسییەکانی جۆرە هەلچونیکی پێوە دیار بێت.

حزبە کۆمونیستەکان لەروژ ئاوا لەناست چینی کریکارو جوتیاران ئەو رۆڵە دەگێرن.

## سییەم //

شارەزای ناسراو (موريس دوفر جيە) لەکتیبەگەیی (دامەزراوە سیاسییەکان و یاسایی دەستوری سیستمە سیاسییە گەورەکان) دەربارەیی پۆلین کردنی حزبەکان دەلێت : (۲۳)

لەنیوان دوو جۆرە حزب جیاوازییەکی بنچینەیی هەیە، ئەو دوو جۆرە حزبەش حزبێ گەورە فەرمانبەرەن، حزبە جەماوەرییەکان.

(۱) حزبێ گەورە فەرمانبەرەن:

بۆ یەکەم جار ئەم جۆرە حزبانە بە درەکەوتن، ئەم پیکهاتەییە لەلایەن حزبە پارێزگارو لیبرالەکانی ئەو روپاو ئەمەریکا لەسەدەیی نۆزدەدا باوەڕیان پیکرا حزبێ گەورە فەرمانبەرەن (کادیران) ئامانجیان کۆکردنەوێ کەسایەتیەکانە، چەندایەتی لایان گرینگترە لەچۆنایەتی، ئەوانە لەکەسایەتیەکان دەگەرێن لەبەر چەندین ھۆکاری مادی و مەعنەوی.

پەیکەری ریکخراوەیی ئەو حزبانە پێک دێت لە ئەنجومەنە ناوچەییەکان بەپێی سنووری بازەنەکانی ھەڵبژاردن.

شان بەشانی حزبە کلاسیکیەکان لەو جۆرە، حزبێ زیاتر مودێرن پەرەیی سەند لەسەدەیی بیستەم، وەك حزبێ کادیرانی ئەمەریکی کەگۆڕپانی بەسەرداھات،



به کارتيکردنی سيستمه کانی هه لېژاردن، هه روه ها حزبی کړيکارانی بهریتانی جوړيکی نوږی له حزبی کاديران داهینا.

(۲) حزبه جه ماومرپیه کان :

بوونیدگه ری (سټراکتور) حزبه جه ماومرپیه کان له لایه ن حزبه سیاسیه سوسیالسته کان داهینرا له سه ره تای سه دهی بیسته مدا، به شیوه یه کی جیاواز حزبه کۆمونیسته کان و حزبه فاشیسته کان گواستیانه وه، هه روه ها چه ند حزبیکی پاریزگاری لیبرال لاسایان کرده وه که له حزبی کادیرانه وه خویان گواسته وه بۆ حزبی جه ماومری، چه ند نموونه یه ک :

نموونه ی سوسیالستی : حزبی کړيکارانی بهریتانیا

نموونه ی کۆمونیستی : حزبه کۆمونیسته کانی رۆژئاوا

نموونه ی فاشستی : حزبی فاشیستی ئیتالی و نازی ئەلمانى

## چواره م //

له داهینانه کانی نووسهر (زیکموند نیومه ن) حزبه کانی پۆلین کردۆته سه ر دوو جوړ : حزبی خاوه ن بهرنامه، حزبی بهرژمونه د خواز. (۲۴)

حزبی بهرژمونه د خواز، به و حزبانه دهگوتریت که بهرنامه و رهوشی خوی بۆ ته ریبوونی و گۆرانه سیاسی و کۆمه لایه تیه کانی کۆمه لکه گۆریوه و له گه ل هه ل و مه رجه کانی سه رده م دهیانگونجینییت، ئە و حزبانه بهرنامه ی ته و اوو دريژ ماوه یان نیه به ئاواردانه وه له داواکاری شوین و کات تیده کۆشن که رېگه چاره بۆ مه سه له سیاسی و کۆمه لایه تی و ئابورییه کان بدۆزنه وه.

حزبی خاوه ن بهرنامه : حزبی که خاوه ن بهرنامه ی دريژ خایه ن و ته و او، رېگه چاره ی بنه ره تی بۆ کیشه کانی کۆمه لکه ده خاته روو.

## باسى پىنجه م ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى

ئەو بوارو ژىنگەيەي، حزبى سىياسى كارو چالاكىيەكانى خۇي تىادا ئەنجامدا،  
هەندى ئەرك و رۇلى بەسەردا دەسەپپىنى، ديارە دروست بوونى خودى حزبى  
سىياسى لەپىناو ئامانجىك يان چەند ئامانجىكدايە، لىرەدا دوو فاكتەرى سەرەكى  
رۇليان لەديارىكىردنى ئەو ئەرك و رۇلانە دەپىت ئەوانىش رېڭخستى و  
ستراكتورى حزبەكەيە.

ئەو ئەرك و رۇلانەي حزبى سىياسى پىي هەلدەسىت دەگۇرۇ بەپپى جىاوازى  
هەل و مەرجى سىياسى و ئابوورى و كۆمەلەيەتى هەر ولاتىك و بەپپى  
ديارىكىردنى ئامانجەكان.

بەگشتى دەكرىت ئەو ئەركانە لەچەند خالىك كورت بكەيىنەو:

۱) كارا كىردنى ژيانى سىياسى لەولاتدا و گونجاندىن لەنيوان دەسلەت و كۆمەلانى  
خەلك، لەم روووە تىۋرە حزبەكە دەپى كارىگەريان بەسەر سىياسەتە  
گشتىەكاندا هەبى.

۲- پىكەپپانى راي گشتى :

حزبەكان دەتوانن جەماوەر ئامادەو تەيار بكەن بۇ بەشدارىكىردن لەپىرۇژەكانى  
بنياتنانى ولات، لەكۆمەلگە فرەنەتەووە فرە ئايىن و كەلتور، حزبەكان راي

گشتى و ھەلۋىستەكان دەربارەى پرسە نىشتەمانى و نەتەوھىيەكان دروست بىكەن، بەم كارەيان بۇ چوۋنى جەماۋەر لەگەل پىرۋسەى سياسى بەيەكەۋە گىرئ دەدەن. ۳- پىگەياندىنى كادىرى سياسى:

حزب و رىكخراۋە سياسىيەكان ۋەك خويىندىنگايەكن بۇ پەرۋەردەكردن و پىگەياندىن و ھۆشيارى سياسى كەيەكەكە لەئەركە بنچىنەيىيەكانى ھەر حزبىك، ئەمەش بەئامادە كىردنى كادىرانى حزب كەتۋاناۋ لىھاتۋويى ھىزرى و ھونەرييان ھەيە، بۇ بەشدارىكىردن لەكاروبارى سياسى و گشتى ۋلات.

۴- بەشدارىكىردن لەھىنانەدى سەقامگىرى سياسى:

حزبە سياسىيەكان لەرپىگى چەند فاكتەرىك ۋەك ئامادەكردن و رەخساندىنى ئايدىۋلۇژيا يان بەشدارى كىردن لە پىرۋسىيەى سياسى ياخود ھەر دوۋلا بەيەكەۋە دەتۋانن شەرىعيەت بۇ دەۋلەت بەيىنەدى، ھەرۋەھا لەھەۋل و پىكەيىنانى ھاۋپەيىمانىيەتى نىۋان لايەنە سياسىيەكان.

حزب رۇلىكى گىرىنگ دەگىرئ لەبەرپۋەبىردنى مىلمانى سياسىيەكانى ناۋ كۆمەلگە بەجۈرىك شىۋازى دىموكراسىيە پىرۋە بىكات و دوۋر بىكەۋىتەۋە لەتۈندۈتىزى.

۵- بەشدارىكىردن لەپىرۋسەى ھەلئىزاردەكان و دىارىكىردنى پالىۋراۋان.

يەكەم ئەركە لەسەر حزب و رىكخراۋە سياسىيەكان، پىۋىست دەكات چىن و تۈيژەكانى كۆمەلگە ھان بىرىن و رىنۋىنى بىرىن بۇ ئەۋەى بەشدارى دەنگدان بىكەن.

۶- فەرمانىكى چاۋدىرى:

حزبە سياسىيەكان ھۆيەكن بۇ فشار خىستەن سەردەسەلات و چاۋدىرىكىردنى رەفتارۋ شىۋازى بەرپۋەبىردن، بەتايىبەتى ھەندى كاروبارى ۋەك بەرپۋەبىردنى كارگىرى و ئابورى، دىاردەكانى گەندەلى، پەيۋەندىيە دەرەكەيەكان.

۷- ئەرکە شاراۋەگان : (۲۵)

(ا) بەمرۆيى كىردنى پەيۋەندىيە دەروۋنى و مادىيەگان لەنيۋان تاك و سىستىمى سىياسى .

(ب) دابىنكىردنى پەيۋەندىيەگانى نيۋان حزب و دامەزراۋە ئابورىيەگان.

(ج) رېڭا كىردنەۋە لەبەردەم چىن و توپىژەگانى كۆمەل بۇ بەشدارىكىردن لەكارو چالاكىە سىياسىيەگان و بەرەۋ سىستىمى حزبىيەتى.

(د) بەكار ھىنانى كەسانىك بۇ پروپاگەندەى حزبى.

۸- ھوشيار كىردنەۋەى سىياسى : (۲۶)

يەك لەئەرکە گرینگەگانى حزبى سىياسى برىتيە لەپىڭە ياندىنى ھوشيارى سىياسى ئەم ئەرکە بەپىلەى يەكەم پىشت دەبەستىتە سەر رادەى ھىزو تواناى حزبەگان لەبەجىڭەياندىنى ئەرکەگان و كاراىي لەبۋارى كاركىردندا.

ئەم كارە پىۋىستى بەلىھاتۋويى ھەيە بۇ كارتىكىردن لەسەر جەماۋەرو كارىگەرى لەدامەزراۋە سىياسىيەگانى ناو كۆمەلگەۋ جەماۋەر بەگشتى.

## باسى شەشەم

### توخمە سەرەكىيەكانى حزبى سىياسى

پىسپۇرانى بوارى سىياسەت بەشىۋازى جۇراو جۇر دىراسەى حزبىان كىردوۋە،  
 ۋەك: تۋىژىنەۋە دەربارەى چەند حزبىكى سىياسى دىيارىكراۋ، تۋىژىنەۋەى  
 بەراۋردكارانە لەنىۋانىان، تۋىژىنەۋە لەسەر پىكھاتەى كۆمەلەيتىان، ھەرۋەھا  
 تۋىژىنەۋە لەسەر لايەنە پەيۋەندىدارەكان بەپەيكەرى رېڭخىستى،  
 سەرگىردايەتەكانىان، شىۋازى گەشە كىردىن و ۋىرگىرتى ئەندامانىان.

ھەردوۋ شارەزا لەبۋارى رېڭخراۋەكان (برۆم) و (سلىزىنگ) لەكتىبەكەيان  
 (كۆمەلناسى) بەشىكى تەۋاۋيان تەرخان كىردوۋە بۇ تۋىژىنەۋە دەربارەى  
 ئۆرگانى كۆمەلەيتەى و پەيۋەندىيەكانى نىۋان ئەندامانىان و كۆمەلانى تر،  
 ھەۋلى رافەكىردى ئۆرگانىان داۋە بەپىي ئاستەكانى پىكھاتىنى. (۲۷)

بەراۋرد كىردىنە لەنىۋان جۇراو جۇرى حزبە سىياسىيەكان بەۋ ئاراستەيەمان  
 دەبات كە پىشكىن لەسەر پەيۋەندىيەكان بىكەين لەنىۋان پىكھاتەى كۆمەلەيتەى  
 ۋىڭخىستى و سىراتىژىيەت، گونجاندىن لەنىۋان ئەۋسى توخمە گۇراۋە رىڭا خۇش  
 دەكات كە بەباشىرتىن شىۋە خىسەت و ئاكارى حزبەكان روۋن بىتەۋە .

دەربارەى پىڭكەتەى كۆمەلەيتى، حزبەكان ھەندىكىان تارادەيەك بەئاشكرا جىاوازن، دەكرىت لىرەدا باس لەحزبە ئەمىرىكىەكان بكەين ئەوانى خاوەن بىنكەى جەماومەرىن و بەزۆرى تىكەلاو دەردەكەون تارادەيەكى گەورە.

حزبى كۆمارى لایەنگرانى جىاوازن، ھەلگىرى ئاكارى و گوندنشىن بەلام دىموكراسىەكان سىمايەكى رەگەزىان ھەلگرتووە، جەماومەرى كۆمارىيەكان بورژاوىترن تا دىموكراسىەكان، ھەر چەندە لەناوچەگوندنشىنەكان دەنگدەرى دىموكراسىەكانىش ھەيە، خەلكىكى خاوەن داھاتى مام ناوەندى و لاوازىش بۆ بەرژەوھەندى كۆمارىيەكان دەنگ دەدەن ھەندى لەرەش پىست و جولەكە دەنگ بەحزبى دىموكراسى نادەن.

توخمەكانى بچىنەى كۆمەلەيتى ھەر حزبىك بەس نىە بۆ ناساندنى، حزبە كرىكارىيەكان تواناى پاوانكردنى نوینەرايەتى كرىكارانىان نىە، تا ئەگەر ئەو دەنگانەى بەدەستى دەھىنن لەماومەيەكى دورو درىژدا لەئەوروپاى رۆژ ئاوا دوو لەسەر سى دەنگەكان بىت.

سەرەراى ئەو سەرگەردە سوسىالىستەكان بەتايبەتى لەفەرەنسا بەشى زۆريان سەر بەچىنە مام ناوەندىيەكانن (كارمەندان، فەرمانبەران، مامۇستايان) بەلام ئەوى پەيوەستە بەخسلەتى كرىكارى بۆ زۆربەى سەرگەردەكان لەحزبى كۆمۇنىستى فەرەنساوى، ئەو بەھۆى رىبازىكى مەبەستدار نەبوو ئەوھەندى دەرئەنجامى كارىكى سەر پى بوو.

بەلام رىئىخىست لەحزبە سىياسىەكان دەگۆرپىت بەپى كات و شوپن، (فىبر) باومەرى وابو كە ياسايەكى بەلگەدارى دۆزىوھتەو، رەنگەزالبوونى حزبە جەماومەرىيەكان بەسەر گروپ و يانە پەرلەمانىەكان مسۆگەر بكات.

بهلام ئەگەر لهخودی هەر سستمیک ورد بووینهوه، ههست بهوه دهکهین که جوۆرها حزب و ریکخراون بهپیی بنهمای جیاواز.

ئهو لایهney پهیوهنداره بهو ئامانجانهی حزب ههولئ جئ بهجیکردنی دهدات، دهکریت ههموو شیوازیك لهریکخستن ئەگەر لهبازنهیهکی تهسکدا بی یان لهئاستیکی سهرهکی ههولئ ههلبژاردنی پالیۆراوان بدات و ئەندامانی ریک بخات و پارێزگاری لهبوونی ئایدیۆلۆژیا بکات لهناوهندیك کهلایهنگیر بی یان دژ.

لهههموو باریکدا ناکریت ریکخستن لهههه جزییکدا بهردهوام بی یان تهنها ئەگەر کههسته رادهی ئەوهی ههست و سۆز بوورروژینی و توانای هاندانی ههبی، بو هاتنه ناو ریزهکانی و پارێزگاریکردنی ئەندامزانی بکات.

ستراتیژییهت لهحزبهسیاسیهکان پهیوهست نیه تهنها بهبنچینهی کۆمهلایهتی بو ئەندامانی یان ئەو ریگایهی لهماوهیدا دهسهلات و بهرپرسارییهتی سههرکردهکان ریک دهخات، بهلکو گرێدراوه بهمههستهکانی سههرکردهیهتی و پهیوهندی نیوان پرۆژهکانیان و ئەو ژینگهیهی کاری تیا دا دهکهن.

ئهو حزبانهی رهوتیکی (تهوابويزم)ی بههیزیان ههیه، پههه بهستراتیژییهتیکی جیاواز ددهن لهستراتیژییهتی ئەو حزبانهی باری دهروونی کۆمهلگه کاریان تیا دا دهکات و پهسندی دهکهن.

سههرپای ئەوهش دهکریت جیاوازی لهنیوان ستراتیژییهتی حزبهکان بکریت بههوی دووزنجیرهپیوه: یهکهمیان پهیوهسته بهدهسگرتن بهسهه دهسهلاتداو دووهمیان شیوهی بهپوهبردنی دهسهلات.

لهسیستمه فرهیه نوپیهکان دهست گرتن بهسهه دهسهلاتدا (جگه لهحزبه گشتگیریهکان) بهمانای ئەوه دی یان که سههرتای سههرکهوتنه لهههلبژاردنهکان،

مەبەست لە ستراتېژىيەتى ھەلبىزاردنېش، نوڭنەرايەتية بۇ چەند توڭزىكى فراوانى گەل. (۲۸)

لېرەدا چەند وڭنەيەك بۇ توخمە سەرەككەكانى حزبە سىياسىيەكان بەرچاۋ دەخەين بەپپى جياۋازى سەرچاۋەكان:

(۱) كىتېبى (حزبى سىياسى لەكۆمەلگەي سەردەم) توخمە سەرەككەكانى حزبى سىياسى لەم چەند خالە كۆكردۆتەۋە : (۲۹)

(أ) ئايدىيولۇژيا :

ئەو بىنچىنە ھزىرىيەكە حزبىكى سىياسى پىشتى پىدەبەستى لە نەخشەكىشانى سىياسەتەكانى و لەبەر رۆشنايدا ئامانچ و بىنەماۋ شىۋازە جۇراۋ جۆرەكانى چالاكىەكان ديارىيدەكات.

ئايدىيولۇژيا رېبەرى چالاكىەكانى ھۇشيارى و ئاگادار كىردنەۋەيەۋ ۋەلام و رېگەى چارەسەرى كىشە بىنچىنەيىيە كۆمەلەيەتى و ئابوورى رامىارىيەكانى حزب ديارى دەكات لە ناۋ كۆمەلگەدا .

(ب) ئەندامىيەتى :

حزب لەبەنەرەتدا لەكۆمەلە كەسانىك پىكىدىن ژمارەيان كەم بىت يان زۇر لەيەك چىن و توڭزىن يان زۇرتىر، ھەر حزبىك لەھەۋلى فراۋانبوونى بىنكەى جەماۋەرىيەتى خۇيەتى .



(ج) ئامانج :

ئەو ئامانجانەى حزب لەبەرنامەى خۆى دیاریکردوو ئەگەر سیاسى بىت يان ئابورى و کۆمەلایەتى و کەلتورى.

(د) ئامرازو شیوازەکانى بەدەستەینانى ئامانجەکان، دوو جوۆرى سەرەكى دەگریته خۆى: شیوازی دەستورى و شیوازی دیموکراسى.

(ه) ریکخستن :

ئەو شیوازو پره‌نسیپانەى پەیکەرى ریکخستنى لەسەر پیکهاتوون، وهك پەيوەندیەکانى نیوان ئەندام و ئۆرگان، نیوان ئۆرگانەکانى سەرەوهو خوارەوه.

(۲) لەکتیپی (الاحزاب السياسيه في العالم المعاصر) (۳۰) توخمەکانى ریکخستنى بەم جوۆره دەست نیشان کرووه:

(أ) سەرگردایەتى :

(ب) ریکخستن.

(ج) جەماوەر.

(د) ئایدیۆلۆژیا.

(ه) ئامانج

(۳) لەکتیپی (مسألة الشخصية في كردستان - خصائص المناضل الثوري) (۳۱) ئەم رەگەزانەى دیاریکردوو:

(أ) ناوەندیتى دیموکراسى .

(ب) سیستى راپۆرت و چاودیڤرى .

(ج) سەرکردايەتى بەگۈمەل.

(د) گۈبۈۋنەۋە.

(ه) دەست پېشكەرى.

(و) رەخنەۋ رەخنە لەخۇ گرتن.

(ز) دىسپلىنى خىزايەتى .

(ح) خەبات لەپېئناۋ ئامانجەكان.

٤) لەكتىبى (لينين وقضايا النضال التحرري) دا ھاتوۋە: (۳۲)

حزب ئەۋ پۇلە پېشپروۋە رېڭخروۋىيە بۇ چىنى كرىكار، تواناى كۆگردنەۋەى كرىكارانى ھەيە، لەكەسانى زياتر ھۇشيارو شارەزاپېكىدېن، بنەماكانى رېڭخستىن برىتيە لە: ناۋەندىتى دىموكراسى.

ئەم دەستەۋاژىيە ئەم خالانە دەگرېتە خۇى :

(أ) ملکہ چى ئۆرگانەكانى خواروۋە بۇ ئۆرگانەكانى سەرۋوتر.

(ب) ملکہ چى كەمايەتى بۇ زۆرىنە.

(ج) دىسپلىنى خىزايەتى ھاۋبەش.

(د) يەك سەرکردايەتى لەلوتكەدا.

(ه) ھەلبىژاردنى ھەموو ئەنجومەنەكانى حزب لەخواروۋە تالوتكە.

(و) ئامادە كردنى راپۇرتى خولى دەربارەى چالاكىەكان.

(ز) مافى رەخنەۋ رەخنە لەخۇگرتن.

(ح) دىيارىكردنى ئامانجە ھاۋبەشە چىنايەتيەكان.

٥) به گشتی دهکریت توخمه سهرهکیهکانی حزبی سیاسی لهم خاله سهرهکیانه کورت بکریتهوه.

أ) بهرنامهی سیاسی و پیڕهوی ناوخۆ.

ب) پهیکهری ریکخستن.

ج) سهرکرداتی .

د) جهماوهر.

## بهشی دووهم تیۆرو چه مکه کانی ریکخستن

- یه کهم / تیۆره کانی ریکخستن
- دووهم / چه مکه په یوه نداره کان به زاراوهی ریکخستن



## باسی یه کهم

### سهره تایه ک دهر باره ی هزری ریکخستن

(۱) ریکخستن له شارستانیه کۆنه کان جۆره ها شیوازی هابووو و بۆته هوی دروستکردن و جی به جیکردنی چه ندين پرۆزه ی گه وره له پیناو هینانه دی ئامانجه جۆراو جۆره کانی (۲۲) شارستانیه ت.

نزیکه ی پيش سی هه زار سال فیرعه ونه کان له ولاتی میسر جۆریک له ریکخستنی کۆمه لایه تیان ده زانی، وه ک ریکخستنی سوپا یان ریکخستنی په یوه ندییه کانی نیوان سوپاو دانیشتوان .

هه مان شت له ولاتی چین به دی ده کرا له بواری ئاودیۆی و پرۆزه ی گه وره ئه نجامدراوه .

لای رومانیه کان به هوی ئه و شیوازه ریکخستنه نه ی که رۆمای کۆن به ده ستی هینا بوون توانرا چه ندين پرۆزه ی گه وره جی به جی بکریت که تا ئه مپرۆ ئاسه واری ماوه .

به گشتی ریکخستنه کۆنه کان که له ناو کۆمه لگا کانی ئه و سه رده مه دا به ده رکه وتن رپگا خوشکهر بوون بۆ ده رکه وتن ریکخستنه نوپیه کان به شیوه یه کی بابیه تیان، ریکخستنه کۆنه کان به م دیاردانه ی خواره وه ده ناسرین:

أ- بایه خی به دامه زراوه بنکه ییه کان داوه له شیوه سه ره تاییه که ی به هوی ناته واو بوونی.

ب- ئەو ریکخستنانە ڕەنگدانەووە بوون بۆ چەند نموونەییەکی وەک: سوپا، جیگاگانی خواپەرستی، کەپشتی بەمانەووە بەرنامە تایبەتییەکان دەبەستیت لەگەڵ زالبوونی تەواو بەسەر تاکدا.

۲) دەرکەوتنی ریکخستە نوێیەکان پەیوەستە بە بزوو تەنەوێ پێشەسازی، کە کاریگەری لەسەر زۆربەی بوارە ئابوری و کەلتوری و سیاسییەکانی ناو کۆمەلگە هەبوو.

ریکخستە نوێیەکان تەنھا چەندین دروستکراوەی رووت نەبوو کە برپکی گەورە ئامیرو کەرەستە زۆرو ئالۆزو قەبارە گەورە گرتییە خۆی، بەلکو جۆرە دامەزرێوەک بوونە کە پەیوەندییەکانی کارکردنی تیا دا یەکلانەبۆتەووە پەیوەندییە مەرفاقایەتیەکانیش لەژێر کاریگەری بەردەوامی ئەو شیوازە ریکخستەدا بوو.

ڕەنگە بیرمەندی فەرەنسای (سان سیمسون) یە کەم کەس بوو بۆ یاسی لە ریکخستن کردبێت بە توێژینەووە لیکۆلینەووەکانی لەگەڵ دیاریکردنی پەیوەندی و رۆلی بەکۆمەلگانیوێیەکان.

زۆر لەبیرمەندان بایەخیان بەشیکردنەووە ئەو کیشەو بابەتانە دەدا کە دەرئەنجامی شارستانیەتی پێشەسازی بوون وەک (کارل مارکس) و (ماکس فیبر) و (روبرت میشلز). (۳۴)

لێرەدا گرینگترین شت کەپێویستە ئاماژە بۆ بکری ئەوێ کە ریکخستە نوێیەکان هەلگری ئاکاریک بوون پێیان دەوتریت جیاوازی یان جیاکاری، ئەگەر کۆمەلگە کۆنەکان یان ساکارەکان ئەو فەرمانانەیان بەیەگرتوییەکی تەواو ئەنجامدا بێت، ئەوا هۆکارەکی ملکەچی تەواوی ئەندامانیان بوو بۆ پێوەرەباوەکانی ناو خێل، ئەوێش لەجیاتێ چرکەردنەووە ئەو فەرمانانە لە یەک بازنە کۆمەلایەتی کەخیزانە (وەک نموونە)، ئیستا ئەو فەرمانانە

لهیهکهی کۆمهڵایهتی زۆر جیاواز ئه‌نجامدهدریٲ، ئه‌و جیاوازه‌یه‌ش فاکته‌ریکی گرینگ پیکده‌هینی له‌گه‌شه کردنی شۆرشی نوێی ریکخستندا، له‌بهر ئه‌وه‌ی له‌لایه‌که‌وه ریگا به‌دروست بوونی یه‌که کۆمه‌ڵایه‌تیه نوێیه‌کان ده‌دات به‌مه‌به‌ستی به‌جیگه‌یانندی فه‌رمانه‌ پ‌سپۆریه‌کان به‌تایبه‌تی ئه‌وانی په‌یوه‌ندارن به‌بهره‌م و دابه‌شکردن، له‌لایه‌کی ترمه‌وه ئه‌و یه‌کانه به‌شیوه‌یه‌کی ئه‌نقه‌ست دروست ده‌بن ئه‌وه‌ش وا ده‌کات که‌کاره‌کانیان جوړیک لی‌هاتوویی بالاتری تیا‌دا به‌دی بکریٲ له‌ئه‌نجامدانی.

چه‌ند فاکته‌ریکی کاریگه‌ر هه‌یه له‌ده‌رکه‌وتنی ریکخستنه نوێیه‌کان، له‌لایه‌ن (٢٥) (ئیزن شرت) کۆ کراوته‌وه، له‌وانه :

- ١- بوونی پله‌یه‌کی به‌رزی جیاوازی له‌رۆڵ و پ‌یگه‌کاندا.
- ٢- بۆ چوون به‌ره‌و دیاریکردنی رۆڵه سه‌ره‌کیه‌کان به‌پ‌ی پ‌یوه‌رو بنجینه جیگرو گرینگه‌کان.
- ٣- جه‌خت کردن له‌سه‌ر به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی کۆمه‌لگه‌پ‌یش به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی هه‌ر کۆمه‌ل‌ئ‌یکی تر.

٤- زۆر بوونی ئالۆزی ژیان و تیکه‌لاوی سیسته‌مه‌کانی.

٥- بلا‌وبوونه‌وه‌ی مملانی له‌نیوان کۆمه‌له‌کان، ئه‌وی په‌یوه‌نداره به‌ دیاریکردنی ئامانه‌جه‌کان.

به‌م جوژه فاکته‌ره‌ که‌لتوری و کۆمه‌ڵایه‌تیه‌کان ریگا خو‌شکه‌ر بوو بۆ دره‌که‌وتنی ریکخستنه نوێیه‌کان، هه‌روه‌ها ئه‌و پ‌یشکه‌وتنه‌ی که‌زانسته مرؤفایه‌تیه‌کان به‌ده‌ستیان هی‌نا کاریگه‌ری گرینگی هه‌بووه.

بۆیه ریکخستن بووه جیگای بایه‌خ پ‌یدانی زانسته‌کانی کارگی‌ری و ده‌روونناسی و ئابووری و کۆمه‌لناسی.



## باسی دووهم تیۆره‌کانی ریکخستن

تیۆر بنه‌مایه‌کی گشتیه بۆ ڕوونکردنه‌وه‌ی کۆمه‌لیک رووداوی دیاریکراو، یان بریتیه له‌چوار چۆیه‌یه‌کی هزری که کۆمه‌له‌ نه‌گه‌ریکی زانستیانه روون ده‌کاته‌وه له‌ماوه‌ی شیوازیکی زانستیانه‌ی گریډراو به‌یه‌کتر. (٣٦)

زاراوه‌ی تیۆر (Theory) زاراوه‌یه‌کی روون نیه، زانا ناتوانی‌ت به‌کاری به‌ینی به‌کار هێنانی‌کی وردوو راست له‌نووسین و توێژنه‌وه‌کانی، ره‌نگه‌ ئه‌و زاراوه‌یه ئاماژه بۆ سستمی‌کی رووت بکات که هزره‌کان به‌یه‌که‌وه کۆده‌کاته‌وه یه‌کیان ده‌خات و له‌ ده‌قی‌کدا دایده‌ریژێت و مانای ئه‌و چه‌مکانه به‌رحه‌سته ده‌کات که زانا ده‌یخاته ڕوو، کۆمه‌لناسان ئاره‌زووی به‌کار هێنانی زاراوه‌ی تیۆر ده‌کهن، وه‌ک واتایه‌ک بۆ ئه‌م وشانه:

- ١- میتۆد.
- ٢- بیروباومه‌ ڕا‌راسته‌کراوه‌کان .
- ٣- شیکردنه‌وه‌ی چه‌مکه‌کان.
- ٤- رافه‌پاشکۆیی‌یه‌کان.
- ٥- گشتاندنه‌ ئه‌زمونی‌یه‌کان (به‌گشتی کردن)
- ٦- لیۆمه‌رگرتن و یاسادانان .
- ٧- تیۆر به‌واتای ته‌سکی وشه. (٣٧)

مەبەست لەتىۋورى كۆمەلەيەتى، پەيوەندىيەكەيەتى بەتۋزىنەۋە فەلسەفى و سىياسىيەكان.

بۇ ئەۋەدى تىۋورى كۆمەلەيەتى زانستىيەنە بىت و تواناى راقەكردنى دىاردەو پەيوەندى گۇرپانكارىيەكانى ھەبىت (ئەۋى پەيوەستە بەبابەت و ناۋەرۈكەكان) بېۋىستە ئەم مەرجانەى تىادا بەدى بىت :

(۱) بېۋىستە ھىزرو بنەماۋ چەمكەكانى تىۋرە كۆمەلەيەتەكە بەيەكەۋە گىردراۋىن و تەۋاۋەكەرى يەكتەبن، ھىچ دۇۋ ناكۇكىان تىادا نەبى.

(۲) بېۋىستە تىۋرەكە گوزارشت لەبىرۈكەيەك يان بىروباۋەرە ئاشكراكان بىكات، چىر بىت و بەدوۋايەكدا بىت بەجۇرىكى سىستىمى و لۇژىكى .

**يەكەم :**

**تىۋرەكلاسىكىەكان :**

تىۋرە كلاسىكىەكان بەو تىۋرانە دەۋىت رىت كەلەسەرەتەى سەدەى بىستەمدا لە جىھانى رۇژئاۋادا دەرەكتەن، لەراستىدا ھەلەدانى ناۋى تىۋورى كلاسىكى بەماناى ئەۋە نىە كە ئەو تىۋرانە دەگەرپنەۋە بۇ سەردەمىكى مېژۋوى كۇن و كۇتايپان پى ھاتبىت و ئىستا بى سوود بن، بەلكو ئەو ناساندنە دەگەرپتەۋە بۇ ئەو شىۋازە لەبىر كەرنەۋە كەتىۋرەكان چارەسەرى كىشەكانى بوارى رېڭخىستىن پېرەو كەردە بەشېۋەيەكى گشتى.

لەراستىدا ئەو تىۋرانە لەكەش و ھەۋايەك سەريان ھەلەدا كە فاكتەرە بابەتيەكان تىكەلەۋ بەيەك ببوون لەسەروى ھەموۋىيەنەۋە پەرەپىدانى ئابورى سەرمایەدارى و پەرەسەندى پىشەسازىيە جۇراۋ جۇرەكان لەسەرەتەى سەدەى بىستەمدا.

لەم قۇناغەدا بىر كەرنەۋە گەيشتە پەلى راۋىژ كەردن و شىۋازى زانستىيەنەۋە رەنگدانەۋەى ئەو بىر كەرنەۋەيە بەسەر رەفتارە مەۋىيەكاندا بەجۇرىك كە

ھەۋلە زانستىيەكان رووى لەروونكرندنەوھى رەفتارى تاكەكان كرد بەپيى چەمكى زانستە سرۆشتىيەكان كەپيىشكەوتن و پەرەپيىدانى زۆرى گرتە بەر لەو سەردەمەدا.

أ) بزووتنەوھى كارگيىرى زانستىيە : (فردريك تايلىور).

ئەم تىۋرە لەنيوان سالانى (۱۹۰۰ - ۱۹۲۰) لەولاتە يەكگرتوھەكانى ئەمريكا دەرگەوت، سەرھەلدىنى ئەم تىۋرە رەنگدانەوھىيەك بوو بۇ بارودۇخى كۆمەلگەى ئەمريكا لەوماوھىيەدا لەبوارى پەرەپيىدانى پيشەسازى و ھۆيەكانى بەرھەم ھيىنان.

ب) تىۋرى ماكس فير، دەربارەى بىروكراسىيەت : (۲۸)

بىروكراسىيەت لەچەمكە زمانەوانىيەكەيدا لەدوو وشەى لاتىنى وەرگىراو، بەزمانى فەرەنسى وشەى (بىرۆ) بەماناى نووسىنگە دىت، ووشەى (كراسى) بەماناى دەسەلات.

وشەگە لەچەمكە زانستىيەكەيدا بۇ جۆرئىكى دىيارىكراو لەجۆرەكانى رېڭخستىن بەكار دەھيىنرئىت لەماوھيدا تاكەكان ملكەچى بنەماو ياسا نوسراوھەكان دەبن و پشت بەگروپيىك لەپەرەنسسىيەكان دەبەستىن گرینگترىنيان دابەشكردىن پىسپۇرىيەو دىيارىكردىن بەرپرسىيارىيە تىيە ھەروھەا بەزنجىرەكردىن دەسەلاتەكانە لەپيىناو چاككردىن چالاكى ئۆرگانەكەو زۆر بوونى تواناكانى لەجى بەجى كرىنى كاروبارەكان.

تىۋرى (ماكس فير) دەسەلاتى كرده جيگاي بايەخ پيىدانى خۆى، چونكە رېڭخستىن لاي ماكس فير بەچەمكە بىروكراسىيەتەكەى پشت بەشەرعىيەت دەبەستى، ھەر رېڭخستىيىكى بىروكراسى بۇ ئەوھى فەرمانەكانى بەجى بگەيىنى و بە رۆلى خۆى ھەستىت بەشيۋەيەكى يەكگرتووانە دەبى پشت بەشەرعىيەت بىبەستى ئەوھش باومرى ئەندامانى رېڭخستىنەكە دەگەيىنى.

## ج) تیۆری روبرت میشلز :

روبرت میشلز توێژینه‌وه‌کانی ئاراسته‌ی کرداره سیاسییه‌کانی ناو ریکخراوه گه‌وره‌کان کردووه، بۆیه هه‌وڵی داوه که میتۆده‌که‌ی مارکس سه‌ر له‌نۆی دروست بکاته‌وه، به‌لام له‌ده‌روازه‌یه‌کی زیاتر گشتگیر تر، چونکه تیروانینیکی ته‌واو بو شته‌کان به‌ره‌مه‌می کارێکی به‌هیزی فره‌یی سروشتی جیاواز ده‌بی‌ت.

بیگومان گه‌شه‌پێدانی ئابوری فاکته‌ریکی سه‌ره‌که‌یه له‌گۆرانیکاری کۆمه‌لایه‌تی، به‌لام ئه‌وی مارکس له‌بیری کردووه ئه‌وه‌یه‌که هیزی تر هه‌یه له‌به‌دییه‌نانی دیموکراسیه‌ت و سوسیالستی بۆیه به‌و جۆره‌ی که‌مارکس وێنای کردووه کاره‌که زۆر دژوار ده‌بی‌ت.

ئه‌و خیزانه‌ش هه‌ر وه‌ک میشلز بۆیان ده‌چیت بریتیه له :

۱- سروشتی بوونه‌وه‌ی مرۆفایه‌تی.

۲- سروشتی ململانیی مرۆفایه‌تی .

۳- سروشتی ریکخستنی مرۆفایه‌تی.

یه‌که‌م به‌ره‌مه‌می ئه‌و دۆخه ئه‌وه‌یه دیموکراسیه‌ت ده‌بی‌ته هه‌لگری دیارده‌ی ئۆلیگارشیه‌ت به‌م جۆره میشلز داکوکی له سه‌ر راستگۆیی میکیافیلی ده‌کات ئه‌وه‌نده‌ی په‌یوه‌نداره به‌سه‌روه‌ری ده‌سته‌ی بژارده، هه‌روه‌ها لاوازی ده‌رفه‌ت له‌به‌رده‌م دیموکراسیه‌ت، چونکه دژواره، بوونی کۆمه‌لگه‌یه‌ک دووربی‌ت له‌دابه‌ش بوونی نویی چینه‌یه‌تی.

له‌ماوه‌ی توێژینه‌وه‌ی بۆ حزبی سوسیالستی ئه‌لمانی هه‌روه‌ک پێویستی ده‌کرد که ریکخسته‌نه‌کانی له‌سه‌ر بنچینه‌ی دیموکراسیه‌ت دامه‌زرایی زیاتر له هه‌ر ریکخستنیکی تر، میشلز گه‌یشته ئه‌نجامیکی گرینگ که بریتیه له‌وه‌ی ئه‌و سیستمه پیاوه‌کراوه له‌و حزبه‌دا ئاکاره‌کانی دیارده‌ی ئۆلیگارشیه‌تی هه‌لگرتووه، دیموکراسیه‌ت ته‌نها دروشمیکه له‌راستیدا بوونی نیه.

#### (د) تیۆری کرداری کارگیری: (۳۹)

(هزری فایول) زانایهکی فههره‌نسیه، رابه‌ریکی هزرییه له‌دانانی چه‌مکی تیۆری کرداری کارگیری، ههر خۆی دامه‌زێنه‌ری نزوو‌تنه‌وه‌ی کارگیری زانسیته له‌فههره‌نسا، بیروباوه‌ڕه‌کانی ده‌که‌وێته هه‌مان رێره‌وی بیروباوه‌ڕه‌کانی تایلور له‌ئه‌مه‌ریکا له‌گه‌ڵ هه‌ندێ جیاوازی له‌نیوانیاندا.

(فایول) جه‌ختی له‌سه‌ر لایه‌نی کارگیری و کاری به‌رپۆه‌به‌ره‌کان ده‌کرد له‌سه‌ر ئاسته‌ کارگیرییه‌کان، له‌هه‌مان کاتدا جه‌ختی له‌سه‌ر لایه‌نی مادی و هونه‌ری و کرێکاریش ده‌کرد له‌بنه‌مای په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی.

بیروباوه‌ڕه‌کانی (فایول) به‌وه‌ناسرا که‌هه‌ستی پێ ناکرێت و به‌رجه‌سته نابێت هه‌روه‌ها دژواره‌ پێواندنی ئه‌نجامه‌کانی، به‌پێچه‌وانه‌ بیروباوه‌ڕه‌کانی تایلور هه‌ست پیکراو و ماددی بوون و ده‌کرێت پێوانه‌ بکری.

ئهم تیۆرو جه‌ختی له‌سه‌ر ئه‌وه‌ده‌ کرده‌وه که‌کارگیری کرداریکه‌ له‌چه‌ند ره‌گه‌زیکی بنچینه‌یی پیکها تووه‌و بریتیه‌ له‌ : (پیش بینی کردن، پلان، ریکخستن، دهرکردنی ریماییه‌کان، چاودێری، گونجاندن).

ئهم کرداره‌ خه‌سله‌ت و مۆرکی به‌گه‌شتی کردنی هه‌یه، به‌واتای ئه‌وه‌ی که‌ ره‌گه‌زه‌کانی له‌لایه‌ن به‌رپۆه‌ به‌ریکه‌وه‌ کاری پێده‌کرێت و هه‌رچۆنیک بێت جو‌رو سروشتی چالاکی ریکخراوه‌که‌ی کاری تیا‌دا ده‌کات.

هه‌روه‌ها ئه‌و کرداره‌ هه‌موو به‌رپۆه‌به‌ره‌کان له‌هه‌موو ئاسته‌ریکخراوه‌یه‌کان ده‌گریته‌وه‌ به‌و هه‌نده‌ی که‌کاری کارگیریه‌که‌ له‌به‌ر ئه‌وه‌ی له‌لایه‌ن که‌سانی تر جی به‌جی ده‌کرێت.

## دوۋەم:

### تيۇرى رەفتارى لەرىڭخىستىن : (۴۰)

ئەو تىۋرانەنى پاش تىۋرە كلاسىكىيەكان ھاتوون لەبوۋارى توپژىنەۋەنى رىڭخىستىن و بىروكراسىيەت پىيان دەوترىت تىۋرە رەفتارىيەكان لەرىڭخىستىن، ئەو تىۋرانە ۋەك كاردانەۋەيەك بوون لەپروۋى تىۋرەكۆنەكان كەبايەخىيان بەكىشەنى رىڭخراۋە ئامىرىيەكان داۋەو لايەنى مروۋى و فەرمانى رىڭخىستىن پاشت گوى خستوۋە، بەرچاوترىن ئەو تىۋرانە:

### ۱) تيۇرى پەيوەندىيە مروۋايەتيەكان : (ئەلتون مايو) :

ئەلتون مايو، يەكەم كەس بوو بانگەۋازى بۇ ئاراستەنى رەفتارى كردوۋە لەبوۋارى رىڭخىستىن و كارگىرى، ھەروھە يەكەم كەسە لەپىشەنگانى ئەم تىۋرە سەر كىرايەتنى تىپىكى لىكۋلىنەۋە توپژىنەۋەنى كردوۋە لە ۋلاتە يەگىرتوۋەكانى ئەمەريكا، بە مەبەستى ھەلسەنگاندنى ئاراستەو كاردانەۋە دەروۋنىيەكان لەرپىڭاى سەرنجدانى ھەلس و كەۋتى كرىكاران لەماۋەنى رەفتارە جىاۋازەكان لەكار كردندا.

بى گومان بەھۋى ھەۋلى (مايو) و ھارپىكانى لەو توپژىنەۋانەدا ئاراستەنى رەفتارى لەكارگىرىدا بىلاۋبۇتەۋە لەبەر رادەى گرېنگى و كارىگەرى ئەو ئاراستە كەھەموۋانى گەياندە رادەى سەلماندىن بەتايىبەتنى خاۋەن كاروبارەكان. بۆيە دەكرىت بوترىت كە (مايو) بەدانەرى يەكەم خشتى ئەو تىۋرە دابىرىت .

### ب) تيۇرى رىڭخىستىنى كۆمەلەيەتنى (وايت باك) : (۴۱)

ئەم تىۋرە لەلايەن (وايت باك) ۋە دانراۋە دەربارەى رىڭخىستىن، تىۋرەكە لەسى خالى بنچىنەنى كۆدەبىتەۋە كەبرىتىن لە :

لەئۆرگانەكەي، لىرەدا ناتەبابى روو دەدات لەنىۋان ئامانجەكانى تاك و ئامانجەكانى ئۆرگان.

بۆيە خۇ بەستىنەۋەي تەۋاۋ بەيىرو باۋەرەكانى تىۋۇرى كلاسىكى، ناكۆكى و ئاسەۋارى نەگەتىقانىە دروست دەكات لاي تاك، ناكۆكىش لەكۇتاييدا دەبىتە ھۆي مەملانى، چۈنكە تاك لەھەۋلى ئەۋەدەيە ئارەزوۋەكانى تىر بىكات و ئامانجەكانى جى بەجى بىكات لەماۋەي كارەكانى لەناۋ ئۆرگاندا، ئەگەر تاك (ئەندام) بەكار ھىنراۋ سوود لەرەنجى ۋەرگىرا بى بەرامبەر ئەۋا دەبىتە ھۆي ناكۆكى و مەملانى و لەئەنجامدا ھەلپەساردنى پەيۋەندىيە رىڭخراۋەيەكەي نىۋان ھەردوۋلا.

#### د) تىۋۇرى تىكەلاۋى و تۋانەۋە (ۋايت باك — گرىس ئۇچىرس) :

ئەم تىۋرە درىژە پىدانىكە بەتىۋورى پىشوتەر (تىۋۇرى ناكۆكى نىۋان تاك و رىڭخىستى فەرمى) ھەۋلى روونكرەنەۋەي ھۆيەكانى روۋدانى ناكۆكىەكان دەدات، ھەروەھا چۈنىەتى نەھىشتى و ھىنانەدى تەۋاۋ كارى لەنىۋان ئامانجەكانى ھەردوۋلا و چۈن تاك تىكەلاۋ بەرىڭخىستى فەرمى دەكەين، بۆيە بىرۆكەي بىچىنەيى كە ئەم تىۋرەي لەسەر بىياتنراۋە بىرىتە لە: كىشەي بىچىنەيى لەژيانى رىڭخراۋەكان، چۈن كۆمەللىك تاكەكانى جىۋاۋز دەبن لەرۋوى تۋاناۋ ئامادەيىان و تىكەلاۋى چالاكىيە ھەرمەۋەزىيەكان دەبن، ھەروەھا بەشدارى لەسەر كەۋتىنى ئۆرگانەكە دەكەن و ئامانجەكانى جى بەجى دەكەن، لەگەل رازى بوون و تىركردنى ئاۋاتەكانىيان.

تاك ھەۋلەدەدات ئامانجە خۇدىيەكانى و لەھەمان كاتدا ئامانجەكانى ئەۋ ئۆرگانەي كارى تىيادەدەكات بەيىنىتەدى، ئەگەر ئامانجەكانى ئۆرگانەكە ھاتە دى ئامانجەكانى خۇي نەھاتەدى، لەم بارەدا تاك خۇي بەقوربانى دەزانى، بەلام ئەگەر ئامانجەكانى تاك ھاتەدى و ئەۋ تاكە ۋەك پىۋىست رەنجەكانى خۇي

بەكار نەھىنا بۇ جىي بەجىكردى ئامانجەكانى ئۆرگانەكە، ئەوا تىكەلاۋى و توانسەۋە لەھەر دوو باردا رووینەداۋە، بۆيە ناكىرىت بووترىت كەتىكەلاۋى روویداۋە ئەگەر ئامانجەكانى ھەر دوولا بەئەنجام نەگات. رېڭخستىنى سەرکەۋتوو ئەو رېڭخستەنەكە ئامانجەكانى خۇى و ئەندامانى جىي بەجى دەگات.

### ۵) تېۋرى كارلىكردن (وليام ھوايت) (۴۳)

بىرۋكەى بېچىنەيى ئەم تېۋرە پىكدىت لەۋەى : رېڭخستىن برىتتە لە سىستىمىكى كارلىكردىنى نىۋان تاكەكانى، كەبەپىي پەيوەندىيەكانى نىۋانىيان يەيدا دەبى، ئەو سىستەمە تارادەپەكى گەۋرە كارىگەر دەبى بەرپىگاۋ شىۋازو كاررايىەكانى كارى فەرمى كە رېڭخستىن بەسەر ئەندامانى ئۆرگانەكە دەيسەپىنى، ئەو پەيوەندىيانە رۇلىكى كارىگەرى گەۋرە دەگىرپىت لەجۇرى رەفتارو پەيوەندىيەكانى تاك لەگەل كەسانى تر .

بۇ تىگەيشتن لەرېڭخستىن پىۋىستە لىكۇلىنەۋە لەو جۇرە كارلىكردنە بىكرىت، واتا رەفتارى تاكەكان ھەندىكىان لەگەل ھەندىكى تر، ھەرۋەھا سىستىمى پەيوەندىكردن چىەو ئەنجامى كارتىكردن لەرەفتارى لايەنى تر چۇنە؟

شىكرەنەۋەى سىروشتى كارلىكرەنەكان ورا دەى كارتىكردىنى لەئەندامان، جۇرى پەيوەندىيەكانى نىۋان تاكەكانمان بۇ ئاشكرا دەكات لەناۋ توپۇرە ئاستە جىاۋازەكانى ناۋ خۇى رېڭخستىن و رادەى رېككەۋتن و گونجاندىن لەنىۋانىيان.

ئەم بارە يارمەتىدانىك دەبى بۇ پىكەپىنانى گروپەكانى كارى گونجاۋو ھىنانەدى تەبايى لەنىۋان فەرمانە جىاۋازەكان.



## ( و ) تىۋىزى رەنسىس لىكىرت :

بىرۈكەي بىنچىنەيى ئەم تىۋىزە كۆ دەبىتەۋە لە :

ھەممو رىڭخىستىنك دامەزراۋەيەكى مەۋقايەتتە سەرگەۋەتنى بەندە بەۋ ھەۋلانەي كە ئەندامەكانى دەبىبەخىش، ئەم دامەزراۋەيە بەچەند خىسەلت و ئاكارىك دەناسرىت، خاۋەن پەيىكەرىكە بەھۋىيەۋە پىرۋسەكانى سەرنجىدان و پىۋەمىرى كۆكردنەۋەي زانىيارىيەكان بەرپۋە دەچىت دەربارەي دۆخى ناۋخۋى رىڭخىستىن و ئەۋ ۋىنگەيەي كەكارى تىا دەكات، ھەروەھا پەيۋەندى نىۋان رىڭخىستىن و ۋىنگەدا.

لەناۋ ئەۋ پەيىكەرەدا تۋرپكى پەيۋەندىيەكان ھەيە بەھۋىيەۋە زانىيارىيەكان ئال و گۆر دەكرىن لەھەممو بەشەكانى ئەۋ پەيىكەرە، ئەۋ زانىيارىيەش پىۋىستىن بۆ ۋەرگرتى بىرپارەكان لەلەيەن ئەۋ كەسانەي دەسەلاتەكانىان بەدەستەۋەيە.

ئەم رىڭخىستىنە سوۋد لەدەرامەتە مەۋىيەكان، ئامىرەكان، كەرەستەۋ كەل و پەل، ھىزى بىرۋىنەر، ۋەردەگرىت، بەھۋى ئەۋ دەرامەت و سەر چاۋانە بىرپارە ناۋخۋىيەكان جى بەجى دەبن، لەناۋ ئەۋ رىڭخىستىنەدا كىدارەكانى كارلىكرىن لەنىۋان ئەندامان بەدى دىت بۆ جى بەجىكرىن ئامانجەكان.

ئەۋكىدارانە بەستراۋن بەيەكەۋە ھەندىكىان پىشت بە ھەندىكى تر دەبەستىن، پەلە كارلىكرىن لەسەر جۆرى ھىزەكانى ھاندان دەۋەستىت كە رىڭخىستىنەكان بەكارى دەھىن، ئەگەر نەگەتىقانىە بوۋ پىشتى بەترس بەستى ئەۋا ئەنجامەكەي دۋايەتى دەخولقىنى، بۆيە دەبى پىرۋسەكانى پەيۋەندىكرىن و ۋەرگرتى بىرپارەكان تايەتمەندى دىيارىكراۋيان ھەبى بۆ ئەۋەي بىتۋان روۋبەرۋى دۋايەتى و گومان و خۆ دوۋر خىستىنەۋە بوەستىن لەلەيەن ئەندامانەۋە، پىچەۋانەكەشى ئەگەر ھىزەكانى ۋرۋىنەر لەباربوۋن ئەنجامەكانى ئاراستەي لايەنگىرى و ھاۋكارى دەبى لەلەيەن ئەندامانى رىڭخىستىنەۋە.

ریکخستن لهم باره‌دا ده‌توانی په‌یوه‌ندی‌کردنی کارا به‌دی به‌ینی و برپاره‌کانی دروست بی و ته‌بایی و گونجاندن له‌نیوان به‌شه‌کانی و ئەندامانی دروست بکات.

### (ز) تیۆر X (دوگلاس ماکریجور) : (٤٤)

ئهم تیۆره له‌سه‌ر ئهم نه‌گه‌رانه دامه‌زراون :

تاکی ئاسایی به‌سروشت چه‌زی له‌کارکردن نیه، هه‌ولده‌دات به‌پیی توانای دوور بکه‌وێته‌وه لی، بۆیه ده‌بی ناچار بکری‌ت که کاربکات تا ئامانجه‌کانی ئۆرگانه‌که جی به‌جی بی‌ت، بۆیه تیۆری (X) ئاماژه بو سزادان ده‌کات وه‌ک کاریک به‌مه‌به‌ستی هاندانی تاک له‌سه‌ر کارکردن، له هه‌مان کاتدا پاداشت به‌کار ده‌هینی بو ئەوانه‌ی به‌ره‌مه‌یان هه‌یه.

مرو‌فی ئاسایی پ‌یو‌ستی به‌ئاراسته‌کردنه بو جی به‌جی‌کردنی کاریک له بری ئه‌وه‌ی پشت به‌خو‌ی به‌ستی، له‌دوا‌یدا وابه‌چاک ده‌زانی که رابه‌رایه‌تی بکری‌ت و به‌خو‌ی ئه‌رکی به‌رپر‌سیاریه‌تی هه‌لنه‌گرئ، هه‌روه‌ها خواست و ئاره‌زووه‌کانی که‌مه، پ‌یش هه‌موو شتئ د‌ل‌نیایی و ئاسووده‌ی لا‌گرینگه.

### (ح) تیۆری Y (دوگلاس ماکریجور)

لهم تیۆره‌دا بو چوونی ماکریجور بریتیه له : پ‌یو‌ست ده‌کات ریکخستن هه‌لی گونجاو دروست بکات بو ئه‌و ئه‌وه‌ی ئەندامانی توانای جی به‌جی‌کردنی پ‌یدا‌ویسته‌کانیان هه‌بی له ماوه‌ی جی به‌جی‌کردنی ئامانجه‌کان، به‌وه ده‌وتری‌ت بنه‌مای (ته‌واو‌کاری له‌نیوان ئامانجه‌کانی تاک و ئامانجه‌کانی ریکخستن) بو ئه‌وه‌ی ئهم تیۆره به‌ته‌واوی جی به‌جی بکری‌ت، ئهم پ‌یش نیازانه ده‌خري‌ته روو:

١- دیاری‌کردن و روون‌کردنه‌وه‌ی پ‌یدا‌ویسته‌ فەرمانیه‌کان.

٢- تاک ئازاد بی‌ت له‌کارکردن و برپار و دیاری‌کردن.

۳- دانانی ئامانجی ئاشکراو دیاریکراو، پێویست به جی به جیکردن دهکات له کاتیکی دیاریکراو.

۴- به شداریکردن له دانانی ئامانجهکان.

۵- به شداریکردن له به دوو دا چوونی ئه نجامه جی به جیکراوهکان.

۶- یارمهتیدانی کارمه ندانی (ئهن دامان) له لایهن سه رکردهکان بۆ جی جیکردنی ئامانجهکانیان.

### گ) تیۆری سیستمی هه ره وه زی، (شستر بارنارد) : (۴۵)

مروفت به سروشت بوونه ومړیکی کۆمه لایه تیه، دوور له مروفتی تر توانای ژیا نی، هه ره به خو ی به شی که له سستمیک و توانای گونجاندن و به رده وام بوونی هه یه، پێویسته هانبدریت له سه ر هاوکاری بۆ ئه وه ی کاره که ی به ره همدار بیت.

مروفت گرینگترین توخمهکانی ریکخستنه پێویست دهکات خواست و ویستی هاوکاری لا دروست بکریت، به شیوهیهکی گشتی (بارنارد) ئاشکرای کرد که هاوکاری کردنی تا ک پێویسته له باوه رپیکردن و خواسته وه بی، له باریکدا ئه گه ر:

۱. هاوکاری گرینگ بی و مۆرکی گرینگی هه لگرتبی.

۲. به بۆ چوونی (بارنارد) هاوکاری له به رژه وهندی ریکخستندایه له گه ل ئامانجهکانی یه ک ده گرنه وه، هه روه ها له گه ل به رژه وهندی که سایه تی.

۳. ئه گه ر زانراکه هه وڵی هاوکاری کردن پێویستی به دهنگه وههاتن هه یه له ناو خودی توانافسیۆلۆژی و دهروونیهکانه وه .

## ی ( تیۆری وەرگرتنی بریاره‌کان (ه‌برت سیمون) :

به‌تیروانیی (سیمون) ریکخستن پیک دیت له :

په‌یکه‌ریکی فهرمی په‌یوه‌ندی و کارلیک‌رنه‌کان که‌له‌نیوان ئەندامان روودهدات له‌ماوه‌ی کرداره‌کانی په‌یوه‌ندیکردنی به‌رده‌وام، به‌هۆی ئەو کار له‌یک‌کردنه‌وه هەر ئەندامیک راده‌یه‌کی گه‌وره‌ی زانیاری و بۆ چوونه‌کان به‌دهست دیتی و یاریده‌دمری ده‌بی له‌وه‌رگرتنی بریار.

له‌ناوپه‌یکه‌ری ریکخستنی ئۆرگانه‌که‌و له‌ماوه‌ی ئاسته‌ کارگیریه‌کانی که‌ لیی پیک‌دیت، چه‌ندین ناوه‌ندی هه‌یه‌ بۆ بریار دانی فهرمی که‌مافی وەرگرتنی بریاری هه‌یه، ئەو ده‌سه‌لاته‌ پپی ده‌وتریت ده‌سه‌لاتی جی به‌جیک‌کردن و بریاره‌کانی پابه‌ند ده‌بی بۆ ئەوانی تر، هه‌روه‌ها له‌شان ده‌سه‌لاتی فهرمیه‌وه ده‌سه‌لاتیکی راویژکاری هه‌یه، بریاره‌کانی ناچاری نین که‌ پابه‌ندی پیوه‌بک‌ریت، به‌لکو بریاره‌کانی له‌سه‌ر شیوه‌ی رینمایی و ئامۆژگاری ده‌بی.

(سیمون) داکۆکی له‌سه‌ر ئەوه‌ ده‌کات که‌ روودانی کارله‌ یه‌ک‌کردن له‌نیوان ئەندامانی ریکخستن پیویستی به‌هاوکاری نیوانیان هه‌یه، بۆیه‌ به‌هۆی په‌یوه‌ندی و هاوکاریکردن کار له‌ یه‌ک‌کردن روو دهدات.

## سىيەم

### تېۋرەكانى رېڭخستىن نوئى

ئەم سەردەمە بەشەپۇلى گۇرانكارى ناسراۋە، كەپىشتىر وپنەى نەبوۋە، ھىزەكانى گۇران سىستىم و پەيكەرە سىياسى و كۆمەلەپەتەكانى داپۇشىۋە، ھەرۋەھا بەكۆمەل داھىنانى تەكنۇلۇژى بەدەرکەۋتن كە بەكۆبوۋنەۋەيان شۇرشىك لەزانىارىيەكانى پېشكەش بەجىهان كىردوۋە بوۋەبە ھۆى گۇرانكارى لەكۆمەلگەى پىشەسازىيەۋە بەرەو كۆمەلگەى زانىارى.

### گرىنگىترىن فاكىتەرەكانى گۇران برىتىن لە :

- ۱- گۇران لەتەكنۇلۇژىيە ساكارمەۋە بۇ تەكنۇلۇژىيە ئالۇز.
  - ۲- گۇران لەئابورى نىشتىمانىيەۋە بۇ ئابورى جىھانى.
  - ۳- كىردنەۋەى دەرگا لەلەپەن ۋەلاتانەۋە لەبەردەم رېڭخراۋە فرەمگەزەكان.
  - ۴- بەرزبوۋنى بەھاۋ چەمكە باۋەكان لەسىياسەت و ئابورى و كۆمەلناسى لەگەل دەرکەۋتنى كۆمەلگەيەكى ترى نوئى ھەلگىرى بەھاۋ داب و نەرىتى پەرەسەندوۋ.
- ھەموو ئەو گۇرانكارىيە سىياسى و ئابورى و تەكنۇلۇژىيە كارىگەرى گەۋرەى ھەبوۋە لەسەر ئاراستە ھىزىيەكانى كارگىرى و رېڭخستىن:

(۱) تىۋرى سىستىمى: (۴۶)

تىۋروانىنى ئەم تىۋرە بۇ ئۆرگان بەم جۆرەيە: سىستىمى پىكھاتەيەكە لەچەند بەشىكى بەستراو و كار لەيەككردوو، ھەندىكىيان پشت بەھەندىكى تریان دەبەستىن، ھەموويان ھەولەدەن ئامانجى ئەو سىستىمى لەبازنەيدا كاردەكەن بىتەدى، دەكرىت بەشەكان بناسرىن وديارى بكرىن بەھۋى پەيوەندىيەكەى بەو ئامانجەى كە سىستىمى ھەوللى جى بەجى كرىنى دەدات، ئەو سىستىمى لەبازنەى سىستىمىكى گەورەترو فراوانتر كار دەكات و پىي كارىگەر دەبىت كە ئەويش كۆمەلگەيە.

(ب) تىۋرى ھەلۋىست : (۴۷)

ھىچ تىۋرىك يان شىۋازىكى كارگىرى نمونەيى نىە، ياخود سەرگردايەتيەك چاكر بىت لەوانى تر، كە بكرىت بەكار بەئىرىت لەھەموو ھەلۋىست و دۆخەكاندا، ئەوۋى برپار لەسەر بەكارھىنانى چەمكى يان شىۋازىك يان تىۋرىكى ديارىكراو دەدا نەك ئەوانى تر، سىروشتى ئەو ھەلۋىستە يان دۆخەكەيە، بۆيە بەرپۆەبەرەكان ئازاد نىن لە بەرپۆەبەردنى رىكخراوەكانيان، ھەموو كارگىرىيەك بەندە بە سىروشتى ئەو بارودۆخە ياخود ئەو ھەلۋىستەى ھەيە لەو كاتەدا.

لەمەو ھەبۇمان دەرەكەوئىت كە كارگىرى بەپىي ھەلۋىست دەبىت و لەسەر

بىنچىنەى نەبوونى جىگىرى لەم بوارانەدا: (۴۸)

۱- نەبوونى جىگىرى لەكەسايەتى مرۇفدا.

۲- نەبوونى جىگىرى لەرەفتارى مرۇفدا.

۳- نەبوونى جىگىرى لە رەفتارى كۆمەلدا.

۴- نەبوونى جىگىرى لە فاكتەرە ژىنگەيەكان كە ئۆرگانەكەى تىادا دەۋى.

۵- نەبوونى جىگىرى لەكارلەيككردنى سىستىمى لاوہكىەكانى ناو سىستىمى گشتى.

ئەو ھەل و مەرجهى لەو خالانە ديارىكراون دەبىتە ھۆى ئاشكرا كردنى ئەوھى  
كە ھەر ھەلۆيىستىك يان بارىك، دەبى دۆخى تايبەتى و خەسلەتى ديارىكراوى  
ھەبى، بۆيە پىويست دەكات كەھەموو ئۆرگانىك نامرازو شىۋازى تايبەتەكانى  
بەكاربەينى بۆگەيشتن بەچارە سەرکردى كېشەكان لەبەر رۆشنايى  
دۆخەتايبەتەكانيان، بۆيە كاريگەرى رىڭاۋ شىۋازە كارگىرىيە جياۋزەكان بەندە  
بە دۆخەكانەۋە لەبەر ئەوھى تيۇرىكى ديارىكراۋ نىيە بنەماي دوروۋ درىژ  
پىشكەش بىكات و گونجاۋ بى لەگەل ھەموو ھەلۆيىستىك يان بارو دۆخىك و  
لەھەموو كاتەكاندا.

(ج) تيۇرى كارگىرى لەزاپۇن : (۴۹)

ئەم تيۇرى ۋلاتى ژاپۇن لەكارگىرىدا بەپىتى (j) ئاماژەى بۆ دەكرى و  
كورتكەرەۋەى وشەى (Japanese)، جۆرىك لەگونجاندى كۆمەلەيەتى  
دەنۆينى لەناۋ ئۆرگاندا بەو شىۋەيەى كە لەگەل بەھا باۋەكانى ناۋ ئەندامانى  
رىكەدەكەۋىت و دەگونجىت.

ئەم تيۇرە بەخسلەت و ئاكارى سەقامگىرى و لەيەك چوون دەناسرى تارادەيەكى  
گەۋرە، ھەروەھا بەسەلماندى كارو رەنجى ھەرەۋەزى و بەكۆمەل كە جۆرە  
رەفتارەكانى تاكى تىادا تىكەل دەبى لەقەۋارەيەكى كۆمەلەيەتى تەباۋ گونجاۋ.

تيۇرى (j) تىروانىنى بۆ كارگىرى ئۆرگان بەشىۋەيەكى خۆكار دەنۆينى وپشت  
بەچەمكى تيۇرى (Y) دەبەستى كەلەلەيەن بىرمەندى ئەمەرىكى (ماككريگور)  
ۋە دانراۋە لەماۋەيدا كردارى روۋداۋەكانى تەۋاۋاكارى و گونجاندىن و وينا دەكات  
لەنيۋان ئامانجە ئۆرگانىيەكان و ئامانجى ئەندامانى، ھەروەھا بەدەيھىنانى  
ملكەچى بۆى و خۆشەويشتى كارو مەترسى لىى، ھەموو ئەۋانە لەماۋەى  
تىروانىنى ئۆرگانەكە بۆ ئەندامانى بەدى دى تىروانىنىكى بابەتى و مرقۇئانەى

به پېژ، له گهڼ پېرهو کړدنی شیوازیکی دیموکراسیانه بۆ سهرکردایهتی له سهر بنچینهی به شداریکړدن و کاری به کۆمهل.

خه سله ته گشتیه کانی نهو تیۆره:

۱- خه سله تی عه شائری.

۲- خو شه ویستی و ته بایی.

۳- متمانه به یه ککړدن.

۴- بهر ژوه وندی گشتی.

۵- داد و مری .

۶- پاریز گاریکړدنی که ل و په لی ئورگان.

(د تیۆری ( Z ) . (وليام ئۆتشی) (۵۰)

فلسفه یی ئه م تیۆره بریتیه له تیگه یاندنی بهر پوه بهرمان له وهی که سهر که وتنیان له جی به جیکړدنی هاوکاری نیوانیان له ماوهی کاردا سهر چاوه ده گری به وهی تواناداریان له سهر ریککه وتن دهر باره ی کۆمهل ئامانجیکي بنچینه یی په یوه ندر به بهر پوه بردنی کاروباره کانی.

ههروه ها له بهر نه وهی پرۆسه ی وهرگر تنی برپاره کان له تیۆری ( Z ) به زوری به به شداری و کۆدهنگیه وه به دی دیت، بویه له کۆتاییدا بهر پرسیاریه تی تاك هه ده مینیته وه.

پرۆسه ی ئاراسته کړدن له ئورگانی ( Z ) پشت نابه ستیته سهر ده سه لاتی قوچه کی و چاودیریه کی راسته و خو و رهفتاریکی دیاریکراو، به لکو پشت ده به ستیته سهر ده سه لاتی نافه رمی و له سهر بنه مای چا و دیریه کی به کۆمهل و به تاك.



نۆرگان لهجۆری ( Z ) وهك عهشیرمت وایه چونكه گوزارشت لهكۆمهله  
مرۆبیهکی گونجاو دهكات كه چالاکی ئابوری دیاریکراو بهکار دهیینی و  
ئەندامانی لهماوهی چەندین بوارهوه بهیهکهوه دههستیت.

## باسی سییه م

چه مکه په یوه ننداره کان به زار او هی ریکخستن

### واتای ریکخستن :

ریکخستن به مانا گشتیه که ی له وه دمرنا چیت که بریتی بیت له کاریک له لایه ن مرؤفه وه له ماوه ی مامه له وه په یوه نندیکردن له گه ل که سانی تر ، یا خود له کاتی به کار هی نانی که ل و پهل و که ره سته کان به رپه چاوگردنی کات و شوین پید او یستیه کانی ئه رک به جی گه یانندن و کارکردن.

له بهر رو شنای ئه و بیرو رایانه چاکترین شیوازه به کار ده هی نری به باشترین به کار هی نن یان په یوه نندییه کانی نیوان ئه ندامان و بابه ته کان ده سته بهر ده کات به مبه سته گه یشتن به و ئامانجانیه له سهری ریککه وتوون.

ریکخستن له کومه لگه پی شکه وتو وه کان دیار ده یه کی شارستانی به یوه سته به فه لسه فوه تیروانی نی ئه ندامان بؤ ژیان و جیهان.

گو فاری بریاری ژماره (۱۲) به م شیوه ی خواره وه پیناسه ی ریکخستن ده کات له چه مکه گشتیه که ی. (۵۱)

ریکخستن (Organization) بریتیه له شوین و ههره م و پرؤسه و ئامراز :

۱- ریکخستن وه ک شوین:

ئه و شوینانه ی که ریکخستیان پیده گوتریت جوړاو جوړن: کارگه، کؤمپانیا، نووسینگه، زانکؤ، سوپا هه موو ئه و شوینانه ی مرؤف کاری تیادا ده کات

۲- رېڭخستىن وەك پەيكەر :

ھەموو رېڭخراوئىك پەيكەرئىكى ھەيە وەك يەيكەرى مرۇق، تىادا رووکارى گشتى رېڭخراوئەكى دەست نىشان كراوہ و پەيوەندىيە سەرەكىەكانى روونكر اوئەتەوہ .

۳- رېڭخستىن وەك پرۇسە :

دەتوانىن سەيىرى رېڭخستىن بىكەين وەك پرۇسەو بەجىيەنن بەمەبەستى روونكر دنەوہى جوولەى رېڭخستىن، بەواتاى رېڭخستىن كۆمەللى كارى بەرفراوان،

۴- رېڭخستىن وەك ئامراز :

بەكار ھىنانى رېڭخستىن وەك شوپىن و پەيكەر و پرۇسە، يارمەتىدەرە بۇ تىگەيشتىن لەرېڭخستىن بەدانانى ئەوہى كە ئامرازىكە بۇ ھاوئەلانى رېڭخراو بەمەبەستى تىكەلگىردى سەرچاوەكان بۇ دروستكر دنىكى نمونەيى و بۇ گەيشتىن بەئامانج.

دەرگەوتنى رېڭخستىن و ئۆرگانەكان بەراستى گرینگىرتىن پەرەپىدان و گەورەترىن دەسكەوتى ھۇشيارىيە كەمرۇقى سەردەم دايەيىناوہ بۇ دامەزراندىنى چاكتىن ئايندە بەمەبەستى روو بەروو بوونەوہى كىشە و بەرەنگارىيەكان كە ھاوئەلە لەگەل رېرەوى پەرەپىدان و پىشكەوتىندا لەھەموو بواردەكان.

### مەبەست لەرېڭخستىنى سياسى : (۵۲)

برىتيە لە كۆمەلە كەسانىك خاوەن يەك ئاراستەو بنەماى ھاوبەش و يەك ئامانج كەرىككەوتوون لەسەر جى بەجىكردىنى، پەيوەندىيەكانى نيوانيان لەسەر چەندبنەمايەكى رېڭخراوہي پەسندكراو دروست بووہ.

ھەر ئەو بنەمايانە پەيوەندىيەكانيان لەماوہى كارو چالاكىەكاندا ديارى دەكات لەگەل ديارىكردىنى شىوازى ھىنانەدى ئامانجەكان.

رېڭخستىن لەسەر شېۋەى حزب يان يەڭىتتەك ياخود ئەنجومەنىڭ دادەمەزىت لىرەدا دوو مەرج پېۋىست دەكات:

۱. ئەندامانى ئەو رېڭخستىن ھەلگىرى يەك ئاراستەو بۇ چوون بن (ئايدىۋلۇژيا) .

۲. بنەيەكى رېڭخستىن كۇيان بىكەتەو بەيەك.

### پروۋسەى رېڭخستىن :

پروۋسەى رېڭخستىن لەھەر ئۆرگانىڭدا يەك لەكردارەكان يان فەرمانەكارگىرپىيەكان پېڭىڭىنى، بوارەكانى دىارىكردى پەيوەندىيەكان دەگىتە خۇى لەناو ئۆرگانەكەدا، وەك دابەشكردى كاروبارەكان، دىارىكردى چالاكىيەكان، دروستكردى يەكەو ئاستەكانى دەسەلات و بەرپىسارىيەتى، بوارى سەرپەرشتى كردن و سنورى ئەرك و فەرمانەكانى، پەيوەستى نىۋان ناۋەندە جۇراو جۇرەكان..ھتە.

### بنەماكانى رېڭخستىن : (۵۳)

بنەماكان پېناسەى زۇريان بۇ دانراۋە بەپى قۇناغەكانى رۇزگارو قوتابخانە ھزىيەكان كەلەماۋەى سەدەى بىستەمدا بەدوۋايەكدا ھاتوون.  
(يورك) پېناسەى بنەما دەكات:

بنەماكان برىتىن لەو گوتەزانستىانە كەدەردەھىنرېن يان پىى دەگەن لەپىڭاى ساغ بوۋنەۋەيان لەكاتى توپژىنەۋە لەئەزمۇنە مەۋىيەكان لەو ئۆرگانانەى كەئەركى رېڭخستىن پەيوەندىيەكان دەگىرنە ئەستۇ بۇ ئەو ئەندامانەى كەكارى تىادا دەكەن لەگەل جىاۋازى ئاستەكانىيان.

ھەندىكى تر وای دەبىنن كەبرىتىھ لەو بابەتھە و كېشە ھونەرىانەى برپار لە چالاكى تاك و ئۆرگانەكان دەدا، سەرەرپى جىاوازى و چالاكىەكانىان.

### پەيكەرى رېڭخستىن : (۵۴)

پەيكەرى رېڭخراوھىيى (Structure) برىتىھ لەچوار چىۋەھىكى دامەزراوھىيى لەپىكھاتە ئۆرگانىھەكان لەلق و بەش و ئاستەكانى، ھەرودھا ئەو پەيوەندىيانەى كە دەبى بەھۆيەوھە كارىگەربىن لەگەل ئەو چالاكىانەى كەپىي ھەلدەسن سەرەرپى بەرپرسيارىھەتى و ئەو دەسەلاتانەى پىيان دەدرىت.

پەيكەرى رېڭخراوھىيى بىنكەيى بەستەنەوھى نىۋان ئەو پىكھاتانەيھە، لەماوھىاندا كاروبارو ئەرکە جىاوازەكانى جى بەجى دەكرىت.

بەم پىيە پەيكەرى رېڭخراوھىيى چالاكى و كارو فەرمانە سەرەكىەكانى ئۆرگان دىارى دەكات لەگەل فەرمانەكانى سەرشانى ھەر ئەندامىك و پرۆسەكانى بەستەنەوھە رېڭخستىن و تەواو كارى نىۋان ئەو فەرمانانەو ھەركارىكى پەيوەستى تر، وەك پىداوېستىھەكانى دەسەلات و بەرپرسيارىھەتى و زانىارى و پەيوەندىيەكان و ...ھتد.

پەيكەرى رېڭخراوھىيى دروست دەكرىت بۆ مەبەستەكانى:

۱. دابەشكردىن بەرپرسيارىھەتى و دىارىكردىن ئەركى ئەندامان و ئەنجومەنەكان بۆ ھىنانە دىي ئامانجەكان.
۲. دىارىكردىن ئاستە حزبىھەكان و سنورى سەرپەرشتىارى و لەدووايدا ئاستەكانى دەسەلات و بەرپرسيارىھەتىان.
۳. دىارىكردىن شىۋازەكانى رېڭخستىن و ئەرکە حزبىھەكان لەگەل يەكترو بەدھىنانى پەيوەستى نىۋانىان بۆ ئەوھى ئۆرگان وەك يەكەيەك كارىكات.

۴. دىيارىكردنى كەنالەكانى پەيوەندىكردن و گەيشتنى زانىيارىەكان و چالاكىەكانى ناو ئۆرگانەكان.

### گرىنگى پەيكەرى رېڭخراۋەيى : (۵۵)

۱. پەيكەرى رېڭخراۋەيى لەپىناو جى بەجى كوردنى ئامانجەكانى ئۆرگان دروست بوۋە، ئەۋىش لەماۋەى نەخشەو پلانەكان بەو ئاراستەيەى كەلەخمەتى ئامانجدا بىت.
۲. پەيكەرى رېڭخراۋەيى يارمەتى و كارئاسانى پېشكەش دەكات بۇ جى بەجى كوردنى بەرنامەكانى ئۆرگانەكە.
۳. پەيكەرى رېڭخستىن دۆزرىەۋە بۇ رېڭخستىن ئەركى ئەندامان و جى بەجىكردىن پەيوەندەى دىيارىكردنى فەرمان و ئەو ئەركانەى پىيان سىپىردراۋە.
۴. پەيكەرى رېڭخراۋەيى ئامرازىكە بۇ رېڭخستىن چالاكىەكانى ناو ئۆرگان لەماۋەى رىك و پىك كوردن و بەجىيەننى پىرۇسەى ئەركەكان لەسەر ھەردوۋ ئاستى ئاسۋىي و ستوۋنى.
۵. پەيكەرى رېڭخراۋەيى بىكەى كارپىكردنى دەسەلاتەكە بەپىي ئەو بىرپارەكان ۋەردەگىرپىن و چالاكىەكان لەئۆرگانەكاندا جى بەجى دەگرپىن، چونكە ئاستە كارگىرى و رېڭخراۋەيەكان لەگەل دەسەلات و بەرپىسىارىەتيان دىيارى دەكات.
۶. پەيكەرى رېڭخستىن بەمەبەستى رېڭخستىن يان كەمكردنەۋەى كارتىكردنەكانى تاك لە ئۆرگانەكە پەيداۋوۋە، ئەۋىش لەماۋەى دانانى دىسپلېن سىستم ۋىنەماكانى جى بەجى كوردن كەرىڭا لەھەۋلە تايبەتيەكان دەگرپىت.

۷. پەيكەرى رېڭخراۋەيى ئەو شىۋازانە دىارى دەكات كەلەماۋەيدا كىردارەكانى چاۋدىرى كارى پېدەكەن لەئۆرگانەكە بەھۋى دەس نىشانكىردنى ئاستە چاۋدىرىيەكان و دەزگانى.
۸. پەيكەرى رېڭخراۋەيى بۇ دەستە بەركىردنى مانەۋەى بەردەۋامى ئۆرگان بەدىھات چۈنكە بنچىنەى دروست بوۋنى ئۆرگان دەنۋىنى كە بزۋىنەرو پالئەرى مانەۋەو بەردەۋام بوۋنە.
۹. پەيكەرى رېڭخراۋەيى دۆزرايەۋە بۇ روو بەرۋوۋبوۋنەۋەى شارۋەيى و ئالۋى و گۆران لەژىنگەى ئۆرگاندا بە رېڭاى خولقاندنى گونجاندن لەنېۋان ئەرك بەجېگەياندنى ئۆرگان و جۈلە و پېداۋىستىەكانى ژىنگە.
۱۰. پەيكەرى رېڭخراۋەيى حىاۋازىيەكانى نېۋان ئۆرگانەكان دىارى دەكات لەماۋەى دىارىكىردنى بنچىنەكانى حىاۋازى ناو رېڭخراۋەكان بەشىۋەو ناۋەرۈك.

## ئۆرگان : (۵۶)

بەشىۋەكى گشتى ئۆرگانەكان جۆرە پېكھاتەيەكن، پېناسەكىردنىان حىاۋاز دەبىت بەپىى حىاۋازى پېناسە كەران و بنەماۋ پىسپۇرپيان.  
بەلام لەماۋەى ئەو تۋىژىنەۋە جۆراۋ جۆرانە تۋانرا چۋار ئاراستەى سەرەكى دىارى بىكرىت بۇ پېناسە كىردنىان ئەۋانەش :

### ۱- ئاراستەى كۆمەلەيەتى Social Approach

بەپىى ئەم راستەيە ئۆرگان بىرتىە لە : پېكھاتەيەك يان رېڭخستىكى كۆمەلەيەتى، ئەم پېناسەيە ۋەك چۋار چىۋەيەكى كۆمەلەيەتى گوزارشت لەئۆرگان دەكات، لەماۋەى بايەخ پېدانى بەرېڭخستىنى كۆمەلە و تاكەكان ۋىەكخستىنى ھەۋل و رەنجەكانيان، بەم جۆرە ئۆرگان بىرتى دەبىى لە

رىڭخستىنىڭ كۆمەلەيتى چالاك و سىستىمە كۆمەلەيتى دىيارىكراو و پىسپۇرەكان.

## ۲- ئاراستە رەفتارى Behavioral Approach

ئەم ئاراستەيە بەچاۋىكى رەفتارىانە تەماشى ئۆرگان دەكات و پشت بەبنچىنە رەفتارەكانى تاك و كۆمەلەن دەبەستىت لەگەل كار لەيەكردنى نيوان ئۆرگان و رەفتارى كۆمەلەن.

ئۆرگان گوزارشت لەكۆمەلە رەفتارىك دەكات كەپەيۋەندىيە ناوخۇيىەكانى سنوردار دەكات و بىرپار لەسەر ئاراستەكانى كاروجى بەجىكردنى رۆلى ئۆرگانەكە دەدات.

## ۳- ئاراستە پەيكەرى : Structural Approach

ئۆرگان بەپىي ئەم ئاراستەيە برىتتە لەپەيكەرئى رىڭخراۋەيى بەيەك بەستراۋە بنىات نراۋ لەسەر بنچىنە پەيۋەندىيە ئال و گۆرە ناوخۇيىەكان، بەم پىيە ئۆرگان برىتتە لەرىڭخستى پەيكەرئى كەبەشۋەيەكى ورد جىگى كارى ئەندام و گروپەكان دىارى دەكات لەناۋ ئۆرگانەكە.

## ۴- ئاراستە فەرمانى Functional Approach

ئەم ئاراستەيە لەو گۆشەيەۋە تەماشى ئۆرگان دەكات كەبرىتتە لەدەزگايەك، كۆمەلە فەرمانىكى جۇراۋ جۇرو رىڭخراۋ ئەنجام دەدات، بۆيە ئۆرگان برىتتە لەبەرپۋەبردنى ئەو فەرمانانەۋ بايەخ پىدانىان.

بەشۋەيەكى گشتى ئۆرگان ئەو كارانە تىادا كۆ دەبىتتەۋە : (۵۷)

۱. لەناۋ چالاكىيە ئالۋزە مەۋفائەتتەكانىدا چەندىن ئامانچ كۆدەبىتتەۋە.

۲. كار لەيەككردنى ئەندامان لەماۋە تۈزىك لەپەيۋەندىيەكانى دوور لەكەسايەتى.

۳. چەندىن ئامانچى دىيارىكراۋ و تاپبەتمەندى ھەيە.



۵. خرمه‌تگوزاری پیشکش به‌کومه‌له‌کهی دهکات.

**رەفتار لەناو ئۆرگاندا: (۵۸)**

## سیستم : (۵۹)

دهسته‌وازه‌ی سیستم وشه‌یه‌کی یۆنانیه‌و به‌واتای گروپ یان کۆمه‌ل دیت، له‌بواره جۆراو جۆره‌کانی فەلسەفی کۆمه‌لایه‌تی و سیاسیدا واتای تایبه‌تی خۆی هه‌یه. له‌پرووی فەلسەفیه‌وه به‌کۆمه‌له‌بنه‌مايه‌کی جیگه‌ی په‌سندی مه‌زه‌به‌ییکی فەلسەفی یان زانستی ده‌وتریت، یان کۆمه‌له‌بنه‌مايه‌ک که‌له‌لایه‌ن زانایه‌که‌وه په‌سند کرابی.

له‌هه‌ندی زماندا سیستم به‌مانای پیکهاته‌ی به‌شه‌کان دیت، له‌زانستی سیاسه‌تدا سیستم به‌واتای ئاکاری حکومه‌ت، له‌پرووی ریکخراوه‌یه‌وه به‌مه‌به‌ستی ریکخستن کاروباری ناو ریکخراوه‌که‌وه دیت.

## پروگرام :

بریتیه له‌به‌رنامه‌ی حزبییکی سیاسی بۆ قۆناغییکی میژووی دیاریکراو به‌ره‌چاو کردنی بارودۆخی کۆمه‌لگه‌ له‌و قۆناغه‌، به‌رنامه‌که‌ له‌کاتی گۆرانکارییه گه‌وره‌کان یان جی به‌جیکردنی ئامانجه‌کان پێویست به‌گۆران ده‌کات. به‌رنامه‌ی هه‌ر حزبییکی سیاسی بریتیه له‌ئامانجه‌ گشتی و کاتیه‌کان، بیرو بۆچوون له‌ به‌اره‌کانی سیاسی ئابوری کۆمه‌لایه‌تی، رۆشنیری که‌ حزب له‌پێناو به‌جیه‌ینانی خه‌بات ده‌کات. ئه‌و ئامانج و بیرو بۆ چوونانه رهنگدانه‌وه‌ی ئاییدۆلۆژیای حزبه‌که‌یه که‌له‌به‌ر رۆشنایی کار ده‌کات.

## پیره‌وی ناو خۆ:

بریتیه له‌کۆمه‌لێک بنه‌ماو پرهنسیپ که‌ پێناسه‌و دروشم و پرهنسیپه ریکخراوه‌یه‌کانی حزب روونده‌کاته‌وه و په‌یه‌وه‌ندییه‌کانی ناوخۆ دیاری ده‌کات،

بىياتنانى ھەيكەلى رىڭخستىن دەس نىشان دەكات، ئەرك و دەسەلاتى ئۆرگانەكان و مافى ئەندامانى حزب و شىۋازى چارە سەرکردىنى كىشەكان دىارى دەكات.

### كۆبۈنەۋە :

كۆبۈنەۋەۋى ئەندامانى ئۆرگانىكى حزبى لە جىگايەكدا، كۆبۈنەۋەكان جىاۋاز دەبن بە پىي پلەى رىڭخراۋەيى ئۆرگانەكەو ژمارەو پلەو پايەى ئەندامەكانى لەكۆبۈنەۋە حزبەكان بەرنامەى كار ئامادە دەگرىت كە ئەو باس و كىشانە دەگرىتەۋە پەيوەندى بەكارو بارى ئۆرگانەكەۋە ھەبى.

### كۆنگرە :

كۆنگرە بەرزترىن و بالاترىنى ئۆرگانى حزبە، ئەو ئۆرگانە يان ئەو دەسەلاتە ھىچ ئۆرگانىكى دىكەى حزب ناتوانىت سەرپىچى بكات، كۆنگرە لەكۆمەئىك ئەندام پىكىدىت، ئەندامانى لىژنەى ناۋەندى (سەركرديەتى) و نوپنەرەكانى رىڭخستىن لەناۋچەۋ ھەرىمە جىاجىاكان لەخۇ دەگرىت، لەھەندى حزبدا ئەندامانى لىژنەى چاۋدىرى و پىشكىن و ھەروەھا ئەندامانى حزب لەپەرلەماندا دەگرىتەۋە بەشداربوون لەكۆنگرەۋ ئەندام بوون لەكۆنگرە بى مەرج نىە، بەلكو لەزۆربەى حزبەكان پىرەۋى ناۋخۇ يان چەندمەرجىكىان دانائە بۇ ئەو ئەندامانەى بەشدارى دەكەن.

ئەركەكانى كۆنگرە زۆر و جۆراۋ جۆرن ھەموو بۋارەكانى كارو چالاكى و ژيانى حزب دەگرىتەۋە.

## ئەندام :

ئەندامى حزب ئەو كەسەيە كەپەيۋەندى كىردۈۋە بەيەككىڭ لەئۆرگانەكان، ئابوونە دەدات و برۋاى تەۋاۋى بەيىروباۋەرۋ سىياسەتەكانى ھەيە، ئەرك و مافەكانى خۇى بەجى دەھىنى، مەرجهكانى ئەندامىەتى لەحزبىكەۋە بۇ حزبىكى تر جىاۋازە بەپىي ئايدىۋلۇجىايەكەى.

## راپۇرت :

ئامرايىكى گرینگە بۇ خستە روۋى راستى و روۋادۋەكان، شىكىردنەۋەيان، پىش نىازەكان بۇ چارەسەر كىردىيان. راپۇرتى حزبى ئامرايىكى سەرەكى پەيۋەندى نىۋان ئۆرگان و دەزگا حزبىەكانە، جەخت لەسەر پەيۋەندىيەكى زىندوۋى ئەندام بەحزبەكەى دەكات.

## ئابوونەۋە :

بەشدارى كىردى ئەندامى حزبە بەبىرپىك پارە، ئەمە ۋەك ئەركىكى ئەندامىەتى لەحزبىدا، دەبىتە يەككىڭ لەسەرچاۋەكانى داھات بۇ ئەو حزبە.

## رەخنەۋەخنە لەخۇگرتن :

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن، بنەمايەكى گرینگە لەژيانى ناۋخۇى حزب، مەبەست لەو ھەئەۋەستە ھەئەسەنگاندنى لايەنە باش و لايەنە لاۋازەكانە، كەئاراستەى ئەندامان يان ئۆرگان دەكرىت.

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن شىۋازىكە بۇ فىربوون، فىربوونى سەر كىردەۋ كادىران، رىكخراۋ ئۆرگان و ئەندامان، شىۋازىكى پەرۋەردەيىە، بۇ پىشختنى كارى حزبىەتى.

## بەشىنچى سىيىيەم تىيۇرى رېڭخستىن و رەھەندەكانى

يەكەم / تىيۇرى رېڭخستىن و رەھەندەكانى  
دوۋەم / كار لەيەككردنى نيوان ئەندام و ئورگان  
سىيىيەم / پەيكەرى رېڭخراۋەيى و جۇرى سەركردايەتى .  
چۈارەم / رۇشنىيىرى لەناو ئورگان  
پىنچەم / بىرپار وەرگرتن لەناو ئورگان  
شەشەم / ملەلانىيەكان و يەكلاكردنەوەيان  
جەۋتەم / پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى نانيزامى  
هەشتەم / كارلىكردن لەنيوان ئورگانەكان



## باسی یه کهم تیۆری ریکخستن و رههه ندهکانی

له کتیبی (المعجم الحديث للتحليل السياسي) پیناسه یه کی کورتی چه مکی تیۆری ریکخستن ده خاته روو بهم دهقه ی خواره وه : (٦٠)

تیۆری ریکخستن (Organization Theory) چوار چیوه یه کی چه مکه کانه بو لیکۆلینه وه له ئۆرگانه کانه، دهر باره ی ئا کاره کانی، رهفتاره کانی، نه ندامانی له گه ل نه و لایه نه سه ره کیانه ی جیگای بایه خ پیدانیه تی.

کار لیکردن له نیوان نه ندامانی ئۆرگان و شیوازه کانی، په یکه ری ریکخراوه یی و جوړه کانی سه رگر دایه تی، پیوه ره کانی ئۆرگان و رۆشن بیر یان، بریاره کان و یه کلا کردنه وه ی مللانی یه کان، په یوه ندی نیوان په یکه ره سیسته میه کان و ناسیسته میه کان له ناو ریکخراوه کان، کار لیکردن له نیوان ئۆرگانه کان.

تیۆری ریکخستن له زانستی سیاسیدا به کارهاتوو به تایبه تی به مانای لیکۆلینه وه له لیزنه کان، کۆمه له بچوو که کان و حزب و دهسته یاسادانه ره کان.

به ورد بوونه وه له وه دهقه ی سه ره وه بو چه مکی تیۆری ریکخستن، ده گریت ده گه زه سه ره کیه کان بهم شیوه ی خواره وه بچه ینه روو :

- ١- کار لیکردن له نیوان نه ندامانی ئۆرگان و شیوازه کانی.
- ٢- شیوازه کانی په یکه ری ریکخراوه یی و جوړه کانی سه رگر دایه تی.
- ٣- رۆشن بیر ی له ناو له ناو ئۆرگان (نایدیۆلۆژیا).

- ۴- بېريار وەرگرتن
  - ۵- مللانىيەكان و يەكلاكردنەوہى.
  - ۶- پەيوەندى لەنيوان پەيكەرە سىستەمىەكان و ناسىستەمىەكانى ناو رېڭخراو.
  - ۷- كارلىكردن لەنيوان ئۇرگانەكان.
- ئۇرگان يەكەيەكى بنچىنەيىە لەھەر رېڭخراويڭكى سىياسى بەپيى ئاستە جىازازەكانىشى لەچەند ئەندامىك پيكدېت و سىماي بەردەوام بوون و دريژرە پيدانى چالاکى ھەيە، ئامرازى بەديھىنانى ئامانچ و داواكارىەكانە.
- لەراستىدا كارى رېڭخراوہيى، بەئەنجام گەياندىنى پەيوەنديەكانە، ئەو پەيوەندييانەش ئەم بوارانە دەگرېتەوہ.
- ۱- پەيوەندى نيوان تيۋورپراكتىك، بەجۇرېك كەھيچ پسانەوہى لەنيوان لايەنەكانى ئەم ھاوكېشەيە روو نەدات و بکەوينە داوى زۇروتىنى بى ئەنجام.
  - ۲- پەيوەنديەكانى نيوان تاكەكانى رېڭخستىن بۇ دەربرېنى ھەست و ويستى ھاوبەشيان.
  - ۳- شىۋازى پەيوەنديەكانى ناورېڭخستىن، سەرگردايەتى، كادىران.
  - ۴- پەيوەنديەكانى نيوان رېڭخستىن لەگەل چىن و تويژرە جۇراو جۇرەكانى جەماوەر.
- ئەم پەيوەنديانە لەيەك كاتدا بابەتى ئايدىۋلۇۋى و تەكنىكى و رۇشنىرى دەخاتە روو لەسەر ھەردوو ئاستى ستراتىزى و تەكنىكى، ئەم بابەتانە يەكلاكردنەوہيان لەبەر رۇشنايى پابەندبوون بەئايدىۋلۇۋياو بنەماكانى رېڭخستىن دەبى، واتا بەھۋى رەفتارى زانستيانەى دوور لەكارى سەرپيى و



ئەزمۇنگەرى، رىڭخستىن سىياسى پىرۇسەپەكى ئامپىرى نىيە، بەلكو رەنگدانەۋەى  
ھەلۋىستى بىرو باۋمەرەكانە.

رىڭخستىن ئامرازى تىۋرە بۇ جى بەجىكرىدن، كاتى ھزرى سىياسى باس لەكارى  
جەماۋەرى دەكات، ئەۋا راست نىيە رىڭخستىن دوور بىت لە جەماۋەر، كاتى ھزرى  
سىياسى باس لەھەلسەنگاندىن قۇناغەكان دەكات و دىموكراسىيەت و فرەيى  
بەگونجاۋ پىۋىست دەزانى، ئەۋا بنەماى رەخنەۋ رەخنە لەخۇ گرتىن دەيىتە  
كارىكى پىۋىست.

لەم بۋارەدا ئەگەر سەرنجى لەگرىنگى ئەركى رىڭخستىن بدەين لەئاست حزب،  
دەبى ئامازە بۇ ئەم لايەنانە بكەين:

- ۱- پەرۋەردەكرى سىياسى و ھۇشياركرىدەۋەى ئۆەگانەكان و جەماۋەر.
- ۲- ئاگادار كرىدەۋەى ئەندام و لايەنگران بەپرپارو رىنمايى و بەرنامەكان.
- ۳- ئەركەكانى لەبۋارى ھەلبىزاردنە جۇراۋ جۇرەكان .
- ۴- ئەركى دەسەلات گرتنە دەست و پاراستىن سىستىمى سىياسى.
- ۵- ئەركى پەيوەندىكرىدىن نىۋان گرۋپ و لايەنە سىياسىيەكان.
- ۶- رىڭخستىن سەقامگىرى و بەردەۋامى دەستەبەر دەكات، بەمە حزبى  
سىياسى ئەزمۇۋىنىكى گەۋرە لەكارى سىياسى بەدەست دىنىت.
- ۷- رىڭخستىن رەگەزى رىك و پىكى و پىكھاتنە، لەئەركەكانى زالبوۋنە  
بەسەر پىكنەھاتىن و رەفتارى بەرەللايى.
- ۸- پارىزگارىكرىدىن يەكبۋۋى ناۋخۋىي حزب و يەك رىزى ئەندامانى،  
لەرۋۋى بىروباۋەرۋ ئاراستە كرىدى بەرھەلستى و دەستە گەرى و دوو  
بەرەكى و ناحەزان.
- ۹- پەيداكرىدىن پىشتىگرى جەماۋەرى كەزەمىنەى كۆمەلايەتى پتەۋ  
پىكىدىنى بۇ حزب.

A.

(روبرت ميفلز) لەكتىبە بەناوبانگەگەى كەلەسالى (۱۹۱۱) نووسىويەتى، ليكۆلىنە وەبىيە كە دەربارەى كارى ريڭخراوھىيى لە حزبى سوسىيال ديموكراتى ئەلمانىا. (۶۲)

ئەو لەكتىبە كەيدا ريڭخراوى حزبى بەئامرازىك دەزانى بۇ دەسەلاتدارى تاكرەوانەى حزب بەسەر ئەندامەكانىداو دەگاتە ئەو ئەنجامەى كە (ئۆليگارشى) ئاسنىنى حزبى سوسىيال ديموكراتى ئەلمانىا لەئۆرگان و ريڭخستىنى ئەم حزبەو سەرچاوە دەگرى.

(ميفلز) لەو دەسەلاتدارى كە ئۆرگان و ريڭخستىنى بەھىزو توكمە جگە لە تاكرەوى ھىچ ئەنجامىكى تىرى نىيە و ئەو دووانە بەپىويست و گرېدراوى يەكتر دادەنرىن.

لەرووانگەى (ميفلزەو) ھۆى ئەم ديار دەيە زۆر روونە چونكە ھەموو ريڭخراوھەكان و تەننەت ريڭخراو ديموكراتىيەكانش بەئاراستەى جۆرە ئارىستوكراتىيەك دەپۆن لەھەموو ئۆرگانەكاندا بەناچار ژمارەيەكى كەم ريئەرايەتى و ريئەمايى ريڭخراو لە ئەستۆ دەگرن ريڭخراو بەخىرا بەسەر دوو بەشى : بالا دەسەلاتدار و ژىر دەست، دابەش دەبن.

(ويل ھوفىر) رەخنە لە (ميفلز) دەگرى دەربارەى تيگەپشتەگەى لەسەر ئۆرگان، (ويل ھوفىر) ئۆرگان بەئامرازىك بۇ كۆكردنەو دەزانى و ئەم جۆرە پىناسەى دەكات.

ئۆرگان برىتيە لەئامرازىك بۇ كۆكردنەو ئەندامان لەگروپە جۆراو جۆرەكاندا، بەمەسەتى ريڭخستىنى چالاكىەكانيان.

بنىادنانى ريڭخراوھىيى پشت بەسى رەھەندى بەيەك گرېدراو دەبەستى : (۶۳)

## یه کهم // ئالۆز بوون :

ئەو زاراوەیە ئاماژە کردنە بۆ رادەى جیاوازی یان ئەو جۆراو جۆریەى کە ھەبە لەناو ریکخستندا ئەم جیاوازییە دابەش دەبێتە سەر سێ جۆر:

(أ) جیاوازی ئاسۆیی: پلەى جیاوازی لەنیوان ئەو یەگە ریکخراوەییانەى کە لەسەر یەك ئاستى دەسەڵاتن، ئەم جیاوازییەش بەپێى ئەم رەگەزانە دیاری دەکریت.

۱- پاش خان و بیرو بۆ چوونی ئەندامان.

۲- ئەرکە سنوردارەکان لەریکخستن.

۳- ئاستی راهیئان و فیروون.

(ب) جیاوازی ستوونی : مەبەست لەم جۆرە جیاوازییە، رادەى قولایی زنجیرەى پەیکەرى ریکخراوەییە، یان رادەى فرەیی ئاستەکانى دەسەڵات لەناو ریکخراوەکە، چەندى ماوەى نیوان بنکەى پەیکەرى ریکخراوەکە لەگەڵ لوتکەکەى فراوان بوو، ئەوەندە ئەگەرەکانى ئالۆزى وشیانندن لەپەيوەندیکردن و دژوارى ریکخستن و وەرگرتنى بپارەکان زۆرتر دەبێ.

(ج) جیاوازی ناوچەى (شوین)

لێرەدا مەبەست رادەى بلأوبوونەو دەبەش بوونی جوگرافیه بۆ ئەندام وئۆرگانەکان، واتا چەندى دابەشبوونی جوگرافى کاروبار و ئەندامانى ریکخستن فراوان بوو، ئەوا پلەى دابەش بوون زۆرتر دەبێ، زۆربوونی ژماهى کادیران و فراوانبوونی ماوەى نیوانیان دەبێتە ھۆى ئالۆز بوونی زیاتر .

## دووھەم // فەرمیەتى :

واتا بوونی پێوەریك بۆ دیارکردنى کاروبار و چالاکیه جیاوازهکانى ریکخستن، لێرەدا پەيوەندییەکی پێچەوانە ھەبە لەنیوان بەفەرمى کردن و ئازادى ھەئس و

کهوت، چهندی پلهی بهفهرمیکردنه که زیاتر بوو ئەوا ئازادی هه‌ئس و کهوت  
که‌متر ده‌بی، حیڭای ئاماژه بو کردنه پلهی بهفهرمیکردن جیاوازه  
له‌ریکخراویکه‌وه بو ریکخراویکی تر.

**سییه‌م** // ناوه‌ندیتی :

مه‌به‌ست له‌ناوه‌ندیتی چۆنیه‌تی وهرگرتنی ب‌پیاره‌کانه له‌ناو ریکخستن، هه‌روه‌ها  
پلهی دابه‌ش کردنی ده‌سه‌لاته‌کان تیا‌دا.

## باسى دوۋەم

### كار لەيەككردنى نيوان ئەندامانى ئورگان و شيۋازەكانى

ئورگان چىيە؟ ئاستەكانى، شيۋازەكانى پەيوەندىكردن لەنيوانيان، ئەرك و دەسلەتتەكانيان، ئەندامانى، پيۋەرەكانى وەرگرتىيان، ئەرك و مافەكانيان، پەيوەندىيەكانى نيوانيان، ئاستى كاريگەرى نيوانيان.

ئورگان يەك لەپيكتەتە بناغەيىيەكانى پەيكەرى رېڭخراۋەيى ھەر حزبىكى سىياسىيە لەبنكەۋە تا دەگاتە لوتكەى پەيكەرەكە بەپيى ئاستەجىاۋازەكانيان لەئەرك و دەسلەتتەكان و جۇرى پيكتەتنيان لەماۋەى پەيوەندىيەكانى نيوان ئورگانەكان و پلەى كار لەيەككردنيان، رادەى چالاكى و تواناى حزبى سىياسى دەرەكەۋيىت.

ئەو چۈر چيۋەيەى شيۋازى پيكتەت و رېڭخىست و پەيوەندىيەكانى ئورگانەكان ديارى دەكات، پيۋەرەى ناو خۇى حزبەكەيە.

پيۋەرەى ناو خۇ كەبرىتيە لەكۆمەئيك بنەماۋ پرنەسىپ، پەيوەندىيە ناو خۇيىيەكان و ئەرك و دەسلەتتى ئەندام و ئورگانەكانى ديارى دەكات. پيۋيست دەكات لەدانانى پيۋەرەى ناو خۇى ھەر حزبىكى سىياسى رەچاۋى كۆمەئە مەرجىك بىرئىت :

۱- پاراستنى يەكئىتى حزبەكە :

۲- پيادەكردنى بنەماۋ ھىزرو ئايدىيۇلۇزىيە حزب.

- ۳- پاپەند بوون بەدىسپلىنى رېڭخراۋەيى.
- ۴- پەيۋەندىيە ناو خۇيىەكان لەنىۋان ئۆرگانەكان لەبنكەۋە تا لوتكە، لەنىۋان ئەندامان و ئۆرگان.
- ۵- شىۋازەكانى بەرپۆۋەبەردنى كاروبارى ناوخۆى حزب.
- ۶- بەھەند وەرگرتنى ھەل و مەرجى كۆمەلەيەتى و كەلتورى كۆمەلگە.

### رۆلى پۈزەتيفانەى ئۆرگان بەسەر ئەندامان :

حزبى سىياسى بەھۋى رېڭخىستەكانى، ئەندامانى لەناو ئۆرگان رادەھيىنى لەسەر پىادە كردنى بنەماكانى رېڭخىستى، شىۋازەكانى پەيۋەندىكردن و جۆرەھا چالاكى و كاروبارى حزبى و كۆمەلەيەتى و سىياسى رۇژانە، ھەموو ئەوچالاكانە كارتىڭكردنى پۈزەتيفانەى دەبى لەسەر رەفتار و تواناكانى ئەندامان، دەكرىت لەچەند خاڭىك كورت بكرىنەۋە:

۱- ئامادە كردنى ئەندامان بۇ ئەۋەى بۇ چوۋنە سىياسىيەكانىان دەربارەى كىشەكان دروست بكەن.

۲- ئامادەكردنى كاندىد بۇ ھەلبىزاردن.

۳- ئامادەكردنى كادىر بۇ كارى سىياسى.

۴- دىيارىكردن و خىستەنەروۋى بەرژەۋندىيەكانى گروپەكانى ناوكۆمەلگە.

۵- پىڭگەياندىنى سەرگىردەو كادىرە سىياسىيەكان.

۶- وەرگرتنى بىرورائى ئەندامان لەسەر بىرپارەكان.

۷- دەربارەى سىياسەت و بەرنامەو پلانەكان بەرچاۋ روۋنى دەخاتە بەردەست

ئەندامان.

## رۇلى ئەندام لەناو ئورگان :

مەبەست لەم رۇلە ئەو چالاڭيانەى كە ئەندام پىيى ھەلدەستىت وپىڭىيەك دەنويىنى لە پەيكەرى رېڭخراوھييدا، يان ديارىكردىنى ئەو رەفتارە چاۋەروانكرادى كەئەندام پىيى ھەلدەستىت بەپىيى پىڭەو پلەى لەو ناۋەندەى كەكارى تىادا دەكات.

بۇيە دەكرىت لەماۋەى بەكار ھىنانى پىڭەو رۇل پىش بىنى رەفتارى ئەندامان بكرىت لەئورگانەكان.

رۇلى ئەندام لەناو ئورگان بەپىيى ئەرك يان ئەو دەسلەتە فەرميانەى پىيى سىپىراۋە ديارى ناكرىت، سىستەمە فەرمىەكان گرىنگى دەدەن بەو رۇلەى كەئەندامان پىيى ھەلدەسن.

شان بەشانى ھەموو ئەو بىرورپانە، رۇلى ئەندام كارىگەر دەبىت بەپىش بىنى و بۇ چوۋنەكانى كەسانى دەوروبەرى دەربارەى ھەلس و كەۋتەكانى، واتە لەلەيەن ھەقالان و بەپىرسانى دەوروبەرى .

پىرەۋى ناوخۇى حزبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا رۇلى ئەندامى لەچەند خالىك باس كىردوۋە:

۱- ھەموو ئەندامىك مافى ئەۋەى ھەيە لەچۈار چىۋەى پىرەۋى ناوخۇى حزبدا لە دروستكردىنى ئىرادەى سىياسى و لەھەلبىژاردن دەنگداندا بەشدارى بكات، ھەرۋەھا ئەركى سەرشانىەتى كە پىشتىگىر لەئامانجەكانى پارتى سۇسىيال دىموكرات بكات، لەكۆبۈۋنەۋەى ئەندامانى شوپىنى رېڭخىستەكەى مافى ھەلبىژاردن و دەنگدانى ھەيە، كۆبۈۋنەۋەى ئەندامانى رېڭخىستىنى شوپىنگە پىۋىستە بەشۋەيەكى رىك و پىك و بەلەى كەمەۋە ھەر شەش مانگ جارىك سازبكرىت.



۲- ئەو ئەندامانەى كە سالانىكى زۆر لەريزى حزب ئەندامن ريزيان ليدەگيريت، سەرۆكايەتى حزب دەتوانيت ماوەى ئەو كاتە ديارى بكات كە بۆ برپيارى بەخشينى ريزگرتن لەئەندامان پيوستە.

۳- ئەو زانياريانەى كە پەيوەندى بەئەندامەو هەيەو بۆ كاروبارى حزب پيوستن بەپيى ياساى پاراستنى داتەكان و ريساكانى حزب پاريزگاريان لى دەكریت، ئەو زانياريانە تەنها دەخړنە بەردەم هاوكارە سەرەكیەكانى حزب، سەرۆكايەتیهكان، لىپرسراوانى دارايى ئەگەر پيوست بوو بۆ رەفتاركردن لەگەلى داتەكان، سكرتيرى گشتى حزب رينمايى پاريزگارى داتەكان ديارى دەكات.

پسپۆه سياسيهكان و سەركرده جەماوەريەكان بايەخ بەرۆلى ئاراستەكان دەدەن، زانينى چۆنيەتى گەشەكردنى ئەو ئاراستەو بۆ چوونانە، هەروەها تاج رادەيەك دەكریت جەختى لەسەر بكریت و گۆرانى و بەسەرداييت، لەبەر ئەوەى ئەو هەلۆيستانە گوزارشت لەپەيوەنديكردن و كارلەيەككردنى نيوان كۆمەلانى خەلك دەكات، كە هەندى جارمۆركى هاوكارى هەلدەگريت و هەندى جاريش مەملانى.

بۆيە پيوست بەتۆيژينەو دەكات لەو كارلەيەككردنە لەرووى ئاكارو خەسلەتى گروپەكان، هەروەها ئاكارو هەلۆيستی ئەندامان، چونكە ئاراستەكان رۆلى هيزيكي پالنەر دەبينى كە ئەندامان بەرەو چالاكى و كارکردن دەبات بەشيوەيەكى ديار و رەنگە شيوازەكەش هاوكارى بيت يان ركاربەرى بەكۆمەل بيت يان تاك.

زاراوەى ئاراستەكان پيناسەى جۆراو جۆرى بۆ كراوە، بەگورتى مەبەست لەم زاراوەيه، حالەتيكە لەنامادەباشى ئەقلى و دەروونى لەلایەن تاكەو كەلە ريگاي ئەزموون و شارەزايى كۆبۆ تەووەو ريكخراوە. كار لەسەر ئەندام دەكات بۆ ئاراستەكردنى بەرەو هەلۆيست بابەت و شتەگریدراوەكان بەو بارەو.

لەماوەى ئى وردبوونەووە توێژینەووە لەجۆرى پەيوەندىيە ناوخۆيىيەکانى زۆرىنەى حزبەکان لەگەڵ ئەو لایەنانەى پەيوەستن بەپیکهاتەى ئۆرگانى و پەيوەندىيەکانى نىوان ئەندام و ئۆرگانەکانى و مەرج بنەماى وەرگرتنى ئەندام و دروستکردنى ئۆرگان، دووئاراستەى جياوازمان بۆ ئاشکرا دەبێت کەهەر يەکەيان لەزۆر بواردا جياوازن لەگەڵ يەکتر بە پى ئەو ئايديۆلۆژيای بناغەى هەزرى حزبەکە پىک دىنیت.

ئەو دوو ئاراستەيە بریتين لە:

۱- ئاراستەى ناوەندىيتى لەشیوازی پەيوەندىکردن و بەرپۆهەردنى کاروبارەکان. ئەم ئاراستەيە زۆربەى حزبە مارکسى و ناسیونالستە توندروەکان پيادەى دەکەن.

۲- ئاراستەى ناوەندىيتى لەشیوازی پەيوەندىکردن و بەرپۆهەردنى کاروبارەکان کە حزبە ديموکراسى و ليبرالهکانى پيادەى دەکەن. دەکریت ئاراستەيەکى تر زياد بکریت کە ئەويش حزبە سياسیە ئىسلامیەکان دەگریتەووە کە تايبەتمەندى خۆيان هەيە لەم بوارەدا.

### ناوەندىيتى :

مەبەست لەناوەندىيتى بوونى دەسەلاتى بریاردان لەلایەن يەك كەس يان ئۆرگانىك بەمەش دەرفەتێك دەدریت بەولایەنەى کەدەسەلاتى لەدەست دايە توانای بەکار هێنانى ماف و سنورىكى بەرفراوانى هەبى لەبرياردان، بەلام لەئاستەکانى خوارووتر ئەم دەسەلاتيان نابى:

ئاکارەکانى ناوەندىيتى :

۱- ئۆرگانى بالā توانای هەماهەنگى لەنىوان يەکە جياوازهکان هەيە، ئەم کارە بۆ يەکەکانى ئەو ئۆرگانە دەگریتەووە کەخاوەن دەسەلاتىكى گەورەن بۆ بەکار

ھىنانى ئەو دەسەللاتەي كەھەيەتى لەھەلئسان بەگىردارى خىرا بۇ بەيەك بەستىنەۋەي نىۋان يەكەكانى رىڭخستىن.

۲- لەكاتىڭدا ئۆرگانى بالە كەدەسەللاتەكانى بەدەستە، تواناي بەكارھىنانى ئەو كارزانى و زانىنانەي ھەيە، بەمەبەستى چارەسەرگىردنى كىشەكان بەشىۋەيەكى وردو خىرا.

۳- ناۋەندىتى دەبىتە ھۆي دابىن كىردنى پلەيەكى بەرز لەچاو دىرىكىردنى ئاستەكانى خوارەۋە، لەدوايدا زانىنى ھەر لادانىڭ يان دەرچوون لەئەرك بەجىگەياندىن.

۴- بىرپارەكانى ناۋەندىتى زامنى كەمكىردنەۋەي ھەۋلە ترسناكەكانە، ئەمەش بەبەرۋوردكىردنى پىدانى دەرھەت بەئاستەكانى خواروو ھەركاتىڭ زانىيارىيەك يان زانىنەك ھەبىت.

۵- ناۋەندىتى دەبىتە ھۆي دەستەبەر كىردنى جۆرىڭ لەيەكچوون و پابەندبوون بەسىستەم و رىنمايى و ياساو رىساكان، كەرەنگە لەلايەن ئاستەكانى خوارەۋە پىشىل بىرىت.

### لايەنە نەگەتىقەكانى ناۋەندىتى:

۱- سەر قال بوونى بەشەكانى ئۆرگانى بالە بەكارە بچوۋكەكان بەھۆي گىردبوونەۋەي دەسەللات لەدەستىان.

۲- بەرپىرس لەئۆرگانى بالە كەدەسەللاتى بەدەستە ناتوانىت گىرنگى بەكارە ستراتىژىيەكان بدات.

۳- بەرپىرس لەئۆرگانى بالە كەمىتر سەرنج دەداتە ئەو رووداۋانەي كە دەرھەتە دەبى بىقۇزىتەۋە يان ھەرەشەيە كەدەبى خۆي لىي لادىت.

## نا ناۋەندىتى :

مەبەست لە نا ناۋەندىتى پىئدانى دەسەلاتى زۇرترو مافى بىرپاردان بۇ ئاستەكانى خوارەۋەى رېئىخستە.

## ئاكارەكانى :

- ۱- خىرايى زياتر لەجوولەو بىرپاردان.
- ۲- تواناى زياتر لەسەرگونجان لەگەل بارودۇخى دەوروبەرو گۇرانكارىيەكانى.
- ۳- گرېنگى دانى زياترو گەرم و گورپى لەلايەن ئاستەكانى خوارەۋە بەھۇى بەشدارى كردنيان .
- ۴- ئۆرگانى بالاكاتى زياترى ھەيە تاۋەكو گرېنگى بدات بەكارى تايبەت و پلاندانانى ستراتىژى.

## يەكەم :

### ئاراستەى ناۋەندىتى

(أ) پەيوەندى نيوان ئەندام و ئۆرگان :

زۆربەى ئەو حزبە سىياسىانەى ئەم ئاراستەيەيان پىئرو كردوۋە، بنەماى (ناۋەندىتى ديموكراسى) يان وەك بنەمايەكى بنچينەيى بۇ ھەلسوراندنى كاروبارەكانيان ديارىكردوۋە، ئەم بنەمايە ئەم خالە سەرەكيانە دەگرىتە خۇى:

- ۱- ملکہچى کەمايەتى بۇ زۆرىنە، لەکاتى ھەربىرپارىک .
- ۲- ملکہچى ئۆرگانەكانى خوارەۋە بۇ ئۆرگانەكانى سەرەۋە.
- ۳- دىسپىلىنى حزبايەتى ھەموو لايەك دەگرىتەۋە.

- ۴- يەك سەرگىردايەتى لەلوتكەدا.
- ۵- ئەنجومەنى ھەموو ئۆرگانەكان لەخوارەوہ بۆ سەرەوہ بەھەلباردن پىكىدیت.
- ۶- ئۆرگانەكانى خوارەوہ راپۆرتى خولىان دەبى بۆ ئۆرگانەكانى سەرەوہ.
- ۷- مافى رەخنەو رەخنە لەخۇگرتن بۆ ئەندامان لەماوہى كۆبۈنەوہكاندا.
- ۸- بىرپارى ئۆرگانەكانى سەرۋوتىر جى بەجى دەكرىت پاشان رەخنەويپىش نيازو پىرسىاريان ئاراستە دەكرىت.

- (ب) شىۋازى وەرگرتنى ئەندام، ئەرك و مافەكانيان، جۆرى ئەندامان:
- ۱- پىۋىست دەكات ئەندام بەپلەى پالىۋوراو تىپەر بىت كەماوہيەكى درىزدەخايەنيىت.
  - ۲- بۆ وەرگرتنى پلەى ئەندامىيەتى پىۋىستە لەلايەن چەند ئەندامىكى كۆنتر بشتگىرى بكرىت.
  - ۳- ئەندام پىۋىستە لەكۆبۈنەوہكان ئامادە بىت و ئابوونەوہ بدات و لەناو ئۆرگان رىك بخرىت.
  - ۴- ئەندام ھەر پىش نيازو داواكارىيەكى ھەبى پىۋىست دەكات لەرپىگى بەرپىرسى ئۆرگانەكەى بەرزى بكاتەوہ .
  - ۵- پىۋىستە ئەندام پابەند بىت بە بنەماو بىرپارەكانى حزب و ھەولى تىگەيشتنى ئايدىۋلۇزىاكەى بدات.

(ج) پەيوەندىيەكانى نىۋان ئۆرگانەكان :

ئەم پەيوەندىيانە دوو شىۋاز وەردەگرى بەگشتى، كە برىتين لە :

۱- پەيوەندىكىردنى ئاسۋىي: لەنيۋان دوو ئۆرگان يان زياتر كە لەيەك ئاستى رىكخراۋەيى بن، (وەك پەيوەندىيەكانى نيۋان دوو مەكتەب يان دوو مەلبەند لەرىكخستەكانى يەگىتى نىشتمانى كوردستان) ئەو پەيوەندىيانە زياتر بۇ ئال و گۆر كىردنى بىرورا يان راپەراندنى كاروباه ئاساييەكان دەبى :

۲- پەيوەندىكىردنى ستوونى : لەنيۋان ئۆرگانەكانى سەرەو لەخوار خۇيان ياخود بەپىچەوانە، وەك پەيوەندىكىردنى مەكتەبى راگەياندىن لەگەل لق و ناۋەندى پارىزگاكان لەيەگىتى نىشتمانى كوردستان. ئەم جۆرە پەيوەندىيانە زياتر مۆركى فەرمى و جى بەجىكىردنى برپارەكان وەردەگىرىت.

## دوۋەم :

### ئاراستەي ناناۋەندىتى :

(۱) پەيوەندىيەكانى نيۋان ئەندام و ئۆرگان (چەند برگەيەك لەپىرنسىپەكانى ئەم جۆرە حزبانە :

(۱) بەئەندام وەردەگىرىت ئەوانەي دان بە بنەما رىكخراۋەيەكانى حزبدا دەنيىن.

(لەھەندى لەحزبەكان لەتەمەنى ۱۴ ساليەو بەئەندام وەردەگىرىت)

۲- كۆمىتەكانى سەرۋاكايەتى برپارى وەرگىرتنى ئەندام دەدەن، لەماۋەي يەك مانگدا پىۋىستە برپارى وەرگىرتنى ئەندام يەكلابرىتتەو، پاش مانگەكە ئەگەر وەلامىش نەدرىتتەو، ئەو ئەندامە بەۋەرگىراۋ دەژمىر درىت.

۳- كۆتايى ھاتنى پەيوەندى ئەندام بەئۆرگانەو بەھۋى مەرگ، ۋازھىنان دەرگىردن دەبى.

- ۴- ھەممۇ ئەندامىڭ مافى ئەۋەدى ھەيە لەچۈار چىۋەدى پىرەۋى ناوخۇى حزبدا لەدروستکردنى بىرپارى سىياسى و لەھەلبىزاردن و دەنگدان بەشدارى بىكات.
- ۵- ئەو ئەندامانەى سالانىكى زۆر لەپىزى حزبدا ئەندامن، رىزيان لىدەگىرىت .
- ۶- كۆمىتەكانى حزب دەتوانن كۆبۈونەۋەكانيان بەگراۋەى سىازىكەن.

ب) پەيۋەندىيەكانى نىۋان ئۆرگان و ئۆرگان.

پەيكەرى رىئىخراۋەىيى لەو جۆرە حزبانەى كە بنەماى ناناۋەندىتى پىرەۋ دەكەن دەگىرىتە چەند بەشىك، ھەرۋەك نموۋنەى.

ھەر دوو حزبى كۆمارى و دىموكرات لەۋلاتە پەكگرتۈۋەكانى ئەمىرىكاو حزبى سوسىيال دىموكرات لە ئەلمانىا.

بۆيە شىۋازو مىكانىزىمى پەيۋەندىيەكان زۆر گراۋەو سەربەستانە دەبىت و ئەندام و ئۆرگان رۆلى گەۋرەۋ بەرچاۋيان دەبى لەتتىكرپى كاروبارو سىياسەتەكانى حزب.

بۆ نموۋنە پەيكەرى رىئىخراۋەىيى حزبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا بەم شىۋەيە دارىژراۋە. (۶۴)

أ) لەگەرەكەكان : ئۆرگانەكان بىرىتىن لە :

شۋىنگە، بنەگەرەك، گەرەك

ب- لەسەر ئاستى ۋلات :

۱- كۆنگرەى حزب : كە ئەم دەزگايانەى لى ھەئدە بژىردىت:

أ) دەستەى سەرۋكاپەتى .

ب) ئەنجوۋمەنى راۋىژكارى.

ج) كومىسيۇنى كونترۆلكردن.

ئاكارەكانى پەيوەندىكرىن لەنىۋان ئەم جۆرە ئۆرگانانە بەم شىۋەى خوارەوۋە دەرەكەۋى:

- ۱- ئاراستەى دورستبۋونى ئىرادەى سىياسى لەۋىرەوۋە بەرەو سەرەوۋە دەبى.
- ۲- لەھەر گەرەككىڭ حزب بۇى ھەيە پىرەونامەيەكى تايبەتى بەخۇى دابى
- ۳- كۆمىتەكانى سەرۋكاپەتى (رىڭخىستىن شوپىنگە)كان بىرپارى وەرگرتنى ئەندام دەدەن.
- ۴- ئەو ھەرىمانەى كە پىر لەگەرەككى لىيە، گەرەكەكان (ئۆرگان) دەتوان بەپىى پىۋىستى سىياسى خۇيان ھاۋبەندىتى ھەرىمى لەنىۋان خۇياندا وەك يەگىرتنىكى ناۋچەى پىك بىن.
- ۵- ئەو ھەرىمانەى كە تەنبا يەك گەرەكى لىيە، ئەوا بەپىى پىرەۋى ناۋخۇى گەرەك، دەرگىت ھاۋ بەندى ناۋچەى لەنىۋان كۆمەلىك لەبىنگەرەكەكان پىك بەپىرگىت.
- ۶- رىڭخىستىن شوپىنگەكان دەتوان كەكەرتى رىڭخىستىن بۇ خۇيان دروست بىكەن، بەمەش ئەندامانى رىڭخىستىن شوپىنگەكان ئەرك و مافەكانيان بەپارىزراۋى وەك خۇى دەمىننەتەو .
- ۷- پالىۋوراۋان بۇ نىنەرايەتى حزب و ھەلبىزاردنى راستەو خۇ بۇ پاىەى پارىزگار لەلايەن رىڭخىستىن شوپىنگەكان دەس نىشان دەرگىت.
- ۸- ئۆرگانى حزب لەسەرىيەتى پابەند بىت بەبىرپارى ئەندامان، لەۋىرسەى كە بىرپارى لەسەر دراۋە.
- ۹- كۆمىسىۋنەكانى بىرپار لەلايەن بىنگەرەك و گەرەك و سەرۋكاپەتى حزب پىكىدەت، ئەركى سەرەكى ئەم كۆمىسىۋنە چاۋدىرى چۈنىەتى پىادەكرىنى پىرەۋى ناۋخۇيە لەكاتى كىشەكان.



- پىادەكردنى ھەر رېڭخستىڭ بۇ بنەماي ناۋەندىتى يان ناۋەندىتى، چەند فاكىتەرىڭ كاريگەرى دەبى لەدىارىكىردنى، گرینگىرىن ئەو فاكىتەرانە :
- ۱- ئامانجەكانى رېڭخراۋەكە لەگەل چالاكى و تواناۋ ئاراستەكانى.
- ۲- قەبارەى رېڭخراۋەكە و رادەى بىلاۋبوۋنەۋەى.
- ۳- رادەى بارى سەقامگىرى لەناۋ رېڭخراۋەكە يان گۇران و فراۋان بوۋنى چالاكىەكانى.
- ۴- سىروشتى ئەو كەش و ھەۋايە رېڭخراۋەپىيەى باۋەو رادەى گۇران لە بەھاۋ ھىزىرەكانى ناۋرېڭخراۋ.
- ۵- ھەل و مەرجى ناۋچەپىي و بىروباۋەرى ئەندامان، رادەى بەدەست ھاتنى پىداۋىستە مادىيەكان بۇ ژيانى رېڭخراۋەكە.

## سىيەم :

### شىۋازى پەيوەندىكىردنى نىۋان ئەندام و نۇرگان لەناۋ كۆمەلەكانى ئىسلامى

سىياسى: ( ۶۵ )

- ۱- شىۋازى بەكار ھىنانى ئەندام لەرېڭخراۋە تايبەتپەكەى (الاخوان المسلمین) رەنگە ھەلگىرى ھەسلەت و ئاكارى ئالۋىيەكى توندو لى ورد بوۋنەۋەى زىادە رۆپى بىت.
- ئەندام پەلى ئەندامىيەتى تەۋاۋى پى نادىت تاپاش ماۋەپەكى دورو دىژر لە پىگەياندىن كەچەندىن ئەزمۈۋنى ورد دەگىرتە خۇى.
- ۲- پىرۋسەى پىگەياندىنى ئەندام چەندىن لايەنى گىيانى و كۆمەلەپەتى و دەرۋونى دەگىرتە خۇى دەربارەى كەسى پالىۋراۋ بۇ ئەندامىيەتى، بەجۇرىڭ كە ئەندام تىكەلەۋىيەكى تەۋاۋى ھەبىت لەگەل ئەم كۆمەلە، ھەروەھا لەم

قۇناغەدا پىۋىست دەكات ئەندام چەندىن كارامەبى لەبوارى ژىرى و سەربازى و كۆكردنەۋى زانىارى و ئامادەكردنى راپۇرتەكان پەيدا كىردى. ئەم قۇناغە ماۋەكەى نىزىكەى (۶۰) ھەفتە درىژە دەكىشەت پىش ئەۋى بە قۇناغى تافىكردنەۋە تىپەر بىت كەماۋەكەى (۸) ھەفتە دەخاىەنىت، واتە بەگشتى (۶۸) ھەفتە دەبىت.

لەم ماۋە دوۋرو درىژەدا كەسى پالىۋراۋ لەژىر چاۋدىرى و چەندىن تافىكردنەۋى ورد دەبىت لەروۋى (تىۋرى پىراكتىكى) يەۋە.

۳- پالىۋراۋ پىۋىست دەكات نەنى پارىز بىت و لای كەس ھىچ نەنىەك ئاشكرا نەكات بۇ ھەر مەبەستىك بىت، ئەگەر نەنى ئاشكرا بىكات ئەۋا رەنگە ئەۋ كەسە بەرەۋ روۋى سزای كوشتن بىتەۋە، ھەۋرەھا لەرىڭخستنى كۆمەل دوۋر دەخىتەۋە لەھەر پلەۋ پاىەىكدا بىت، ياخود بەھەر ھۆپەكەۋە بىت. سەرمراى ئەۋانە پىۋىستە پالىۋراۋ مەمانەۋ باۋەرى تەۋاۋى بەسەر كراداپەتەكەى ھەبى، ناكىت بۇ ھىچ كىشەىەك راستەۋخۇ پەيۋەندى بەسەر كراداپەتى بالابىكات تەنھا لە رىڭاى بەرپىرسەكەى نەبى، ئەم كارە توۋشى لىپىرسىنەۋى دەكات.

### بەكورتى :

حزبە سىياسىەكان بەشىۋەىەك رىكەخىن كە ھىچ جىاۋزىيەكى نەبى لەگەل شىۋازى رىڭخستنى رىڭخراۋە سەر كەتۋەكانى ترو بە رىۋەبردنىان، مەبەستىش لەۋە لەسەر ئاستى بنەرەتى ئەۋەىە كە دەبى حزبى سەركەۋتوۋ خاۋەن رىڭخستنىكى باش و ئىدارەۋ پەيۋەندىيەكى ئەۋ تۋبىت كە لەلايەن ئەندامانى ئەۋ حزبەۋە ناسراۋو ئاشكرا بىت.

پابەندبوونى حزبى سىياسى بەبەھاوبنە ماريڭخراوھىيەكان لەناو ئۆرگانەكانى رېڭخستىن، پېڭھاتەى ناوخۆى حزب نىشان دەدات ستراتكتورى ناوخۆى ھەر حزبىك ناكريٲ بەشيوھىيەكى خۆكردى پىك بىٲ بەلگو پىويستى بەدیدیكى روون و ھەلسەنگاندنىكى ستراتيزيانە ھىيە.

پىويستە بەرپرسانى حزب لەسەر ئاستى پېڭە ناخۆيىيەكان ھەروھە ئەندامانى لەبارىكى ئەو تۆدابن كە بتوانن ھەرچى گونجاو لەبارە لەبەرنامەكاندا ئامادەى بكەن، ھەك رېڭخستىنى كۆرۈ كۆبوونەوھ گىشتىيەكان و ئەنجامدانى ھەلمەتى راڭشىانى ئەندامانى نوئ بۆ ناو حزب و دەرھەتى ئازادى و رادەربىرىن .

لېھاتووى و ئازايەتى سەرگىردەى حزبەكان بەتەنھا بەس نىيە بۆ كارى رېڭخراوىى و سىياسى ئەگەر جەماوھىريان بۆ ئاراستە نەكرىٲ و رېڭخستىنى توندو تۆل و شارەزايان نەبىٲ و ئەندامانىيان بۆ ھان نەردىٲ بۆ بەئەنجام گەياندىنى ئەركەكان.

بەلام دەبى ئەو چالاكىيە ناو خۆيىيانە لەگەل سىياسەتە بنچىنەيىيەكانى حزبدا بگونجىٲ، بوونى ھاوسەنگى لەنىوان ئەرك و تواناكان، لەنىوان ماف و دەسەلاتەكان لەناو ئۆرگانەكاندا (لەھەموو ئاستە جىاوازاھكان) دەبىٲ ھۆيەك بۆ سەقامگىرى و پەرەپىدانى رېڭخراوھەكە، بەپىچەوانە تووشى مەملانى و سەر لىشىواندىن و دوور كەوتنەوھ دەبى لەپابەند بوون بەبنەماكانى رېڭخستىن.

سەرگىردەو كادىرو ئەندامانى حزب بەرپرسيارىن لەسەر ئاستى ناوخۆيى لەبەشدارىكردىيان بۆ بەدېھىنانى بەرژەوھەندى و بنەماكانى حزب لەسەر ئاستى نەتەوھىيە.

## باسى سىيەم

### پەيكەرى رىڭخراۋەيى و جۇرى سەركردايەتى

لەھەمموو حزبىكى سىياسى پەيكەرى رىڭخراۋەيى پىكىدىت لەكۆى ئۆرگانەكان (واتا ھەمموو يەكە رىڭخراۋەيىەكان) لەخوارەۋەكە بىكەى فراۋانى حزب لەناو جەماۋەر پىكىدىنىت تالوتكەى سەرەۋە كە بەرزترىن دەسەلاتە.

پىۋەرى ناوخۆى ھەر حزب و رىڭخراۋىكى سىياسى ئاماژەى بۇ ئەو شىۋازو بىنەماۋ دىسپلىنە تايبەتپانە كىردوۋە كە مىكانىزىمى كاركردىيان دىيارى دەكات، ئەم پەيكەرە بىرەرى پىشتى ھەر حزبىكى سىياسى پىكىدىنىت و ھۆكارى مانەۋەو درىژە پىدانى تىكۆشانىەتى .

ئۆرگانەكان لەناو حزبە سىياسىەكان بۇ ئەۋەى كاراۋ چالاك بىن پىۋىستە ئەم ئاكارانەپان تىادا بەدى بىت:

۱- تىگەپىشتىنى باشپان ھەبى بۇ سىياسەت و ئايدىۋلۇۋىزىاى حزبەكە.

۲- پابەندبوۋنى ھۆشپارانە بۇ بەرنامەۋ بىنەماكانى رىڭخستىن.

۳- بوۋنى بەرنامەپەكەى سىياسى و رىڭخراۋەيى گونجاۋ لەگەل ھەل و مەرجى كۆمەلگە.

۴- رۆلى كارىگەرى سەركردايەتى و كادىرانى بەرچاۋ بىت.

ئۆزگەنگەن زىياتر ئامرازو كەرەستەى ئاراستەگىردن و ژېر دەستەىى حزبەكەن بەشىۋەپەكى ناراستەوخۇ دەبنە ھۆى ئەۋەى كە دەستەپەك لەسەرگىردەو سىياسەتمەدارانى حزب بىنە خاۋەن دەسەلەت و بېپار.

حزب بۇ ئەۋەى چالاكىەكانى و رۆلى خۆى باشتى راپەرپىنېت لەھەموو پلەو دۇخىكىدا ئەۋا ھەۋلى ئەۋە دەدا كە پەيكەرى رىڭخراۋەپى خۆى (بەھەموو شىۋازەكان) توندو تۆل و بەھىز بىت و كارەكانىان بەرىك و پىكى ئەنجام بەدن. لەو نووسىنانەى دەربارەى رىڭخستىن و رىڭخراۋەكان دەنووسرىن، زاراۋەى (۶۶) (زىجىرەى پەيكەر يان پەيژەى پەيكەرى رىڭخراۋەپى) باۋەو دېتە روو، كەبەسىماپەكى گشتى بۇ ھەموو رىڭخراۋەى حزبە سىياسەپەكان دادەنرى،

ئەم زاراۋەپە دەكرى پېناسەبكرى بەۋەى سىستىمىكە رۆلى فەرمى بەسەر ئەندام و كادىرانى ناۋ ئۆزگەنگەكان دابەش دەكات، يان دەكرى بووترى كەسىستىمى پلەو پاپەكانە، مەبەست لەو پلەو پاپانە ئەو كۆمەلە ئەرك و مافانەپە كە پېۋىستە كادىر خۆى بۇ تەرخان بكات.

ئەم سىستىمە بەھەموو شىۋازەكانى ھەندى خالى لاۋازى تىادا بەدى دەكرى، ۋەك : پەككەۋتوۋپى لە كەم كىرنەۋەى ئەو بۆشاپپەى كە ھەپە لە نىۋان رۆلە فەرمىەكەى كە خۆى دەنوۋىنى لە بەرپىرسارىپەتى و دەسەلەت و نىۋان رۆلە كىردەپپە راستىكە كە بەستراۋەتەۋە بەھىزو تۋاناي ئەرك بەجى گەياندىن، بۇ نموۋنە زۆرىك لەۋانەى پىسپۆرو لىھاتوۋن و تۋاناي ئەرك بەجىگەياندىن گرىنگ و بالايان ھەپە بەلام خۇيان لەخواروۋى يان ناۋەرپاستى ئەو پەيژە رىڭخراۋەپپە دەبىننەۋە، لەھەمان كاتدا چەندىن ئەندام و كادىرى بى تۋانا ھەپە كەلە ئاستە بالاكانى ئەو پەيكەرەن.

قسەگىردن دەربارەى زىجىرەى پەيكەرى رىڭخراۋەپى رامان دەگىشىتە سەر باسكىردى ئاستەكانى، چەندىن پىرسىار لەم بۋارەدا دېتە روو، گرىنگىزىنيان

ئەوومبەگە لەکاتی دارشتنی پەیکەرەگە دەخریته ڕوو، ئاستە ریکخراوەمبەگان کە ئەو پەیکەرە دەگریته خۆی ژمارەیان چەندە؟  
هەرۆک باوە هەرناستیکی کۆمەڵە ئۆرگانیک (یەگە)ی جوړاو جوړ و لەیەک چوو دەگریته خۆی.

تویژینەووی زۆر کراوە لەم بارەو، درەبارە ی کاریگەری پەیکەری ریکخراوەمی بەپێی ژمارە ی ئاستەگانی، ئەنجامەگان دەریان خستوو جەختیان لەسەر ئەو کەردۆتەو کە ئەو ریکخراوانە ی کەمترین ئاستی ریکخراوەمیان هەیه کاریگەرتر دەبن.

نموونه ی پەیکەری ریکخراوەمی چەند حزبیکی سیاسی:

یەگەم //

پارتی دیموکراتی کوردستان : (٦٦)

پەیکەری ریکخراوەمی لەبنکەو بەرەو لوتکە :

- شانە : پیکدیت لەچەند ئەندامیک لەنیوان (٣ - ٧) ئەرکیان پەیوەندی راستەوخۆیە بەجەماوەرەو.
- شانە ی سەرەکی: پیکدیت لە چەند شانە یەک کەبەرپر سەکانیان لەیەک شانە کۆدەبنەو.
- ریکخراو : بریتیه لەچەند شانە یەکی سەرەکی لەسنوری گەرەکیکیان دامەزراوەیەک یاخود چەند گوندیک.

- لىژنەى ناۋچەى : چەند رېڭخراۋىك دەگرېتە خۇى لەسنورى ناۋچەىەكى جوگرافى ياخود لەرۋوى پېشەىىەوہ ئەندامانى سەرىە چەند پېشەىەك دەبن.
- لق : سنورى چالاكى چەند لىژنە ناۋچەىەك دەگرېتە خۇى.
- مەكتەبى ناۋەندى رېڭخستىن : دەزگای سەرەكى حزبەكەىە بۇ رېڭخستىن.
- مەكتەبى سياسى : دەستەى كارگىرى كۆمىتەى ناۋەندىىە .
- كۆمىتەى ناۋەندى : لە (۳۱) ئەندام و (۹) ئەندامى يەدەگ پېكدېت، لەلاىەن كۆنگرەوہ راستەو خۇ ھەلدەبژېردرىن.
- سەرۋك : سەرۋكى حزب و كۆمىتەى ناۋەندى و مەكتەرى سياسىە لەلاىەن كۆنگرەوہ راستەو خۇى ھەلدەبژېردرىت.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە لەحزبدا، بەپىى پېرەوى ناوخۇ (۴) سال جارېك كۆنگرە دەبەسترى.

## // دووہم

### يەكېتى نىشتمانى كوردستان : (۶۸)

- پەىكەرى رېڭخراۋەىى لەبنكەوہ بەرەو لوتكە :
- شانە : يەكەم بازنەى رېڭخستىن و ئۆرگانى ناوكۆمەلانى خەلكە ژمارەى ئەندامانى (۳ - ۱۱) ئەندام دەبى.
- پۇل : سەرپەرشتى شانەكانى سنورى چالاكى خۇى دەكات ژمارەى ئەندامانى لەنىۋان (۵۰ - ۷۵) ئەندام دەبى.
- كەرتى رېڭخستىن : سەرپەرشتى پۇلەكانى سنورى چالاكى خۇى دەكات، لاىنى كەم لە (۳) پۇل پېكدېت.

- كۆمىتەى رېئىكخستىن : لەسەر جەم كەرتەكانى رېئىكخستىن پېئىكديت لەسەر بنچىنەى جوگرافى بەلەبەر چاوغرتتى حالەتى پىشەيى، لانى كەم لە (۵) كەرت پېئىكديت.
- مەلەبەندى رېئىكخستىن : لەسەر بنچىنەى جوگرافى دىيارىكراوو چىرى دانىشتوان و ھەل و مەرجى سىياسى ناوچەيى دادەمەزىت.
- مەكتەرى رېئىكخستىن : ئۆرگانىكى سەرگردايەتە بۆ نوپنەرايەتېكردى ھەموو رېئىكخستەكان.
- كۆمىتەى سەرگردايەتى : راستەو خو لەلايەن كۆنگرەو ئەندامانى ھەلدەبژىردىت لە (۲۵) ئەندام و (۱۰) ئەندامى يەدەگ پېئىكديت.
- مەكتەبى سىياسى: لەلايەن كۆمىتەى سەرگردايەتەو ھەلدەبژىر دىت، ژمارەى ئەندامانى بەسكىرتىرى گشتىەو لەنىوان (۹ - ۱۱) ئەندام دەبى.
- كۆبوونەو ھى فراوان (پلىنۆم) : لەكاتى ھاتنەپېشى رووداويكى گرېنگ، يان لەسەر داواى (دوو لەسەر سېى) ئەندامانى سەرگردايەتى يان سكىرتىرى گشتى دەبەستى.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە بەپېى پىرەوى ناخو ھەر دوو سال جارىك دەبستى.
- لەتىروانىن بۆ بەشى زۆرى پەيكەرى حزبە سىياسىەكانى كوردستان ئەو ھى بەدى دەكرىت كەخالى ھاوبەشان زۆرە وەك:
- ۱- ھەموو حزبە سىياسىەكانى كوردستان پەيكەرى رېئىكخراو ھىيان شىو ھىەكى قوچەكى وەرگرتو ھە، بىكەيەكى فراوانى ناوچەماو ھە تابەرەو سەرەو ھەلگىشىن ژمارەى ئۆرگانەكان زۆر كە مەتر دەبەنەو .
- ۲- شىوازەكانى پۆلىنكردىن و دابەشكردىن ئەندامان بەگشتى لەسەر بىنەماى جوگرافى يان پىشەيى دەبى.



- ۳- دەسەلاتەكان تابەرەو سەرەو ھەلگشېن بەھىزو زۆرتەر دەبى.
- ۴- لەناو بەشى زۆرى حزبە گەرەكان دەستەى بژاردەى دەسەلاتدار دروست بوو.
- ۵- پەيوەندىکردنى نيوان ئۆرگانەكانى خوارەو بو سەرگردايەتى ئالۆزبوون و دژوارى تىادا بەدى دەكرى.

## سىيەم //

### حزبى كۆمونىستى عىراقى : (۶۹)

- پەيكەرى رېڭخراوھىى حزبى كۆمونىستى عىراقى لەبنكەو بەرەو لوتكە :  
شانە : ئۆرگانى بنكەىى حزبە لەناوجەماوەر، ژمارەى ئەندامانى ديارى نەكراو.
- رېڭخراو : كۆى شانە حزبىەكانە، بەپىى ناوچەى جوگرافى يان شوپنى كارکردن.
- لىژنەى پارىزگا: ھەموو ئەو رېڭخراوانە دەگرىتە خۆى كە لەسنورى پارىزگايەكدە ئۆرگانىكى سەرگردايەتى ناوچەپىيە.
- كونفراس (ئەنجومەنى گشتى حزب) : لەسەر داواكارى كۆمىتەى ناوھندى دەبەستى لەماوہى (۱،۵) يەك سال و نيودا جارىك، لەكاتى ھەر رووداويكى دەرەكى يان ناو خۆىى گرینگ.
- كۆمىتەى ناوھندى : ئەنجومەنى سەرگردايەى و جى بەجىكردنە لەنيوان دووگۆنگرە لەلايەن كۆنگرەو ئەندامانى ديارى دەكرىن.
- مەكتەبى سىياسى: نووسىنگەى كۆمىتەى ناوھنديە، بىرپارەكانى جى بەجى دەكات.

- سكرتېرى كۆمىتەى ناوھندى: نوپنەرايەتى كۆمىتەى ناوھندى و مەكتەبى سىياسى دەكات بەرپرسى يەكەمە لەجى بەجىكردى بېيارەكان.
- لېژنەى چاودېرى ناوھندى: چاودېرى جى بەجى كرىدى بېيارو بەرنامەى ناوخۇى حزب دەكات.
- كۆنگرەى گشتى حزب : بەرزترىن دەسەلاتە، ھەرسى سال جاريك دەبەستى، لەسەرداواى كۆمىتەى ناوھندى.

## چوارەم //

### پارتى سوسىا ديموكراتى سويد : (۷۰)

- پەيكەرى رېڭخراوھى پارتى سوسىال ديموكراتى سويد لەبنكەو تا سەرھو : كەرتى رېڭخستىن : بنكەى رېڭخستىن جەماوۋى ئەم پارتەيە.
- كۆمىتەى رېڭخستىن : سەرپەرشتى كەرتەكانى رېڭخستىن دەكات لەسنورى شارەوانىەك.
- مەلئەند : مەلئەند لەسەر ئاستى ھەرىمىك دەكرىتەو، سەرپەرشتى رېڭخستەكانى چەند شارەوانىەك دەكات.
- كۆمىتەى سەرگردايەتى : لە (۲۳) ئەندام پىكدىت، چوار سال جاريك لەلايەن كۆنگرەو ھەلدەبژىردىت.
- ئەنجومەنى راويزكاران : پىكدىت لە (۱۲۰) ئەندام لەلايەن كرىنگرەو ھەلدەبژىردىت.
- لېژنەى بەرپوھەردىن (مەكتەبى سىياسى) لە (۷) ئەندام و (۷) ئەندامى يەدەگ پىكدىت.
- مەكتەبى ناوھندىيەكانى پارتى سوسىال ديموكراتى سويد :

- مەكتەبى رېڭخستىن : مەكتەبى كاروبارى پەيوەندىكىردن، مەكتەبى دارايى و كارگىرى، مەكتەبى پەيوەندىيەكانى،
- سىرتىرى حزب: لەنىۋان ئەندامانى مەكتەبى سىياسى دىارى دەكرىت.
- سەرۋكى حزب : لەكۆى ئەو (۷) كەسەى كەمەكتەبى سىياسى پىكىدىنن، بەرپرسە لەتەواۋى كارەكانى حزب و حكومەت و پەرلەمان.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسلەتە، ھەر (۴) سال جارىك دەبەستى

(۷۱) ھىلكارىيەك بۇ پەيكەرى حزبى سوسىيال دىموكراتى سويد

### كۆنگرەى حزب

نە نجمەنى راۋىژكارى	كۆمىتەى سەرکردايەتى
	مەكتەبى سىياسى
	مەلبەند
	كۆمىتە
	كەرت

## پینجه م //

### پهیکه ری ریکخراوهیی حزبه سیاسیهکان له ولاتهیه کگرتوهکانی ئه مریکا (۷۲)

بهگشتی پیکهاتهی ریکخراوهیی حزبه سیاسیهکان له ولاتهیه کگرتوهکانی  
ئه مریکا دابهش دهگریته سهر (۳) بهش که بریتین له :  
پهیکه ری ریکخستنی ناوچهیی.  
پهیکه ری ریکخستنی ویلایهتهکان  
پهیکه ری ریکخستنی فیدرالی  
جوۆری ریکخستنهکانیش له ویلایهتیکهوه بو ویلایهتیکي تر دهگۆریت.

أ) پهیکه ری ریکخستنی ناوچهیی :

۱- بازنه Precinct

بهویهکه بنه رتهیه دهوتریت بازنه، که حزبه سیاسیهکانی لی پیکدیت، له  
ناوچهیهکی دیاریکراوی جوگرافی هیهو لهشاره گه ورهکانداو به لای کهم له (۲۰۰  
— ۱۰۰) دهنگدهر پیکهاتوه، به لام له گوندهکان له بهرفراوانی ناوچهکان و دووری  
گوندهکان لهیه کتر له (۵۰ — ۱۰۰) دهنگدهر له خو دهگریت.

۲- ئه ندام لیژنه ی بازنه :

بهو که سه دهوتریت که سروکایهتی بازنهیهکی حزبی دهکات و کار دهکات بو  
کوگردنه وهی دهنگ بو حزبه کهی.

## ۲- ناوچه : Ward

هر ناوچه یه كه له ( ۶ - ۲۰ ) بازنه ی هه لبرژاردن پیکدیت و له ناو نه ندام لیژنه ی بازنه کاندایه سیك هه لده بژیرن بو نه وهی بیته بهرپرسی ناوچه كه .

## ۴- شار : City

ریكخستنی شار له چه ندین ناوچه پیکهاتوو كه سهروکی شارو لیژنه ی ناوه ندی بهرپوه ده بن، نه ندامانی لیژنه ی ناوه ندی له ( ۱۰ - ۶۰ ) كهس پیکهاتوو، هه ناوچه یه كه نوینه ريك یان دوو نوینه ری تیادا هه یه كه به هه لبرژاردن هه موویان سهروکی شار هه لده بژیرن .

## ۵- كهرت - قهزا County

له ناو گوند نشینه کاندایه دوا ی بازنه ی كهرت دیت، نه گهر چی هه ندی جار ناوچه دیت به لام به گشتی كه رته كان (قهزاكان) دین كه له ( ۵ - ۱۰۰ ) كهس پیکهاتوو، سهروکی بازنه كان نه ندامن له لیژنه ی كه رته كان .

## ۶- هه ریم The District

دووابه شی هه رهمی حزبیه له خوار ویلایه ت، سنوری جوگرافیای بریتیه، له سنوری یازنه ی هه لبرژاردنه کانی کونگریس و هه ركه رتیك دوو نوینه ری له لیژنه ی سهروکیه تی هه ریمدا هه یه .

## ب) رېڭخستىننى ويلايه تەكان :

### ۱- لىژنەى ويلايه تەكان :

بۇ ھەركەتنىڭ يان ناۋچە يەك ھەيە نوپنەرىك يان دوو نوپنەرى ھەبىت كە يەك دەنگيان دەبى لىژنە ناۋەندىيەكانى ويلايه تەكاندا، ئەمانە خەلكانى ديارو بەرچاۋ دەبن و ئەلايەن خەلگەۋە ناسراۋن لىژنە ناۋەندىيەكانى ويلايه تەكان و رېڭخراۋىكى تەۋاۋ پېكىدەھىنن، ئەسەرۈكى ويلايەت و جىگرەكەى و سكرتېرى و خەزىنەدار لەگەل لىژنەى تەنفىزىدا كە سالانە چەند كۆپۈنەۋەيەك ئە نجامدەدەن و لەكاتى ھەلېژاردنەكاندا چالاک دەبن.

### ۲- بىنكەى سەرەكى حزب لەويلايه تەكاندا :

ھەردوو حزبى گەۋرە بىنكەى سەرەكيان ھەيە كە دەكەۋنە پايتەختى ويلايه تەكان يان گەۋرەترىن شارى ويلايه تەكە، ھەلەدەستىن بەكارى حزب لەماۋەى ھەلەمە تەكانى ھەلېژاردنىشدا زۆر چالاک و بەرچاۋ دەبن و ژمارەيان زۆر زىاد دەكات بۇ پېشۋازىيەكردن لەخەلگ.

### ۳- كۆنگرەى ويلايەت :

حزبە سەرەكەيەكان لەزۆربەى ويلايه تەكاندا دوو سال جارىك كۆنگرەى ويلايەت دەبەستىن و ئەندامانى كۆنگرە لەۋ ئەندامانى حزب پېكەاتۈۋن كە لەكۆنگرە نامادەكارىيەكاندا سەرەكەۋتون و جارى ۋا ھەيە نرىكى ھەزار كەس لەكۆنگرەى ويلايه تىكدا بە شدارى دەكات كە ئەۋانىش لە فەرمانبەرانى حزب و پالىۋوراۋان و سەرۈكى نۇرگانەكانى حزب و رۇژنامە نووسان پېكىدى و (۲ - ۳) رۇژدەخايەنى و دەسەلاتى ھەلېژاردنى نوپنەر بۇ كۆنگرەى فېدرالى و نامادە كردنى لىستى پالىۋوراۋانى بۇ پۈستە حكومىيەكان ھەيە.

ج) ریکخستنی ئه هلی :

۱- لیژنه ی ئه هلی :

هه ریه که له دوو حزبه گه وره که چه ن دین لیژنه ی ئه هلیان هه یه که ژماره ی ئه ندامانی هه ر لیژنه یه ک ( ۱۰۰ ) که س ده بی و هه ر لیژنه یه ک له لایه ن ( ۲ ) که سه وه به رپوه ده چی ت ( ژنی ک - پیاوی ک ) .

سه باره ت به حزبی کۆماریخواز سه روکی حزب له و یلایه ته کاندایه ندامه له لیژنه ی ئه هلیدا ههروهک ئه ندامانی لیژنه ی ئه هلی هه لده بژێردرێن له کۆنگره فیدرالیه کانی حزبدا که هه ر چوار سال جارێک ده به سترێن، هه ر ویلایه تی ک لستی پالیئوراوه کانی ده دا به لیژنه ی فیدرالی بۆ هه لبژاردنیان له کۆنگره ی فیدرالی داو سالانه ش کۆبیونه وه ی خۆیان ده به ستن .

۲- ناوه ندی سه روکایه تی ئه هلی :

هه ریه که له دوو حزبه گه وره که باره گای تایبه تی خۆیان له واشنتۆن هه یه و له کاتی هه لبژاردنی سه روکایه تی دا به سه دان که س کاری تی دا ده که ن و چه ن دین لقیشی ئی ده بیته وه ،

به لām له کاته ئاساییه کاندایه وه ک باره گایه کی ساده ده بینریت، کاری ئه م ناوه نده ش سه روکایه تی کردن و به رپوه به ردنی سه رجه م ریکخستنه کانی حزب به له سه رانه سه ری ولاتدا له سه ر ئاستی نیشتمانی بۆ هه لبژاردنی سه روک، به لām هه رکه هه لبژاردنی سه روک کۆتایی هات ئه میش ته نها چه ند فه رمان به ریکی تیادا کار ده کات .

شەشەم //

## خەسلەتەکانی پەیکەری ریکخراوەیی گروپە ئیسلامیە

سیاسیەکان لەمیسر : (٧٣)

گرینگترین خەسلەتەکانی پەیکەری ریکخراوەیی ئەم گروپانە بریتین لە :

١- خەسلەتەکانی پەیکەری ریکخراوەیی ئەم گروپانە جیاوازیان تێدا بەدی دەکرێت لەنیوان ئالۆزی توند و ساکاریدا، لەکاتیکی کۆمەڵەی - الاخوان المسلمین - سستمیکی پەیکەری ئالۆزو توندی پێرەو کردوووە چ لەباری کاری گشتی بە ئاشکرا بێت یان لەسیستمی تایبەتی نەین، دەبینین ریکخراوی - التفكير والهجرة - پەیکەریکی ریکخراوەیی ساکاری هەیه، ئەمیری ریکخراوەکە لە لوتکە دایە پاشان ئەمیری گروپەکانی دیت و دواتر ئەندامانی گروپەکان، هەمان شیوە بۆ گروپی هونەری سەربازی، لەناو هەردوو گروپ کەنالهەکانی پەيوهەندیکردنی راستەو خۆ لەنیوان ئەندامان و ئەمیری گروپ زۆرە.

بەلام ئەم دیاردەیه بەدی ناگیرێت لەبازنە سیستمی تایبەت بۆ کۆمەڵەی ( الاخوان المسلمین ) کەریگا لەم جۆرە پەيوهەندیکردنە دەگریت تەنها لەریگی ئەمیری گروپە بچووکهکەوه دەبی.

بەلام ریکخستن (الجهاد) نموونەیهکی مام ناوەندیانە خستۆتە روو، لەنیوان ئالۆزی و ساکاریدا، ئەم ریکخستنە پیکدیت لە (ئەمیر) کەسەرۆکایەت ئەنجوومەنی شورا دەکات و لە (١١) ئەندام پیکدیت هەروها سی لیژنە لادوکی دین هەر یەکهیان ئەمیری ک سەرکردەیانە، لیژنەکانیش (لیژنە ئابوری - لیژنە بانگهواز - لیژنە ئامادەکاری)، سەرەرای ریکخستن (٦) بەشی تر لەسەر ئاستی پارێزگاكان لەراستیدا ئەو جیاوازیانە لەنیوان ئالۆزی و سادەیدا لەپەیکەری ریکخراوەیی بۆ چەند هۆکاری ک دەگەرێتەوه، گرینگترینیان، دۆخی



پېڭكھاتنى كۆمەلەكە، ئەو يەكەمايەتى بۇ چالاڭكەكان دىيارىكرىدوۋە، ئەو ماۋەى لەبەر دەستى دايە پېش بەرەنگار بوۋنەۋەيان لەگەل دەزگاكانى ئاسايش، ھەروەھا شارەزايىيە رېڭخراۋەيىيەكانيان.

۲- سەرەراى ئەو جىاۋازىيانە لە ئالۋزى و سادەيى پەيكەرى رېڭخراۋەيىيان، بەلام ھەموۋيان بە خسلەتى زالبوۋنى دەسەلاتى تاكرەۋانە ناسراۋن لەسەر ھەموۋ ئاستەكانى رېڭخستىن، زۆر بەروۋنى ئەو دىياردەيە دەيىنرېت لەزۆربەى ئەو كۆمەلەنە، بگرە لە (حسن البنا) ۋە يەكەم رابەرى گشتى (اخوان المسلمین) تا (صالح سرية) و (شكر مصطفى) و عبدالسلام فرج) ۋە پېۋەرى پېشكەۋتن لەپلەۋ پاىەكانى دەسەلات لەناۋ ئەو كۆمەلەنە پەيوەستە بەپېۋەرى ملكەچى ئەندام بۇ سەركرەدى تاك رەو، بۇيە خسلەتى بنچىنەيى لەپەيوەندى نېۋان ئەندام و سەركرەدى تاكرەۋ خسلەتى ملكەچىەكى رەھايە.

ھەرچەندە كۆمەلى (الاخوان المسلمین) بەشىۋەيەكى رېژەيى نمۋنەيەكى زىاتر پېشكەۋتوۋى پېشكەش كىرد بەلام رابەرى گشتىيان پابەند نەدەبوۋ بە برىارى شورا، ئەو جۆرە پەيوندىيانە تەنھا ئاستى سەركرەدایەتى نەگرتبۇۋە بەلكو درېژەى كېشابوۋ بۇ ئاستەكانى خوارەۋەش، بۇيە پېۋىست دەكات ئەندام لەئۆرگانەكانى خوارەۋەش ملكەچ بېت ملكەچىەكى تەۋاۋ بۇ ئەمىرى گروپەكەى، ئەو ئەمىرەش ملكەچى ئەمىرى ئاستى بەرزترېى، بەم جۆرە تادەگەينە لوتكەى پەيكەرى دەسەلات.

تەۋەرى بنچىنەيى ملكەچى لەئاستەكانى خوارەۋەدا ملكەچىە بۇ سەركرەدایەتى بالای تاك رەو لەكۆتايىدا.

ئەم دىياردەيە خەسلەتى بنچىنەيى پەيوەندىيەكانى بەدەسەلاتەۋە (ۋە دەسەلاتىكى ئۆتۆكراسى) دەخاتە روۋ لەپاكترنى وېنەكانى.

۳- پەيكەرى رېڭخراۋەيى ئەم كۆمەلەنە بە فەرمىيەتى و خۇگونجاندىن ناسراون لەگەل بارو دۆخەكەدا ، باشتىن نموونەى ئەم جۆرە رېڭخراۋانە كۆمەلى (الاخوان المسلمین) لەزانكۆدا، كەزۆر سادەو لەسەر ئاستىكى بەزرى لىھاتوویدا.

سەرۆكى بەشى زانكۆ بەرپرسيارى راستەو خۇى سەرۆكى كۆلىژەكانە، ھەر كۆلىژىك دابەش دەبىتە سەر چەند بەشىك، تايبەت بەكاروبارى يەك سال خويىندىن، سەرۆكى بەشەكانى كۆلىژ بەرپرسن لەرەفتارى ئەنداميان لەبەردەم ئەمىرى كۆلىژ، ئەم جۆرە دابەش بوونە رېگا بەرېڭخستنى (الاخوان المسلمین) دەدا لەناو زانكۆدا لەيەكەى بچوكداىن و بەخىرايى كۆ ببنەو، ھەرودھا لەگەورەيدا بەو رادەيەى كە رېگای كارتىكردىنى كارای پىدەدا لەناو كۆلىژەكان. بەلام پەيوەندىكردىن لەنيوان كۆلىژەكان لەرېگای ئەمىرى زانكۆو ئەنجام دەدرىت.

۴- زۆربەى ئەم كۆمەلەنە شىۋازى رېڭخستنى ھىشوويان پىرەو كىردو، كە لەسەر بنچىنەى كۆمەلەى بچوك بچوك پىكھاتوون، ھەندىكيان ھەندىكى تر نەناسن بۆ پاراستنى نەينى زۆرتىن ژمارە لەئەندامانى رېڭخستن تايبەت لەكۆمەلەى (الاخوان المسلمین) يەكتر بناسن لە (۸) كەس تىپەر ناكات، ئەم شانە ھىشووويانە بەستراۋنەتەو بە سەركردايەتى بالاي كۆمەلەو، ئەم كارە رېگا خۆش دەكات بۆ جولەى خىراو بەپەلە، ھەرودھا جى بەجىكردىنى ئەو ئامۇزگارپانەى لەسەر كىردايەتيەو پىيان دەكات بەشىۋەيەكى رېك و پىك و كارا.

## جۆری سەرکردایه تیه کان له ناو په یکه ریڅخراوهیی : ( ٧٤ )

له سهر ئاستی ستراکتوری ریکخراوهیی ههر حزب وریکخراوێکی سیاسی چه ندين سیستمی ناوخوویی جۆراو جۆریان ههیه، به یی ئه و شیوازه پیرهوهی زیاتر باوه لای زۆرینهی حزب و ریکخراوه سیاسیهکانی جیان، سی ئاستی ریکخراوهیی بهدی دهگریت:

### ئاستی په که م //

بریتیه له بنکهکانی ریکخستن، شانهکان (که جۆراو جۆرن لهرووی ژماره و دهسهلات و ناوچهی جوگرافی)، بلاو بوونه تهوه له گوندو گهرهک و ناوچهکان، ئاستی سهرکردایهتی و دهسهلات له م چوار چیوه ریکخراوهیی به گشتی لاوازه، تهنها بوارهکانی جی به جیکردنی رینمایی و بریارهکان دهگریته خوی.

### ئاستی دووه م //

بریتیه له ئاستی لق و مهکته به ناوهندییهکان، ئهرکی سهرشانیان به رپوهبردنی ئه و ئۆرگان و ناوچانهی له ژیر دهسهلاتیانه له چوار چیوهی سیاسهتی گشتی حزب و پیرهوهی ناوخوۆ حزبه که.

### ئاستی سییه م //

بریتیه له ئاستی نیشتمانی که ئه نهجومه نه بالاکانی حزب دهگریتهوه، وهک کۆمیتهی سهرکردایهتی، مهکتهبی سیاسی. له م ئاسته دا دوو جۆره نموونهی سهرکردایهتی بهرچاو دهکهویت، سهرکردایهتی به کۆمهال که خوی دهنوینتی له راپهراندنی کاروچالاکیهکان له ناو مهکتهبی سیاسی حزبهکان.

سەرکردايەتى تاقىرەوى كە خۇي دەنۇيىنى لەدەسەلەتەكانى سكرتېرى گشتى يان سەرۆكى حزب.

زۆرتىن لايەن بايەخى پېئىدرېت لەو سىستەمە ناوخۇيىانە، پەيوەندىيە ناوخۇيىەكانە (پەيوەندىيەكانى دەسەلەت) لەنيوان لايەنەكانى ھاوگېشە دەسەلەت، ئەو پەيوەندىيانە پەيوەستىن بەدوو لۇزىكى جياوازەو:

(۱) كارتىكردنى بارو دۇخەكە :

لەراپەراندنى كاروبارى رۇژانە لەناو حزب و رېكخراو سىياسىەكان، بەزۆرى پېويستىان بەرپارى خىراو دەستىوردانى بەپەلە ھەيە، ئەم بوارە وادەخوازىت كە كەسەكان ھەلگىرى زانىارى قول بن دەربارەى دەرەمەت و كاروبارەكانى حزب سەرەراى بارى ھۇشيارى و تىگەيشتىن ئەندامان.

ھەرۋەھا پېويست بەبوونى كەسانىك دەكات كە خۇيان بۇ كاروبارى حزب تەرخان كىردى، لەبەر ئەو ھۇيانە دەسەلەتەكانى سەرکردايەتى لەبنكەكانەو دەكشىت بەرەو لوتكەو لە لوتكەشدا لەناو ئەندامانى ئەنجومەنىك لەبازنەيەكى تەسكى نيوان چەند ئەندامىك دەمىنىتەو.

۲- مەملەنىيەكانى نيوان ئاراستەكان، ناكۆكىەكانى نيوان ئەندام و گروپەكان لەماوەى توپژىنەوەكان دەربارەى ژيانى حزبى و

شىوازەكانى سەرکردايەتى، بەشىۋەيەكى گشتى، چەند شىۋازىك يان چەند جۆرە سەرکردايەتەك بەدى كراو، گرېنگىرتىن ئەو جۇرانە :

(أ) حزبى خاوەن سەرکردايەتەكى كارىزمى :

لەم شىۋازەدا دەسەلەت لەلوتكەو شۆر دەبىتەو، بەرپرسەكانى لەھەموو ئاستەكانى دەسەلەت يان لەسەرکردەى بالاوە وەردەگرن.

(ب) حزبى جەماوەرى خاوەن سەرکردايەتى دىموكراسى:

ئەۋەى لىرەدا سەلىنراۋە بىكەكانى حزب ئاراستەو بۇ چوونەۋەكانى حزب دىارى دەكەن، بەھەموو تواناۋ سەرۋەرىيەك سەرگەردەكان دىارى دەكەن، لەم بارەدا پىۋىستە پىرەۋى ناۋخۇى حزب چەندىن پەرنىسىپ و رىنمايى داريژىت لەپىناۋ ھەلبىژاردنى بەرپەرسەكان لەھەموو ئاستە ريڭخراۋەپىيەكان، ھەروەھا داننان بە مافى بىرو بۇ چوونە جىاۋازەكان و بىنەماي سەرگەرداپەتى بە كۆمەل بەپىي ھەل و مەرجى ناۋچەيى.

ج) ئەو حزبانەى كەسەركەردە و بەرپەرسەكانىان دىارى دەكرىت، ئەو حزبە سىياسىانەى كە بەرپەرسە ھەلبىژىراۋەكان دەسلەلاتيان بەدەستەۋەپەو بەكارى دەھىنن لەروۋى ئۆرگانىكى حزبى كەم ژمارە.

## باسى چۈارەم

(رۇشنىرى لەنيۇ نۇرگانەكان (ئايدىيۇلۇزياى حزب )

ئەگەرچى ئايدىيۇلۇزياى حزبى لەم سەردەمەدا بايەخى رابردووى خۇى لەدەستداوہ بەلام ھىشتا لەتۇژينەوہى حزبە سياسىيەكاندا باسى دەكرى و دەكرىت بەپىى بنەماى ئايدىيۇلۇزياى باس لەجۇرى حزبە سياسىيەكان بكرىت. (۷۵)

تويژمر (ئيدموندىبۇرك) گرینگى بەرۇل و پىگەى ئايدىيۇلۇزيا داوہ لەپىكھاتەى حزبى سياسىى، ئەم تويژمرە بەم جۇرە پىناسەى حزبى سياسىى دەكات. حزبى سياسىى كۆمەلەى كەسانىكى رېڭخراون لەسەر بنەماى (ئايدىيۇلۇزيا)يەكى ھاوبەش كە لەدەورى كۆبوونەتەوہ، بۇ ئەوہى بەئاراستەى پاراستنى بەرژەوہندىيە نىشتەمانىيەكان كاربەكن.

تويژمريكى تر بەناوى (تیبۇلت) لەو باومرەدايە كە حزبە سياسىيەكان شتىك نين جگە لە (بيروباومرى ھاوبەش).

ھەندىك لەتويژمران دەربارەى گرینگى رۇلى ئايدىيۇلۇزيا تا ئەو ئاستە چوونەتە پىشەوہ كە بەبەلىنى مانەوہو سەقامگىرى حزبە سياسىيەكانيان دەزانى.

(كلوس فۇنى بىمى) لەو باومرەدايە كە تەنھا حزبە ئايدىيۇلۇزيايەكان دەتوانن ھىواداربن بەژيانىكى سەقامگىر لەكۆمەلگەدا، بەپىچەوانەى حزبەكان تەمەنيان

كورت دەبى و ئەو حزبانەى كەئامانج و ئايدىۋلۇڭزىيەكى ديارىكراويان نىيە  
لەبەردەم مەترسى نەمان و لەناو چووندان.

لەروانگەى ئەم توپژمرەوۋە بەدرىژاى رۆڭگار ئايدىۋلۇڭزىا فاكترەى سەرەكى  
سەقامگىرى حزبەكان بوۋە.

بەلام ئايدىۋلۇڭزىا لەنيوۋى دوۋەمى سەدەى بىستەم بايەخى پيشوۋى خۆى  
لەدەستداۋەو ئەمپۆ زۆرپك لەحزبە سياسىيەكان بۆى ئەوۋى بتوانن لەناو  
توپژەجۆراۋ جۆرەكانى خەلكدا دەنگدەر بۆ خۆيان پەيدا بكەن خۆيان  
لەپەسەنكردىنى ئايدىۋلۇڭزىيەكى ديارىكراۋ دوۋر دەخەنەۋە .

توپژمرۋ پىسپۆرى ئەمريكى (جاندا) ژمارەيەكى زۆرى حزبەكانى خستۋتە  
بەرتۋژينەۋەو دەگاتە ئەو ئەنجامەى كەنيوۋى ئەو حزبانەى توپژينەۋەى لەسەر  
كردوۋن هيچ ئايدىۋلۇڭزىيەكى تايبەتيان وەك ئامانجى حزبى خۆيان ھەل  
نەبژاردوۋەو.

بەگشتى تائىستاش پىسپۆرانى ئەم بۋارە پيئادەگرن لەسەر رۆل و پيگەى  
ئايدىۋلۇڭزىا لەحزبە سياسىيەكان و لەو باۋەرەدان كە ئايدىۋلۇڭزىاي حزبەكان  
تەنانەت كاريگەرى لەسەر پيگەتەۋ رېڭخستنى حزبىشدا ھەيە .

(كنيس جاندا) حزبە ئايدىۋلۇڭزىيەكان بەگلىسا دەشوبھيئى كە خاۋەن دىسپلين  
و رېڭخستنى ناۋەدپىتى و زنجيرەى بەرپرسىيارپىتى راست و تەۋاون و ئەندامانى  
حزب لەسەريانە دىسپلىنى حزبى لەبەر چاۋ بگرن.

بەسەر نچدان لەرۆل و گرینگى ئايدىۋلۇڭزىاۋ كاريگەرپىتى لەسەر پيگەتەۋ  
رېڭخستنى حزبەكان گەلپك لەپىسپۆرانى حزبە سياسىيەكان ئايدىۋلۇڭزىايان  
كردۋتە بنەماى پۆلىنكردن بۆ حزبەكان.

(مورىس دوۋفرىچيە) لەم بارەۋە حزبە سياسىيەكانى لەروۋى ئايدىۋلۇڭزىاۋە  
بەسەردوۋ گورپى چەپ و راست پۆلىن كردوۋە. (۷۶)

لهو پۆلین کردنی گشتیدا هه‌ندی کەس حزبە سیاسیه‌کانیان به‌سه‌ر حزبە ئایدیۆلۆژیایان و حزبەکانی رای گشتیدا پۆلین کردووه، حزبەکانی رای گشتی ئەو حزبانه‌ن که به‌هیچ جوړه ئایدیۆلۆژیایه‌ک رازی نابن و بایه‌خی سه‌ره‌کی به‌ده‌نگ دان ده‌ده‌ن بۆ ئەوه‌ی سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست بێن.

له‌کاتی‌که‌دا حزبە ئایدیۆلۆژییه‌کان هه‌ول ده‌ده‌ن که به‌په‌ره‌پێدانی بیروباوه‌رو ئایدیۆلۆژیای خۆیان بگه‌نه‌ ئامانج.

حزبه‌کانی رای گشتی به‌پێچه‌وانه‌ی حزبه ئایدیۆلۆژییه‌کان پتر پشت به‌ده‌نگ‌مه‌ران ده‌به‌ستن و که‌متر له‌دوای راکێشانی ئەندامان، له‌کاتی‌که‌دا حزبە ئایدیۆلۆژییه‌کان خاوه‌ن ئەندامانی نه‌گۆڕن و له‌رووی بیرو باوه‌روه‌ وابه‌سته‌ن به‌حزبی سیاسی خۆیان.

حزبه‌کانی رای گشتی به‌زۆری (بان چینایه‌تین) و خاوه‌ن ریکخستن و ریکخه‌راوی حزبی زۆر لاوازن و خاوازیاری پاراستنی ئەو ره‌وشه‌ن که له‌ئارادایه.

حزبه ئایدیۆلۆژیایان به‌پێچه‌وانه‌ی حزبه‌کان رای گشتی له‌سه‌ر چه‌ند بنه‌مایه‌کی نه‌گۆری ئایدیۆلۆژی بنیاتنراون و بنه‌ماکانی بیروباوه‌ر، بۆ ئەم حزبانه‌ له‌پله‌ی یه‌که‌می گرینگیدا، ئەم حزبه‌ سیاسیه‌ بۆ به‌رگریکردن له‌هه‌ندی به‌های تایبه‌تی دروست ده‌بن و به‌رگری لیکردنیان به‌گرینگترین ئامانجی خۆیان ده‌زانن.

### ئایدیۆلۆژیا.... میژوو چه‌مک : (٧٧)

یه‌که‌م که‌س زاوه‌ی ئایدیۆلۆژیای به‌کار هێنا زانای فه‌ره‌نسی (ریستات تریسی) بوو که‌له‌سالانی (١٧٥٥ - ١٨٣٦ ز) ژیاوه‌و له‌کتیبه‌که‌یدا ( Elements of ideology) باسی کردووه.



مەبەستى تىرىسى لەزاراۋەى ئايدىۋولۇڭيا زانستى بىروباۋمەرەكانە، يان ئەو زانستەى لەبارى دروستى ياخود ھەلەى ئەو بىرو باۋمەرەكانەى لای خەلكن دەكۆلئىتەۋە.

لەناۋ كۆمەلگەكانداۋ بەھۋى ژيانى ئازاد ھەل دەرەخسى بۇ دروست بوونى ياخود ھاتنەكايەى بىروباۋمەرى نوئ و حياۋاز ھەرۋەھا بەھۋى فرەىى چىن و توئزەكانى ناۋ كۆمەل ئايدىۋولۇڭيا و بىرو بۇ چوونى حيا حيا دروست دەبىت، بى گومان ئەو ئايدىۋولۇڭيايە يان بىروباۋمەرە جودايە كارتىكردنى بەسەر چالاكى دەرپرېنى بىرو بۇ چوونەكانىندا دەبى دەرېت چەمكى ئايدىۋولۇڭيا بەپىي ئەو بوارانەى تىادا بەكار دىت دابەش بىرېت بەسەر : (۷۸)

۱- بوارى مەملانىي سىياسى.

۲- بوارى سوسىۋولۇڭى، ئەم بوارە كۆمەللى بىرو بەھادەگرېتە خۋى لەئاست : مېژوو، سىياسەت، ژيان و پەيوەندىيەكانى ناۋكۆمەلگە.

۳- بوارى ئەپستۋولۇڭى : كە خۋى ۋەك كارېكى مەعرىفى دەنوئى.

ئايدىۋولۇڭيا ۋەك رۆشنىرى بەزۇر ماناۋ لىكدانەۋەى ناكۆك دەناسرى، تىگەيشتن لەم چەمكە ئالۇزى پېۋە دىار دەبى بەھۋى ئەو راستىيەى كە زۇر جار بۇ باسكردنى رۆشنىرى يان لە جىگاي خودى رۆشنىرى بەكار ھىنراۋە، ئەگەرچى ھەر دوو زاراۋەكە لەپەك ناچن.

### پەيوەندى نيۋان چالاكى رۆشنىرى و رېڭخستى :

ئايدىۋولۇڭيا ئەو بىنەما ھەزرىيەيە كە حزبى سىياسى پىشتى پىدەبەستى بۇ نەخشەكېشانى سىياسەتەكانى و لەبەر رۆشنايدا ئامانچ و شىۋازە جۇراۋ جۇرەكانى چالاكىەكانى دىارىدەكات.

ئايدىيۇلۇژيا رېبەرى چالاكىيەكانى ھۇشيارى و ئاگادار كىرنەۋەيە ھەروھە ۋەلام و رىڭگى چارەسەرى كىشە بىنچىنەيە كۆمەلەيەتى و ئابورى و سىياسىيەكانى حزب دىيارىدەكات لەناو كۆمەلگەدا.

(أ) لەخەسلەتە ھاۋەشەكانى پەيوەندى نىۋان ئايدىيۇلۇژياو كارى رىڭخراۋەيى:  
۱- پەيوەندى نىۋان ئايدىيۇلۇژياو رىڭخىستىن رەنگدانەۋە پەيوەندى نىۋان تىۋرو پىراكتىكە. (۷۹)

۲- ئايدىيۇلۇژيا ئامرازى كارتىكىردنى ھزرە بەسەر ھۇشيارى و رەفتارى ئەندامان و سەر بىنكەكانى رىڭخىستىن . (۸۰)

۳- بەبى رىڭخىستىن ھۇشيارانەۋ لەبار ناكىرىت تىۋر بىتە دى. (۸۱)  
۴- پەيوەندىكىردنى نىۋان ئايدىيۇلۇژياو كارى رىڭخراۋەيى دوو شىۋاز ۋەردەگىرىت:  
(أ) پەيوەندىيەكى راستەۋ خۇۋاتە كارتىكىردنىكى ئال و گۆرى راستەۋ خۇۋى نىۋان ھەردوۋلا .

(ب) پەيوەندىيەكى ناراستەۋ خۇۋبەھۇى حزبەۋە لەماۋەى ئەرک و ئامانجە دىيارىكراۋەگان بەدى دىت.

۵- ئايدىيۇلۇژيا بىنەماكانى رىڭخىستىن و پىرەنسىيەكانى كارى رىڭخراۋەيى و شىۋازى چالاكىيەكانى دەسەپىنى، بەپىچەۋانە رىڭخىستىن توۋشى گىرىت دەبىت.

۶- ھۇشيارى رۇلى خودى ئەندام، كارتىكىردنى گەۋرەى دەبىت لەم پەيوەندىيە ، بازەنى پەيوەستى ھۇشيارى و چالاكى ئەندامانى رىڭخىستىن دەبىت.

(ب) ئامانجەكانى چالاكى ئايدىيۇلۇژى لەناو رىڭخىستىندا:

چالاكى ئايدىيۇلۇژى بۇ حزبى سىياسى چالاكىيەكە ھەموو ئۆرگان و ئەندامان پىيى ھەلدەستىن و لەرپىڭى ئامرازەكانى راگەياندىن و چاپەمەنيەكان و كارە ئاسايىيەكانى رۇۋانەى رىڭخىستىن كەباسى بابەتەكانى تىۋرى و ئەرکەكان و بىرو بۇ چوون و لايەنەكانى راگەياندىن دەگىرىتەۋە، ئەم چالاكىيە بوارى جۇراۋ جۇرى

دهبیت وهك: روښنیری، فیركردن، تیگه‌یشتنی كیشه كۆمه‌لایه‌تی و ئابوری و سیاسیه‌كانی ناو كۆمه‌لگه.

بۆیه پیاویست دهكات ره‌چاوی ئهم خالانه بكریت و گرینگى به شیوازی به‌ریوه‌بردنیان بدریت:

۱- راده‌ی فراوانی ئهو چالاکیه، له‌به‌ر ئه‌وه‌ی ئه‌ندام و جه‌ماوه‌ری ریکخستن ده‌گریته‌وه به‌مه‌به‌ستی رافه‌کردنی سیاسه‌ت و ئامانج و ئه‌ركه‌كان.

۲- جوړاو جوړی ئامانج ئه‌ركه‌كانی چالاکی ئایدیۆلۆژی كه رووداوه‌كانی چه‌ندین قوناغ له‌ژیانی حزب و كۆمه‌لگه‌و مله‌لانی نیو ده‌وله‌تی ده‌گریته‌وه.

۳- بۆیه چالاکی ئایدیۆلۆژی چالاکیه‌کی فراوانه‌و ره‌گه‌زیکی سه‌ره‌کیه له چالاکی گشتی حزب كه ئامانجی بنچینه‌یی ئهم چالاکیه چه‌سپاندنی بنه‌ماکانی سیاسه‌تی حزب و بلاو‌کردنه‌وه‌ی سه‌لماندنی راستیه‌تی و پارێزگاری لێ‌کردن و یارمه‌تی دانه‌ بو‌ سازدانی و ریکخستنی جه‌ماوه‌ر.

ده‌کریت ئامانجه‌کانی چالاکی ئایدیۆلۆژی له ناو ریکخستنی حزبی سیاسی له‌م

چه‌ند خالانه كورت بکه‌ینه‌وه: (۸۲)

۱- باوه‌ریه‌ییانی جه‌ماوه‌ر به‌پراستی و دروستی سیاسه‌تی حزب، (ره‌وا پێدان به‌سیاسه‌تی حزب).

۲- كۆکردنه‌وه‌و په‌روم‌ده‌کردنی ئه‌ندام و دۆسته‌کانی و به‌رزکردنه‌وه‌ی وره‌و باوه‌ریان.

۳- ئهم چالاکیه کارتێ‌کردنی به‌سه‌ر هه‌موو بواره‌کانی ژيانی (كۆمه‌لایه‌تی، سیاسی، ئابوری، ده‌روونی) ده‌بیت بۆیه جیگه‌یه‌کی گرینگ ده‌گریته‌وه.

- ۴- جياڭرەنەۋە دابەشكرەنى جەماۋەر لەنيۋان دۆست و ركابەر لەريگەى ھاندان و خۇسازدان، ھەلۋېست بۇ ئەندامان ئامادە دەكات.
- (ج) تايبەتمەندىيەكانى چالاکى رۆشنېرى و ئايدىۋولۇزى لەناو حزبە سياسىيەكاندا :
- ۱- لەدېدى سوسىيالىستىيەۋە، ئايدىۋولۇزىا بوارېكى مەملانىي نىۋان چينەكانە، لەجولانەۋەى مېژوودا رۆلى تايبەتى خۇى ھەيە.
  - ۲- خەباتكرەن دژى دوواكەۋتن و پاشكۆيەتى و كۆنەپەرستى و داڭركارى، ئايدىۋولۇزىاۋ تېكۋشكان و مەملانىي كۆمەلەيەتى ئاۋيەتن و لەگشت بۋارەكانى سەرخانى كۆمەلەيەتىدا رەنگ دەدەنەۋە، ئايدىۋولۇزىا لەبلاۋبونەۋەى لەناو چينى زەحمەتكېش رەگ و رېشەى دادەكوتىت و دەبىتە ھاندەرىك بۇ ھىزى تېكۋشان. (۸۲)
  - ۳- لەبۋمەرھىنان بەگۋرانكارىيە كۆمەلەيەتى و ئابۋورىيەكان گۋرانكارى بەسەر رۆشنېرىدا دېت بەلام لەسەر خۇۋ درەنگەر.
  - ۴- ھەموو ئايدىۋولۇزىاكان لەيەك سىمادا ھاۋبەشن، ئەۋېش شىۋازى سۆزدارانەى و سروشە بزۋېنەرەكەى بۇ بىرو ھەستى جەماۋەر، ئايدىۋولۇزىا ئامرازى كارتېكرەنى ھزرىيە بەسەر ھۆشيارى و رەفتارى جەماۋەر.
  - ۵- لە ئايدىۋولۇزىا كەسايەتى مېژوۋىي (كارىزما) ئەۋ سەمبۈلەيە كە لەۋەۋە بەرژەۋەندىيەكان بايەخى پېدەدرى، و بەجەستە دەكرى. (۸۴)
- (د) ئەركى سەرگردايەتى حزب لەناست چالاکى رۆشنېرى و ئايدىۋولۇزىدا :
- ۱- پىۋيۋستە كارى ئايدىۋولۇزى ھاۋسەنگېت لەگەل سياسەتى گشتى حزب و بەلگو بەشېكى بېت.

۲- بەكار ھېئەتلى شىۋازى رۇشنىبىرى و زانىستىيەنە لەچالاکىيە جۇراو جۇرەكان.

۳- لەئامادە كىردىنى كادىران پىۋىست دەكات بەرنامەيەكى زانىستىيەنە ھەبى لەبوارى ئامادەكىردىن و شىۋە دابەشكىردىيان بەپى پىپۇرى.

۴- پارىزگارپىكىردىنى يەككىرتوۋىيى ھىزرى و رېكخراۋەيى و پابەندىبوون بە بنەماكانى.

۵- دەستەبەركىردىنى زانىيارىيە پىۋىستىيەكان دەربارەى ھەئسوراندىنى كاروچالاکىيە ھىزرى و رۇشنىبىرىيەكان و ئەو كارو بارانەى مىشكى خەلكى پىۋە سەرقال بوۋەو چۆنىەتى تىگەشىتىيان بۇ سىياسەتى حزب.

۶- بوۋىنى چاۋ دىپىكىردىن دەربارەى رادەى كارتىپىكىردىن و سەرکەۋەتنى چالاکىيە رۇشنىبىرى و ھىزرىيەكان و ھەئسەنگاندىيان.

۷- بەشدارى پىكىردىنى ھەمۋان لەۋچالاکىيەنە (ئۇرگان - ئەندام) و بەھەمۋو شىۋازىك.

ھ) پەيۋەندى لۇژىكى نىۋان چالاکى ھىزرى و ئايدىۋلۇژى لەگەل چالاکى رېكخراۋەيى:

چالاکىيەكان لەبوارى رېكخستىن دەبىتە ھۇى دەستەبەركىردىنى: يەكبوون و كارىگەرپىتى چالاکىيە ھىزرىيەكان بەھەمۋو رەگەزەكانى ۋەك : چالاکى تىۋورى، چالاکى راگەياندىن، چالاکى رېكخراۋەيى، چالاکىيە سەرگىرداپەتىيەكان، كارتىپىكىردىن لەسىستەم و ھونەرۋ رۇشنىبىرى .

ئايدىۋلۇژىا بەرۋلى خۇى دەبىتە فاكىتەرىك بۇ ئەۋەى چالاکى بۇرەگەزەكانى رېكخستىن دابىن بكات : ئەندامان، ئۇرگانەكان، سىستەم و پىرەنسىپەكان، بەررى ئاست و تواناى كارتىپىكىردىن بەجۇرىك كە تواناى ئامادەكىردىن و سازدانى ھىزىر تواناكانىيان ھەبىت. (۸۵)

چەندى بىرۈباۋمرو ئەۋچەمكە ھزىيانەى رىڭخىستى لەسەربنىات نرابى زانستيانە بىت، ئەۋا كارىگەرى و رەنگدانەۋەى و تىگەيشتى زىاترو باشترى دەبى.

بەكورتى كاروچالاکىەكانى ئايدىۋلۇژيا يارمەتيدەرى كاروچالاکىەكانى رىڭخىستى دەبىت لەم بوارانەدا :

- ۱- بىناتنان و دىارىكردى شىۋازە پىۋىستىەكانى رىڭخىستى و پىكەيىنانى بەپىى سىياسەتى حزبەكەو دەستەبەركردنى كارىگەرپتى.
- ۲- يارمەتيدان لەبۋارى پەرۋەردەو گەشەپپدانى كادىرانى سەرگردايەتى و كادىرە پىشكەوتوۋەكان كارتىكردىن لەپەرۋەردەى ئەندامان و بەرزكردنەۋەى ئاست و تواناكانيان.
- ۳- كارتىكردى بەسەر دەۋرۋەرى ئۆرگانە حزبەكان دەبىت، بەجۇرىك كار ئاسانى بۇ ئۆرگانەكانى دروست دەكات لەناو جەماۋەر.
- ۴- يارمەتى دان لەماۋەى ئامادەكردنى پلانەكان و دىارىكردى سىياسەتى گشتى.
- ۵- كارتىكردى دەبىت بەسەر پەيۋەندىيە حزبى و سىياسەتەكانى ناو خۇۋ دەركى.

## باسى پىنجه م بريار وەرگرتن لەئورگان

پروسةى وەرگرتنى بريار لەهەربوارو دەربارەى هەركىشەپەك بىت پروسةپەكى  
گۆشەگىر نىه، بەلكو گرێدراوه بەكىشەو ناكۆكى و ململانىپەكان.  
پروسةپەكى بەردەوامە بەمەبەستى ديارىكردنى ئامانجەكان بەباشترىن شىۋەى  
بەكار هېنانى دەرمامەت و تواناكان لەچاكتىن هەل و مەرجى پەيوەندار.  
بوونى كىشە وەك مەرجىكى بنچىنەى بۆ هەر بريارىك، واى لەهەندى كەس  
كرد كە ناو لەبريار بنى بەچارەسەر كردنى كىشەكان.  
وشەى بريار لەراستیدا بەماناى يەكلا كەردنەوہى كىشەپەك يان ناكۆكىەك دىت،  
لەئورگانەكان و لەلايەن بەرپرسان رۆژانە چەندىن بريارى جۆراو جۆر دەدرىت  
دەربارەى كىشەو بابەتى حياوازو لەماوہى بارودخۆى حياوازدا، هەندى لەو  
بريارنە دژوارن و پىۋىستى بەرەنج و دەرمامەتى زۆرو شىكردنەوہى زانستيانە  
هەيە، هەندىكيان ساكارن تەنھا كارى رۆتىنى دوبارەكراوہ.  
زانستى سياسەت لاى هەندىك بەزانستى برياردان دەزانرى وتيۇرسازى دەربارەى  
برياردان دەكەن، بر ياردان بەماناى يەكلا كەردنەوہى ئىرادەپەكى سنوردار،  
دەربارەى كە ئايا چى بكرىت لەناست دۆخىكى تايبەت و گەيشتن بەئەنجامىكى  
ديارىكراوى كۆتايى. (۸۶)

وھك ھاوكېشەيەك : كاريگەرى بېرىار يەكسانە بەجۋرى بېرىارەكە جاران رادەى پەسند كەردنى

توۋىژمران بېرىارىيان بەچەندىن شىۋە پۋلىن كەردوۋە، دەكرىت ئاماژە بۇ چەند جۋرىكى گرېنگ بىكەين : (۸۷)

- ۱- بېرىارە تەكنىكى و بېرىارە ستراتېژىيەكان.
- ۲- بېرىارە بىنچىنەيى و بېرىارە رۋتىنىيەكان.
- ۳- بېرىارە رېڭخراۋەيى و بېرىارە كەسايەتيەكان.
- ۴- بېرىارەكانى بەبەرنامەو بېرىارەكانى بى بەرنامە.
- ۵- بېرىارە داھىنەرەيىيەكان. (كەدەيىتە ھۋى گۋرانكارى).
- ۶- بېرىارە پرمەترسىيەكان (كەدۋارو پركېشەيە).

### چۋار چىۋەيەك بۇ دروستكەردنى بېرىار : (۸۸)

ئەم باسە سى بابەت دەگرىتە خۋى برىتىن لە :

- ۱- دىارىكەردنى دروستكەرانى بېرىار :  
يەكېك لەتەومەرەكانى مېتۋدى دروستكەردنى بېرىار برىتىيە لەرۋشنايى خستە سەر توۋىژى ئەو بىكەرە سىياسىيانەى پىيان دەوترىت دروستكەرانى بېرىار.  
لەھەموو سىستېمىكدا چەند دەروازەيەك يان چەند كەسېك ھەن كە بېرىارەكان دروست دەكەن، ئەمەش پىۋىستى بەلىكۋلىنەۋەى پىكەتە يان پىشېنە ياخود خاسىيەتە كۆمەلەيەتيەكانى دروستكەرانى بېرىار ھەيە.



## ۲- شىۋازەكانى ھەلبىزاردنى دروستكەرانى بىرپار :

ھەممۇ سىستېمىكى سىياسى شىۋازى خۇي ھەيە لەھەلبىزاردنى سەرگىردە سىياسىيەكاندا ئەم شىۋازە لەسىستېمىكەۋە بۇ سىستېمىكى تر دەگۆرپىت، لەھەندى كۆمەلگەي جەماۋەرى دەنگىدەران بەھىزو كاريگەرەن و دەنگىدان قۇرخ نەكراۋە بۇ كەرتىكى دىيارىكراۋى دانىشتەۋان، لەھەندى كۆمەلگەي تىرىشدا تەنھا كەرتىكى دىيارىكراۋ بەدەنگىدەران دادەنرپن.

## ۳- ئەۋ فاكتەرانەي كاردەكەنە سەرپرۇسەي دروستكردنى بىرپار:

دروستكەرانى بىرپاركارى خۇيان لەچارچىۋەي ۋاقىيىكى كۆمەلەيتىدا لەلەيەك لەگەل ۋاقىيىكى سىياسى و دامەزراۋەيى لەلەيەكى ترەۋە ئەنجام دەدەن، ۋاقىيىكى كۆمەلەيتى گۇراۋەكان دەگىرپتەۋە، لەشىۋەي راي گىشتى و ھىزە كۆمەلەيتەكان و شەپۇلە ھىزىيەكان دەگىرپتەۋە. چوارچىۋە سىياسىيەكەش كۆمەلەيىك بىنەماي رىكخراۋەيى دەگىرپتەۋە، ئەم دۇخە بەھەردوۋ لايەنى كۆمەلەيتەي و سىياسى، كاريگەر دەبن لەسەر رەفتارى بىرپار دروستكەران ھەيەۋ ئەۋانپىش كاريگەرىيان لەسەر بارودۇخەكە ھەيە.

لەۋمىرگىرتنى ھەر بىرپارىك سى فاكتەر رۇلى سەرەكى دەگىرپن ئەۋانەش :

(۱) رادەي ئەۋ زانىيارىانەي لەبەر دەستەن و دەكرپت سوۋدىان لى ۋەربىگىرپت.

(۲) ھۆكارە دەروۋنى و مەۋفائەيتەكانى لاي كەسى بىرپار دەر.

(۳) ھەل و مەرجى كۆمەلەيتەي و سىياسى ناۋ كۆمەلگەۋ ئەۋى كارتىكردنى بەسەر ئۆرگان و كەسەكان ھەيە.

## هەنگاۋەكانى دروستكردى بىرلار :

لەھەموو سىستېمىكى سىياسىدا چەند رېۋوشىۋىنىڭ ھەيە بۇ بىرلاردان، پىرۇسەى دروستكردى بىرلار ئەم ھەنگاۋانەى خوارەوۋە دەگرېتە خۇى:

۱- دىارىكردى كېشەكان : (۸۹)

لەسىستە سىياسىيەكاندا ئەم كارە لەرېگى گەتوگۇۋ تۈيژىنەوۋە ئەنجام دەدرېت، كەنالەكانى راگەيانەن، پارتەكان، سەندىكاكا، زانكۇكان، سەنتەرەكانى لېكۇلىنەوۋە.... ھتە بەشدارى تىادا دەكەن.

۲- گەشىتن بەچەند بىرۋاپايەك :

لەئەنجامى گەتوگۇۋكاندا دروستكەرانى بىرلار چەند بىرۋ بۇچوون و ئايدىيەك بەدەس دەھىنن دەربارەى ئەۋى پېۋىستە بۇ روبەرۋو بوونەۋەى كېشەكە بىكرېت.

لەھەندى سىستەمدا بىرۋكراسىيەت ئامرازىكى گرېنگە لەدابىنكردى زانىارىيەكان بۇ دروستكردى بىرلار، بەلام رەنگە ئەۋ زانىارىيانە بشاردرېنەۋە، ئەۋ كارە دەبېتە ھۇيەك بۇ دروستبوونى كۆسپ لەبەردەم پىرۇسەى دروستكردى بىرلار.

۳- پۇلىنكردى و لېكەدانەۋەى زانىارىيەكان و خەملاندنى ھەموو چارەسەرە بەدېلەكان، پېۋىستە لەسەر دروستكەرى بىرلار ئاگى لەھەموو ھەلېۋاردنە شىاۋەكان بېت، پېۋىستىش دەكات لەگۇشەنىگى ئەنجامە گرېمانە كراۋەكانەۋە بىر بىكرېتەۋە.

۴- جى بەجېكردى بىرلار :

دۋاى بىرلاردان، پىرۇسەى جى بەجېكردى دەست پېدەكات، ئەمەش پىرۇسەيەكى ئالۋزەۋەك پىرۇسەى دروستكردى بىرلار وردەكارى زۇرى تىدايە.

جى بىجىكردن پىۋىستى بەزىجىرەيەك بىپارى لاۋەكى ھەيە، پىرۋسەى جى بىجىكردن لەبنەرەتدا پىشت بەدەزگاي ئىدارى دەبەستىت، ئەم دەزگايەش ھەندى جار بەرچاۋى روون نيەو ئامانجەكانى بىپارەكە بەباشى نابىنىت، بى گومان ئەو كارە دەبىتە ھۆى بىسەرو بەرى پىرۋسەى جى بىجىكردن و شىۋاندنى ئامانجەكە.

۵. ھەلسەنگاندنى بىپار :

ئەم لايەنەش بواريكى گرینگە و پىۋىستە ھەموو ئەوانەى پىرەۋى دروستكردى بىپار جى بەجى دەكەن بۇ لىكۋلىنەۋەى سياسى ئاگاداربىن، كارى ھەلسەنگاندنىش چەند پىۋەرىكى ھەيە:

(أ) دۆخى زانىيارىەكان :

ئايا ئەو زانىيارىانەى لەبەردەستى بىپار دروستكەراندا ھەيە تەۋاون يان ناتەۋاون و شىۋاون.

(ب) پەلى راۋىژكردن لەماۋەى دەركردى بىپارەكەدا:

ئايا بىپارەكە دۋاى راۋىژكردن و لىكۋلىنەۋە دراۋە، لىكۋلىنەۋە لەگەل چەند و چ ئەندامىك، كادىرىك، ئۆرگانىك كراۋە.

(ج) گرینگى يان پىۋىستى بىپارەكە.

(د) ئاسەۋارو ئەنجامەكانى بىپارەكە، ئايا مەبەستى بىپارەكە ھاتۋەدى؟

كارلىكردنەكانى پىرۋسەى دروستكردى بىپار :

كارلىكردنەكان لەكاتى ئامادەكردى بىپارى سياسى چەندىن پىرۋسەى تىدايە، گرینگىزىنيان ئەمانەن: دانوستاندن، كىپىكى، ململانى، ھاۋكارى.

## ۱- دانوساندىن :

ژيانى سىياسى پرە لە دانوساندىن نىۋان سىياسەتمەداران، لەنىۋان سىياسەتمەداران و ھاۋلاتيان، سىياسەتمەداران و گروپەكانى بەرژەۋەندى، سىياسەتمەداران و بىروكراسىيەكاندا، بەمەبەستى گەيشتن بەئال و گۆڭرۈردى بىروراي بەسوود بۆ ھەروودولايەنى دانوساندىنەكە.

پېۋىستە ئەو كەسەي بەشدارى دانوساندىن دەكات تواناكانى خۆى و ئەوانى تر بزانى چەندىن، دەبىت سوود لەدۆخەكە وەربگرېت و مامەلەي لەگەلدا بكات، ھەروەھا ئاگاي لەئامانجە سەرەكى و لاۋەكىەكانى دانوساندىنەكان بىت.

## ۲- كىپرەكى :

بەھۋى ئەم چالاكىيە دوولايەن يان زياتر تىدەكۆشن بۆ بەدېھىنانى ھەمان ئامانج، رېژەي كىپرەكى لەرووى چەندىتى وچۈنەتەۋە لەكۆمەلگايەكەۋە بۆ يەككى تر، لە رېڭخراۋىكى سىياسىيەۋە بۆ رېڭخراۋىكى تر دەگۆرېت، بگرە لەناۋەھەمان دامەزراۋەي كۆمەلەيەتى يان سىياسى ياخود ئابوورى دەگۆرېت، بەپېچەۋانەي بارى دانوساندىنەكەۋەكە ھەولئى رازىكردنى لايەنەكەي تر دەدات و رەۋشەتتىكى سوود مەند بۆ ھەر دوولا پەسند بكات، بەلام كىپرەكىكەر ھەولتەدات بەئامانجى خۆى بگات بى ئەۋەي ھىچ سوودىك بەنايارەكەي بگەينىت، بەلام ھەندى جار روودەدات كەدوولايەنە كىپرەكىكەرەكە بۆ پاراستنى بوونى خۇيان دەگەرپنەۋە بۆ ھالەتى دانوساندىن.

## ۳- مەملانى :

ئەمە كاتىك روودەدات كە ئامانجەكانى ھەردوۋ بكەرە سىياسىيەكە راستەۋ خۆ ناكۆك دەبن، لەبارىكدا كە سەرەكەۋەتنى لايەنەكى مەملانىكە بەبەزىنى راستەۋ

خۇي ئەۋەي تىريان تەۋاۋ دەبىت، زۆر جار روو دەدات مەلمانىكان و ۋىرانكار دەبن، بەتايىبەتى ئەگەر لايەنەكان نكۆلىان لەئامانجەكانى يەكتىرى كرد يان پىشتگوۋىيان خست، زۆر جارىش لەبەر ئەۋەي باجى بەردەۋامبوون لەسەر مەلمانى زۆرە، لايەنەكان تىدەكۆشن بەدانوساندن گرفتى نىۋانىان چارەسەربكەن.

#### ۴- ھاۋكارى :

ھىچ سىستىمىكى سىياسى ناتوانىت نكۆلى بكات لە ئاست ئەۋەي كە ئامانجەكانى لايەنە جىاجىياكان ناكۆكن، بەلام ئەو راستىەش ھەيە كە ئامانجىكى ھاۋبەش ھەيە ھاۋلاتيان لەپىناۋىدا كار دەكەن، بۇ ئەۋەي ھاۋكارى روۋىدات پىۋىستە بەلەينى كەم لايەك دان بەۋە دابىت كە رىككەتنىك لەسەر ئامانجەكان شياۋەو بەدەيھىنانىان نابىتە ھۇي زىان بۇ ھىچ لايەنىكان، ئەم بارە پىۋىستى بەرادەيەك گونجان و ھەماھەنگى و راۋىزكردن ھەيە.

#### گرىنگىرتىن سەر چاۋە رەقتارىيەكان بۇ ۋەرگرتنى برىار لەناۋ ئۇرگاندا : ( ۹۰ )

۱- بوۋنى ئىرادە لاي ۋەرگىرى برىار : كارىكى بنچىنەيە بۇ ھەر كەسى كەبىر لەچارەسەرى كىشەيەك بكاتەۋە بۇ جى بەجى كردنى ئامانجىك بەھۇي برىارىك، خاۋەن ئىرادەۋ تۋانا بىت، كاتى ئەۋ ئىرادەيە بىز دەبى يان لاۋاز، رق و قىن و و ناپەزايى جىگاي بگرىتەۋە، ئەۋا لىرەدا ھەنگاۋى دەست پىكردنى جىگاي گومان دەبىت و ئەنجامەكانى دروست نابىن.

۲- بەھاكان رۆلىكى كارىگەريان دەبى لەجىاۋازى بىرو بۇ چۈۋنەكانى ۋەرگىرى برىار، يان بەشداربوۋنى بەھاكان لەھەموو قۇناغەكانى

وهرگرتنی برپار ئامادهن و لهر روژنایی ئهو بههپانه تاك برپار دهدات كه ئايا ئهو ههئوئسته يان دياردهكه كيشهيهو پيوست بهبرپار دهكات.

۳- ئاستی خواست و ئارهزووی تاك پهيوهستیهکی توندی بهرهفتارو برپارهكان ههیه، ئهو برپارانهی بهكۆمهڵ وهربگیریت یان بهتاك، ئهوانی خواست بو چوونیان بهرزو دوورخایهنه لایهنگیری برپاری نموونهیی و بهرز خواستیان دهبی كه گهورهترین دهسكهوتیان بو بهینیتهدی.

۴- ئهو برپارانهی بهكۆمهڵ وهردهگیریت بهشداری لهبهزر بوونهوهی ئاستی رهزامهندیان دهكات، بهبهراورد كردن لهگهڵ ئهو برپارانهی كه تاك وهری دهگیرت، ههر چهندی ئهو تاكه لیهاوتو بهتوانابیت.

۵- ئهو برپارانهی كه پلهیهکی بهرزى بهشداریكردنی تیدایه و لهههمان كاتدا دهبیته جیگای رهزامهندی، لهماوهی جی بهجیکردندا و ردوو باشتر و زیاتر کاریگه دهبی.

۶- یادهوهری (ذاکرة) ئهو جیگایهیه كه ههموو زانیاری و شارهزاییهكانی مرقفی تیادا پارێزراو دهبی، ئهو یادهوهرییه بهشداری دهكات لهوهی كه مرقف سهركهوتوو تر بهرنامه ریژی ههلس و كهوت و برپارهكانی بكات، وهك بهدهنگه هاتنیك بو ئهو بههپانهی هانی دهدات و دهی وروژینیت.

یادهوهری بهو ههموو بههاو ئاراسته خواست و زانیاریانهی تیادا كۆبۆتهوه کاریگهری كاری دهبی بهسهر برپارهكانی تاك لهپرووی كهسایهتی و ریکخراوهیهیهو بۆیه پيوست دهكات پهيوهندییهكانی نیوان ههموو بوارهكانی زانیاری (له كارگیری و دهروونی) پیک بهینریت و ههموو ئهو زانیاریانهی بهنووی لای مرقف پهیدا دهبن بهكار بهینریت بو تیگههشتن لهرهفتارو برپاره ریکخراوهیهیهكان.

## تايىبە تەندى ھەندى پىرۇسەكانى دروست كىردنى بىرپارى حزبى : ( ۹۱ )

تويژمر (ئالان وير) چوار ھۆكار دىارى دەكات، كە دەبىتە ھۆى زالبوونى دەسەلاتى سەرگىردەكان بەسەر حزبەكانيان و دوور كەوتنەوھيان لەجەماوهرى حزبى، ئەو ھۆكارانەى بىرىتىن لە :

۱- پىكھاتەى رېڭخراوھىى حزب بەتايىبەتى لەحزبە بژاردەكان (نخبوى) كە بەگىنگىرتىن ھۆكار دادەنرىت لەرىگىرتن لەبەردەم ئەندامان بۆ بەشدارىكىردنىان لەبەرىپوبەردنى كاروبارى حزب.

۲- ھەندى جار خودى رېڭخست و شىۋازى پىكھىنانى دەبىتە ھۆى دروست بوونى دەسەلاتدارىيەكى كەسايەتى.

۳- گەشتن بەھوگمرانى دەبىتە ھۆى دووركەوتنەوھى سەرگىردەكان حزب، ھەروھەا خواستيان بۆ درېژە پىدان بەھوگمرانى.

۴- تەكنولۇژىاي نوپى ھەلمەتەكانى ھەلئىزاردن، يارمەتيدانىكە بۆ ئەوھى لەناوئەندەوھە كونترۇل بىرىت، بەلگە ھەندى جار كەس رۇلى سەرەكى لەو ھەلمەتەنە دەگىرىت لەجىياتى ئەوھى پروپاگەندە ئەو رۇلە بگىرىت.

لەولاتانى جىھانى سىيەم پىرۇسەى دروستكىردنى بىرپارى حزبى، ھەندى سەرنج وتايىبەتمەندى خۇى ھەيە وەك:

۱) لەزۇربەى حزبەكان سەرۋكى حزب (ئەمىندارى گشتى) پىگەيەكى جياكارى دەبىت، دەرھەتى دەداتى كەبەرۋلى سەرەكى ھەلئىت لەو پىرۇسەيەدا، ھەروھەا رېگىر بىت لەبەردەم بەشدارىكىردنى ئاستە رېڭخراوھىيە جۇراو جۇرەكان بگرە تائاستى سەرگىردايەتى ئەگەر سەرۋك ئارەزووى ھەبى.

۲) سنووردار بوونى رۇلى سەرگىردايەتى لەپىرۇسەى دروستكىردنى بىرپارى حزبى بە بەراوردكىردن لەگەل رۇلى سەرۋك.

- (۲) ھەرۈەك ئاشكرايە كەرۋلى سەرگردايەتى سنووردار دەبىي لەپرۋسەي دروستكردىنى بېريارى حزبى بەبەرۋورد لەگەل رۋلى سەرۋك، كاريكى بەلگە نەويستەكە رۋلى ھەردوو ئاستى ناوەرۋاست و سەرگردايەتى كەمتر دەبىت.
- (۴) حزبەكان لەولاتانى جيهانى سىيەم بايەخى گەورە دەدەنە بەستنى كۆنگرەكان.

زۆرىنەي بېريارەكانىش لەكۆنگرە گفتوگۋى لەسەر دەكرىت، بەلام يەكلاكردەنەويان بەتايبەتى بېريارە گرینگەكان دەمىنيتەو بەدەستى سەرۋك، ھەرۋەھا دەست نىشان كردنى جىگرەكانى سەرۋك و سەرگردايەتى و ئەندامانى مەكتەبى سىياسى حزب.

### ئەو كۆسپانەي دىنە بەردەم و بەرگرتنى بېريار لەتاونۇرگان : (۹۲)

۱- تواناي ئامادەكردنى ھەموو بەدىلى و رېڭا چارەسەر بۇ ھەموو كىشەكان و ۋەرگرتنى بېريار دەربارەيان كاريكى زەحمەتە، چونكە دەكرىت زياتر لەيەك بەدىل يان بەچەندىن رېڭا چارەسەر ديارى بكرىن، ئەگەر گفتوگۋرو توپژىنەو بەردەوام بوو دەربارەيان.

۲- رى تىچوون بۇ جى بەجىكردنى ھەموو ئەو بەدىل و رېڭاچارەسەريانەي پىي دەگەن و بىرى لىدەكەنەو لەھەموو بارىكدا و لەگەل ئەوى لەراستىدا روو دەدات ۋەك يەك نابىت، لەبەر ئەوئەي كارەكە ھەندى جار پەيوەندى بەئايىندەو ھەيەكە دەكرىت نەزانراو شارۋە بىت.

۳- ئەو بەرپرس و ئەندامانەي كە بەتەنيا بېريار دەدەن و كۆدەبنەو ھەيەكەو بەشدارى كاروبارەكان دەكەن، ھەموو خاۋەن پىش خان و جۆرەھا بەھاو تايبەتمەندى خۇيانن، كاريگەرى دەبىت بەسەر



تىروانىنيان بۇ دەۋرۋبەرى خۇيان، ئەۋ ھالەتەكارتىكىردنى دەبى  
لەماۋەى ۋەرگرتنى بىرپارەكان.

۴- بارودۇخى ناۋ چەبى ۋ زەمانى تايىبەت بەسەر دەمى بىرپار يان تاكەكان  
ياخود ئەۋ لايەنانەى كارىگەر دەبن پىۋەى يان كارتىكىردنى لىى،  
ھەرۋەھا ئەۋ كەش ۋ رىكخراۋو سىياسىە باۋەى ھەبە لەگەل رىتكردنى  
پىرۋسەكانى پىگەيانندى كۆمەلایەتى ۋ سىياسى، رۆلىكى گەۋرەى دەبى  
لەدروستكردنى بەدىل ۋ رىگاچارەكان لەكۆمەلگە جۇراۋ جۇرەكان يان  
لەقۇناغە جىاۋازەكان.

۵- بەشدارىكردن لەۋەرگرتنى بىرپارەكان پىۋىستە بۇ چاككردنى ئەرك  
بەجىگەيانندى، ھەرۋەھا نىشانەبىكە لەسەر پەيۋەندىبە پۇزەتىقەكان  
ئەگەر چى دژۋارى ھەبە لەپىرۋسەى جى بەجىكردندا.

### ھەندى رەقتارى ھەلە لەماۋەى ۋەرگرتنى بىرپار لەناۋ ئۇرگانەكان:

۱- سەرقالبۋونى ئەنجۋمەنى بالاي ئۇرگانەكان بەۋ بىرپارانەى پەيۋەندى  
بەكارۋبارى رۆتىنى ۋ رۇژانە ھەبە، پەككەۋتنى لەروۋ بەروۋ بوۋنەۋەۋ  
خۆتەرخانكردن بۇ بىرپارە گرىنگ ۋ مەترسىدارەكان، بەھۋى خراپى  
بەپىۋەبىردنى كات ۋ دابەش نەكردنى ئەرك ۋ بەرپىرسارىبەتى ۋ  
دەسەلەتەكان بەپىى بنەما رىكخراۋىبەكان.

۲- رىك نەكەۋتن ۋ نارىكى لەسەر ئەۋ بىرپارانەى دەرچۋونە لەنىۋان چەند  
ئۇرگانىك، بىگرە ھەندى جار لەبەك ئۇرگانىش لەماۋەى چەندىن كاتى  
بە دوۋاى يەكدا.

۳- دەست تىۋەردانى بەردەۋام لەلایەن سەر كىردايەتبە بالاکان بۇ كارۋبارى  
ئۇرگانە پىسپۆرەكان لەدارشتن ۋ دەرکردنى بىرپارەكان.

- ۴- بىلەن بولغان ھەمىيەت چەند جۈرە رەھتارىكى نەگەتەقانى ۋەك دووزمانى و مەريايى و ھەلپەرىستى لاي ھەندى لىكادىران.
- ۵- ھەندى لىكادىران لىل و ئاشكرا نىن، زىاتر لىماناۋ بۇ چوونىك ھەلدەگى، يان بەخىرايى ناگاتە جىگاي خۇي.
- ۶- تىنەگەشىتنى ھەندى لىكادىران ۋەك سانى تر بۇ بابەتەكارايى و ياسايىھەكان و شىۋازى بەرپەۋەردى كاروبارە جۇراۋ جۇرەكان و پىداۋىستىھەكانيان لىكەل ئەو ھەنگاۋانە پىۋىست بەپىرەۋەردى لىمانەۋى جى بەجىكرەكان، بەھۋى نەزانىن و تىنەگەشىتن لىشۋازى ياسايى و رىڭخراۋەيى.

چەند نەۋەيەك لى پىرەۋى ناۋ خۇي حزبەكان لىسەر شىۋازى ۋەرگرتى بىرار :

### يەكەم : حزبى كۆمونيستى عىراقى (۹۳)

ۋەرگرتى بىرار لى سەر ئاستە جىاۋازەكان لىناۋ حزبدا بەرپەۋەردى تەۋاۋ يان زۆرىنە دەنگ دەپىت پاش گەتوگۋىھەكى ئازادانە، بەمەبەستى دەستەبەركەردى جى بەجىكرەكان بىرارەكان و دەۋلەمەندىۋەكان.

ئەم بىنەمايانە خوارەۋە لىكەت ۋەرگرتى بىرار پىۋىستە پىرەۋ بىرەت :

(۱) بىرارەكانى كۆنگرە ۋە كۆنفرانسەكان، سەركرەپەتە حزب، پىۋىستە

ھەموۋ ئەندام ۋە ئۆرگان ۋە ئەنجومەنە حزبەكان پابەندى بن.

(۲) ئەو بىرارەكانى كەلايەن ئۆرگان ۋە ئەنجومەنە حزبە جۇراۋ جۇرەكان

ۋەردەگىر، دەپى ھەموۋ ئەندام ۋە ئۆرگانەكانى خوا روتەر پابەندى

بن، ھەموۋ ئەۋجۈۋەنەك بەرپەرس دەپىت لى ئاست ئەو بىرارەكان جى

بەجىكرەكان.

۳) كەمەيەتتى مافى گەفتوگۆكردنى سىياسەت و كاروبارى ناو خۇيى حزبى ھەيە، ھەروھە رەخنەگرتن لەبەردەم ئۆرگانەكان مافى ھەموو لايكە تا دەگاتە كۆنگرە .

دەربىرىنى بىرورا دەربارەى كېشە ھەزرى و سىياسىيەكان و راگەياندىنى لەرۆژنامەى حزبى، بەمەرجى ئەو كارە رېگەر نەبىت لەبەردەم پابەند بوونيان بەو بىرپارانەو زىيان بەحزب نەگەيىت.

۴) ئەندام لەئۆرگانەكانى خوارەو مافى رەخنە گرتىيان ھەيە لەمەر بىرپارەكانى ئەنجومەنە بالاكان لەگەل داواكردنى چاوخشاندىنەو بەو بىرپارانەو پېشكەشكردنى ھۆيەكانى بەمەرجى ئەو كارە رېگەر نەبىت لەبەردەم پابەندى و جى بەجىكردنىيان بۇ ئەو بىرپارانە تاكاتى يەكلاكرىنەو ھەى لەلايەن ئەنجومەنە بالاكان كەدەبى پابەندى تەماشاكردنى ئەو رەخنە و داواكرايەنە بن لە ماوھەكى ديارىكراودا.

## دووەم // پارتى سۆسىال دېموكراتى ئەلمانىا: (۹۴)

۱- بەپىي پېرەوى رېڭخىستىن (م - ۳۴) بەندى ۲ ، كۆمىسيۇنەكانى بىرپار بەرپرسن لەبىرپاردان لەسەر :

ا) رى و شوپنە نىزامىيەكانى رېڭخىستىن :

ب) كېشەو ناھادەنگى لەسەر بەكار ھىنان و لېكدانەو ھەى پېرەوى رېڭخىستىن و پېرەوھەكانى ناوخۇ، ھەروھە بنەماكانى حزب و رېنمايىيەكانى كۆمەلەكانى كار .

ج) رى و شوپنەكانى بەتالكرىنەو ھەى ھەلەشاندىنەو ھەى ھەلەبژاردن .

۲- بۇ ئەو پىرسانەى كە بە بىرپارىكى چارەسەرى دەمو دەست، بىرپارى ھەناردنىيان بۇ سەرەوھتر نادىت، كۆمىسيۇنى بىرپارى بىنگەرەك، وەك

ئۆرگانىكى بەرپرس لەگرتنەبەرى رېۋشۋېنە نىزامىيەكان بەرامبەر ئەندامانى رىڭخستى ئەو شوپىنگانەى كە دەكەونە بازىنەى بەرپرسىارىيەتى خۇى برىار دەدات.

۳- كۆمىسيۇنى برىار لەگەرەكەكان، لەسەر ئەم خالانەى خوارەوۋە برىار دەدەن :

(أ) وەك ئۆرگانىكى بەرپرسى بۇ پىرەكردى رېۋشۋېنە نىزامىيەكان بۇ ئەو پرسانەى كە پىۋىست بەبرپارىيىكى چارەسەرى دەم و دەست دەكات.

(ب) بۇ ئەو پرسانەى كەبەبرپارىيىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام پەيوەنداران تىيىنيان لەسەر برپارى كۆمىسيۇنى بىگەرەك ھەبىت ئەوا وەك ئۆرگانىك بۇ پىداچوونەوۋە لەگرتنەبەرى كاروبارە رىڭخراۋەيىيەكان برىار دەدات.

(ج) وەك ئۆرگانىكى بەرپرسى لەرېۋشۋېنەكانى چارەسەرى كىشە پىرەويىيەكان لە ناو سنورى رىڭخستى گەرەكەكان.

(د) وەك ئۆرگانىكى بەرپرس، لەپرسەكانى بەتالكردنەوۋەى ھەئىزاردن، لەناو سنورى رىڭخستى گەرەكەكان ئەگەر پرسەكە پەيوەندى نەبىت بەكۇنفراسى حزب لەگەرەك يان ھەرىم.

۴- كۆمىسيۇنى فیدرالى برىار، لەمانەى خوارەوۋە برىار دەدات :

(أ) وەك ئۆرگانىكى بەرپرس، لەگرتنەبەرى رېۋشۋېنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پرسانەى كەبەبرپارىيىكى چارەسەرى دەم و دەست نىردراون بۇ ئەوان :

(ب) لەگرتنەبەرى رى و شوپىنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پرسانەى كە بەبرپارىيىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام

پەيوەندىداران تېبىنيان لەسەر بېرىرى كۆمىسيۇنى بىڭگەرەك ھەبىت،  
ئەوا ۋەك ئۆرگانىكى پىداچوۋو بېرىر دەدات.

(ج) ۋەك ئۆرگانىكى بەرپىس بۇ چارەسەرى كېشە پېرەۋىيەكان، ئەوانەى  
لەدەرەۋەى رىڭخىستى گەرەكەكان دېنەپېش.

(د) ۋەك تاكە ئۆرگانىكى بەرپىس لەرېوشوۋېنەكانى بابەتەكانى  
بەتالكردەۋەى ھەلبىژاردن و ساغكردەۋەى ھەلۋەشاندىنەۋەى  
ھەلبىژاردن، كەلەناو سنورى گەرەكەكانى حزب دېنە پېش، يان  
پەيوەندىيان بەگۇنفرانسەكانى گەرەكەكان يان ھەرىمەكانى ھەيە.

(ه) ۋەك دزگايەكى بەرپىس لەرېوشوۋېنەكانى بابەتەكانى بەتالكردەۋەى  
ھەلبىژاردن و ساغكردەۋەى ھەلۋەشاندىنەۋەى ھەلبىژاردن، ئەگەر  
بەرپىس پېشتر داۋاى پىداچوۋونەۋەى كرد سەبارەت بەۋەى پرسەكە  
گرىنگايەتيەكى بىچىنەيى ھەبىت، يان بېرىرى پىداچوۋونەۋەى  
لەبەرژەۋەندىيەكانى رىڭخىستى ھەلبىژاردندا بىت.

## باسى شەشەم مىلانىيەكان و يەكلاكرنەوويان

مرۇف لەماوۋى ژيانى كۆمەلەيتىداو بەيى تۈناناكانى چەندىن داب و نەرىت و بەھاو چالاكى كۆمەلەيتى و رۆشنىرى دادەھىنى.

لەماوۋى ئەو دىاردە كۆمەلەيتىانە بازىنەكانى ئىنتىماى مرۇف دىار دەبىت كەلەخىزان و كارو گەرەك و خوڭىندىنگاۋ حزبەوۋ دەس پىدەكات، ئەو بازىنە تىكەلەۋى يەكتىر دەبن و دوورو نىك دەكەنەوۋ لەسەرچەند مەرج و بنەمايەك كەمۇركى شارستانى و كەلتورى كۆمەلگە ھەلدەگرىت.

بەم بۇ چوونە مرۇف كاتى جۆرى پەيوەندىيەكۆمەلەيتەكانى دەدۆزىتەوۋ ئاستەكانى ئىنتىماى دىارى دەكات ئەوا لايەنىكى تىشى بۇ ئاشكرا دەبىت ئەۋىش رېڭخستىنى پەيوەندىيە مرۇفايەتەكانە بەبازنەى ئىنتماوۋ.

كاتى پەيوەندىيە لۆژىكەكەى نىۋان ھىروكار (تىۋروپراگتىك) دەبىتە دىاردەيەكى سىياسى ئەوا پىۋىست دەكات لىكۈلىنەوۋى لەسەردا بىرىت.

لەناو ھەر حزبىك چەندىن رەۋتى جىاۋاز ھەيە كەلەگەل سىروشتى حزبەكە تەبا دەبىت ۋەك رېڭخستىكى سىياسى، ھەروەھا ھالەتتىكى ئەقلانىكە ئەو رەۋتانە مىلانىيان لەنىۋاندا دروست بىت بەيى شىۋازىكى دىارىكراۋ سىستىمى بنچىنەيى حزبەكە، دىارە بارى سەقامگىرى و كارو بارى ناۋخۋى حزبەكە ھۆكارىك دەبىت بۇ يەكلاكرنەوۋى ئەو مىلانىيە.

لهباریکدا ئهگەر حزب پهکی کهوت لهبهدهست هیئانی ریگا چارهسهریک بۆ مملانییهکان ئهوا ئهوه مملانییه دهتهقنهوه لهسهر جوۆری جیابوونهوهوه کوۆتایی بهوه دیت که ئهوه رهوت و کوۆمهلانهی توانای گونجاندنیان لهگهڵ یهک نابیت لیك جیا دهبهوه، ئهگەر چی ئهوه جیا بوونهوهیهش بهزیان بۆ حزبهکه دهگهریتتهوه.

لیرهدا چهند پرسسیاریک خوۆی دهسهپینی و پیویسته وهلام بدریتتهوهوه که پیویست بهلیکوۆلینهوه کردنیش دهکات لهسهری.

ئایا دروستبوونی باڵی جیاجیاو سهر ههڵدانی رهوتی جیاوازی و رکابهرو دژ بهیهک لهناو ریکخراوو حزبه سیاسییهکان مهسهلهیکی میژوو کرده؟ یان دهشی گهشهکردنی سیاسی بهدی بی بی ئهوهی که گروپ و دهستهی دژ بهیهک بیته ئاراوه؟

### مملانی چهیه؟

کرداری مملانی یان بهر ههڵیستکردن بهروۆلیکی گرینگ ههڵدهسیت لهشیکردنهوهی نوۆی رهفتاری ریکخراوهیی، مملانی لهکیشه رهفتاریه سههرهکیهکانه بهرهو رووی بهرپرسی ریکخراوهکان دهبهوه لهکارو باروژیانی روژانه، مملانی کاریکه هیچ خوۆ دهرباز کردنی لی نیه دیاردیهکی دریژخایهنه لهژیانی ریکخراوهیی. (95)

هزری کوۆمهلایهتی لهسهدهی نوۆدهدا جهخت لهسهر روۆلی مملانیی کوۆمهلایهتی دهکاتهوه له بواړی گهشه پیدان و رابوونی کوۆمهلگهوه دامهزراوه سیاسییهکان. بوۆیه زاناو بیرمهنده کوۆمهلایهتییهکان لهسهردهمی فیهلهسوف (کونت) و بهرهو سهروهو بابهخیان داوه به توۆژینهوهکان دهربارهی سیستم ویاسا

كۆمەلەيەتەكان و بارودۇخە بابەتەكان، ئەو لايەنەنە لەتواناياندا دەبى تەواو كارى و ھەماھەنگى كۆمەلەيەتى بۇ مرۇف بەيئەدى.

لېرەدا دوو بۇ چوون دەر دەكەوئىت، كە ھەر بۇ چوونىك سروشت و مەترسى ملەلانىي كۆمەلەيەتى رافە دەكەن، ھەر بۇ چوونىك پىشت بەچەند ئەگەرېك دەبەستىت كەدز بەوى تر بىت.

تيۋرى ھۆبز كەلەلەيەن داروئىنەو پىشتىگىرى كراوہ ئامازە بۇ ئەوہ دەكات كە كۆمەلگە لەبارى ملەلانى و جەنگى بەردەوامە.

تيۋرى ماركس : باوهرى وايە كە ناوهرۆكى ملەلانى برىتيە لە ناكۆكى و دزايەتى نيوان بەرژەوہندى چىنە كۆمەلەيەتەكان، لەئاكامدا جۆرى پەيوەندىيەكانى بەرھەم ھىنان كارەكە يەكلادەكاتەوہ كەمرۇف پىكى دىئىت، لەگەل ھۆيەكانى بەرھەم ھىناندا.

ھەموو ئەو بىرورا ناكۆكانە تائىشتا درىژەيان ھەيە دەربارەى دياردەى ملەلانى لەناو سىستەمە كۆمەلەيەتەكان.

### چەمكى ملەلانى : (۹۶)

ملەلانى جۆرىكە لەكار لەيەككردنى كۆمەلەيەتى، تاك بەكارى دەھىنى بەشىۋەيەكى نەينى يان ئاشكرا بەمەستى ھىنانەدى ئامانجىكى ديارى كراو. دەكرىت ملەلانى بەكار بەيئىت بۇ يارمەتى دان لەسەر دروست بوونى كەسايەتى تاك يان كەسايەتى ئۆرگان، ھەروەھا بەكار بەيئىت بۇ لەكار خستنى داھىنانەكانى تاك و لەناوبردنى كەسايەتى و ويرانكردنى ئۆرگانەكە.



## پۆلین کردنی ململانی : (۹۷)

پۆلین کردنی جوړه‌کانی ململانی شیوازی جوړاو جوړی وەرگرتوو به‌پیی د‌روازه و تیروانینه ه‌زریه په‌یوه‌نداره‌کان، گرینگ‌ترین ئه و جوړانه بریتین له :

۱- ململانی که‌سایه‌تی :

ئهم جوړه ململانییه له‌ماوه‌ی تیروانین یان مامه‌له کردنی ه‌ر لایه‌نیک له‌گه‌ل لایه‌نه‌که‌ی تر به‌د‌رده‌که‌و‌یت و به‌پشت به‌ستن به‌ناستیکی به‌رزی ه‌ست و سۆز که ململانییه راستیه‌کان له‌ژیر خویدا ده‌شاریت‌وه.

۲- ململانی د‌رباره‌ی ناسنامه :

ئهم جوړه ململانییه روو ده‌دات کاتی لایه‌نیک ه‌ست به‌وه ده‌کات که به‌شیکی بنچینه‌یی له‌ناسنامه‌که‌ی ریسوا یان پشت گوئ خراوه، ئهم جوړه ململانییه له‌س‌ر بنچینه‌ی حیوازییه ئه‌تنیه‌کان یان بیروباوه‌ره‌کان یا خود ئاینیه‌کان پیک‌دیت.

۳- ململانیه رېځخراوه‌یه‌کان .

ئهم ململانییه لایه‌نه سیاسی و رېځخراوه‌یه‌کان ده‌گریت‌وه، که گوپانی ئاسان نیه، وه‌ک ململانی د‌رباره‌ی به‌کار هی‌نانی ده‌سه‌لات و د‌رامه‌ته‌کان، شیوازی رېځځسته‌کان، مامه‌له کردن له‌گه‌ل یاساو سیستمه ئیدارییه‌کان ... ه‌تد.

۴- ململانی زانیاریه‌کان : (۹۸)

ئهم ململانییه له‌نیوان حکومه‌ت و هاو‌لاتیان و کو‌مپانیاو رکا‌به‌ره‌کان روو ده‌دات، نه‌گونجانی جوړی زانیاریه‌کان و نا‌کوکی له‌شیک‌ردنه‌وه‌کان له‌گه‌ل پله‌ی په‌یوه‌ندیه‌کانیان به‌یه‌کتره‌وه، یان شیوازی کو‌کردنه‌وه‌یان له‌ه‌ویه‌کانی ئهم جوړه ململانییه.

## ۵- مىلمىلانى ئايدىيۇلۇزىياكان : (۹۹)

ئەم جۆرە مىلمىلانىيەنە سەر ھەلئەدەتات بەھۇى ھەولئەدانى ھەر لايەنىك كەبەھاو  
بىروباوەرۈ سىستەمەكانى خۇى بەسەر لايەنەكەى دى پسەپىنى، ئەم جۆرە  
مىلمىلانىيە زۆر توند دەبىت، زاراۋەكانى سىپى و رەش و سىپىنەۋەى بەرامبەر  
دەبىت.

۶- مىلمىلانى بەرژەۋەندىيەكان : دەربارەى بەرژەۋەندى و پىداۋىستى و خواستە  
ناكۇكان دەبىت، ئەم جۆرە مىلمىلانىيەنە زۆرتىن جۆرن.

## شىۋەكانى مىلمىلانى

دەكرىت ئەو شىۋانەى مىلمىلانى لەخۇى دەگرىت بەم چەند خالە دەربرىت:

۱- مىلمىلانى توندو تىر :

خراپترىن شىۋەكانى مىلمىلانىيەكە لەئەنجامى پەككەۋتىن ھەر جۆرە ھەولئەدانىك  
بۇ چاككرەنەۋەى بارو دۇخەكە روودەدەت.

۲- مىلمىلانى شاراۋە:

ئەم شىۋە مىلمىلانىيە خۇى لەۋە دەنۋىنى كاتى لايەنىك ھەولئەدەت بوۋنى  
مىلمىلانىيەكە بشارىتەۋە يان نكۆلى لى بكات..سەرەراى ئاشكرابوۋنى دياردەكانى  
لەماۋەى پەيوەندى و مامەلەى نىۋان لايەنەكان.

۳- مىلمىلانى نوپۋوۋە (دووبارە)

ئەم شىۋەيەيان دووبارە سەر ھەلئەدەتەۋە يان شىۋەو جۆرى نوى ۋەردەگرىت،  
ھەر كاتىك نىشانەكانى چارەسەرىيەك بەدەرگەۋت .

۴- ململانیی راسته وخۆ:

ئهم شیوه ململانییه سنوری دیاریکراو و زانراوی ههیه، ههموو لایه نه به شداربووهدانی توانای رازی بوونیان به ریگا چاره سه ریه کان ههیه و رنگدانه وهی به سه ر په یوه ندییه کان ده بێت پاش کو تایی هاتنی قهیرانه که.

## گرینگترین رهفتاره کانی لایه نه کانی ناو ململانی:

۱- رکابه ری :

ئهم جوړه رهفتاره له وه دمرده که ویت کاتی لایه نیک جهخت له سه ر به رژه وه ندییه کانی خوی ده کات به شیوه یه کی ناشکراو جیاکار، بێ بایه خدان به به رژه وه ندی لایه نه کانی دی.

۲- خو گونجاندن :

ئهم جوړه رهفتاره له وه دمرده که ویت کاتی لایه نیک له به رژه وه ندییه کانی خوی دوور ده که ویت ه وه یان تیپه ری ده کات بو رازیکردنی لایه نی به رامبه ر وه ک جوړیک له خو بورده یی یان بێ باوه ری یاخود خو کیشانه وه.

۳- خو دوور خستنه وه :

ئهم جوړه رهفتاره له وه دمرده که ویت کاتی لایه نیک هه ل دیت له خستنه رووی پیدایسته کانی، هه روه ها دوور ده که ویت ه وه له باسکردنی پیدایسته کانی به رامبه ر .

۴- ریککه وتن :

ئهم رهفتاره دمرده که ویت کاتی لایه نه کان له باره ی هه ندی بابته ی لاوه کی گفتوگو ده که ن بو گه یشتن به ریککه وتنیک وه ک سه ره تایه ک بو گفتوگو کردن دمر باره ی بابته سه ره کیه کان.

## ۵- ھاۋكارى :

ئەم رەفتارە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەكان كار بۇ رېككەتن ۋ يەكلاكرنەۋەى  
كىشەكانى نىۋانىان دەكەن كەپەيۋەندى بەبەرژەۋەندى ھەموو لايەنەكان ھەيە  
بەشىۋەيەكى پەسندىراۋ لە نىۋانىان.

## ھۆيەكانى مەملانى : (۱۰۰)

۱- جىاۋازى لەئامانجەكانى نىۋان گرۋپەكان لەناۋيەك ئۆرگاندا، يان لەناۋ  
بەشەكانى.

۲- جىاۋازى لەبەھاۋ ئاستى رۆشنىرى .

۳- گۆران لەدەسەلاتەكانى تاك يان گرۋپ، زۆرى يان كەمكرنەۋەى  
دەسەلاتەكان بۇتاك يان گرۋپ، دەكرىت ھۆيەك بىت بۇ مەملانى.

۴- ئالۋزى لە شىۋازى چالاكىەكانى كاركرن، كاتى دوو ئەنجۈمەنى يان زياتر  
بەشدارى لەجى بەجىكردى كارىك دەكەن، ئەۋتىكەلاۋى ۋ ئالۋزىيە  
مەملانى دروست دەكات.

۵- دژايەتى ۋ گۆران لەئەرك ۋ رۆلەكان، چەندى تاك يان كۆمەلىك دوو رۆل  
يان زياترى بەكار ھىناۋ ئەۋرۆلەنەش دژ بەيەك بوون ئەۋە دەبىتە ھۆى  
مەملانى .

۶- گۆرانكارى لەپەلو پايلە ۋ فەرمان.

۷- پىۋىستى بەشدارىكرن لەسەچاۋە ديارىكراۋەكانى ۋەك : دەرامەتە  
جىاۋازەكان، ھىزەكانى كار، بۋارى دەسەلات..ھتد.

دەكرىت ھۆكارەكانى مەملانى دابەش بىكرىتە سەر دوو تەۋەر، ھەرۋەك لەھەندى  
لىكۆلىنەۋە بۆى دەچن، ئەۋ دوو تەۋەردەش بىرىتىن لە : ھۆيە كەسايەتەكان،  
ھۆيە رېكخراۋەيەكان. (۱۰۱)

## ۱- ھۆيە كەسايەتچىلەر ۋەك :

ھەست كىرىن بەرق و قىن، خىراپ كىرىن رادى پىرھوى كىرىن و راھاتىن لەسەر كارى رېئىخراۋەيى، بارودۇخە تايىبەتچىلەر، پەيۋەندىيە نەگەتېقىيەكانى نىۋان تاك و ئۆرگان، جىياۋازى لەئاستى رۇشنىرى و بەھاكەن.

## ۲- ھۆيە رېئىخراۋەيىيەكان:

ركابەرى لەسەر دەست كەۋتەكان، ئاشكرا بوۋنى بەرپرسيارىيەتچىلەر، جىياۋازى لەمەمەلە كىرىن نىۋان ئۆرگان و ئەنجومەنەكان، پەيۋەندىيەكانى نىۋان ئۆرگانەكان، سەقامگىرى بارى ناۋخۇيى ئۆرگان، رادى گونجەنى سىستىم و بىنەماكانى حزب لەگەل ھەل و مەرجى كۆمەلەيەتى و سىياسى.

بەپىي تايىبەتمەندى ۋىلاتانى جىيەئەنى سىيەم، ھەندى تۈيۋىر ھۆكارەكانى مىللەتلى ناۋخۇى حزبە سىياسىيەكان دەگەرىننەۋە بۇ : (۱۰۲)

(۱) شىۋازى كارى حزبى بەنھىنى لەچەند قۇناغىك، فاكەتەرىكى گرىنگە بۇ يەككەرتى ناۋخۇيى حزب، بەلام كاتى حزب دەكەۋىتە قۇناغى كارى ئاشكرا دىپاردەكان ناكۆكى و مىللەتلى زىياتر دەردەكەۋىت.

(۲) لاۋازى يان بىزىبوۋنى رىبازى دىموكراسىيەت لەژيانى ناۋخۇى حزبە سىياسىيەكان، ھەروەھا بەشدارى نەكەردى تۈيۋىكى فراۋانى ئەندامان لەدارشتى بەرنامەۋە پىرۋسەى ھەلىباردى سەركەدەكان.

(۳) كارپىكىردى جۆرە دەسەلەتلىك بۇ سىياسەتلىكى دوۋلايەنە كە تارادەيەكى گەۋرە ناكۆك و دژ بەيەكن، لەبۋارى راگەياندىن و وتارى سىياسى ئاشكرا باۋەر ھىنان بەدىموكراسىيەت و فرە حزبى و سىياسى و كارپىكىردى ئاشتىانەى دەسەلەت، بەلام لەھەمان كاتدا لەروۋى پىراكتىكەۋە ھىچ رەفتارىكى دىموكراسىيەنى تىدا بەدى ناكىرى، بەلكو شىۋازىكى جىياۋاز دەپىت كە بىرىتە لە تۇقاندن و بەخشىن.

بهکورتی دهکریت هۆکارهکانی سه رهه لډانی ململانی ناوخوی حزبه سیاسیه کان  
بۆ ئەم خالانه بگهڕێنیته وه :

۱. جیاوازی ته مه ن و نه زموون.
۲. جیاوازی له پووی پیکهاته ی کۆمه لایه تیه وه.
۳. جیاوازی له نایین و مه زه ب.
۴. جیاوازی له ناستی رۆشنیری و هزرییه وه.
۵. جیاوازی له به رژه وه نڊیه کان.

### به رپوه بردنی ململانی ریکخراوه یی : (۱۰۳)

به رپوه بردنی ململانی له ناو ریکخراوه سیاسیه کاند، له م چهند ساله ی دووایدا  
گۆران به سه ر شیوازو به رپوه بردنیدا هاتوه، هۆکاری ئەم گۆرانکارییه ش بۆ ئەو  
په ره پێدانه ده گه رپته وه که په یوه سه ته به و گۆران و په ره پێدانانه ی له بواری  
تیۆرهکانی ریکخستن وه روویداوه له لایه که وه له گه ل زۆر بوونی توێژینه وه  
مه یدانیهکانی له بواری کارگیری و زانستهکانی کۆمه لایه تی و ده روناسی.

ده بی ئەو راستیه ش بزانی که ململانی کارتی کردنی ئاشکرای هه یه له سه ر ناستی  
ئه رک به جیگه یانندی حزب و ریکخراوی سیاسی.

لیکۆلینه وه هه و له تایبه تیه کان به رده وامن له سه ر چۆنیه تی به رپوه بردنی له  
لایه ن که سانی پسپۆرانی له م بواره دا.

ئه مه ی خواره وه پوخته ییکه بۆ ئەو ستراتیژییه تانه ی خراونه ته روو له لایه ن  
پسپۆرانی تایبه ت به شیوازهکانی به رپوه بردنی ململانی ریکخراوه یی.

ستراتیژییه تی بهرپوهبردنی ململانیی ریکخواوهی

	مارج و سیمون ۱۹۵۸	لیتدر ۱۹۶۵	کانز، کان ۱۹۶۶	هودج، ئەنتوی ۱۹۷۹
۱	به کارهینانی شیوازی زانستیانه بو چاره سه رکردنی ململانی	به کار هیئانی به ربه ست له نیوان لایه نه دژکان	چااکردنی به پوهندییه گانی نیوان ئەندامانی نۆرگان به شیوازیکی داهینانه	به کار هیئانی هیـز بو یه کلاکردنه وهی ململانیکه
۲	رازی کردن	یارمه تیدانی تا که کان بو زالبوون به سهـر ململانیی ناوخوای یان دهره کی له ریگای تیگه یه شتنی خودی و چۆنیه تی کارتیکردن له کهسانی تر.	دۆزینه وهی لایه نیکی کارگیری به رپرس بو چاره سه رکردنی ململانیکه وه بهرپوهبردنی کاروبار.	خاوکردنه وهو هیمن کردنه وهی ململانیکه.

۳	گفتوگۇڭۇردن	راسـت کردنـهـوهـى پەيـكـهـرى رېڭخراوهـى ئۇرگان	دووبـاره دارشـتنـهـوهـى پەيـكـهـرى رېڭخراوهـى ئۇرگانەكە	رېڭكـهـوتن لەنيوان لايەنە دژەكان.
۴	سىياسەت و هەولئ بەهيز کردنى لايەنى لاواز			رووبـهـروو بوونەوه

### چەند تىروانىنيك لەپىناو دۆزىنەوهى

#### چارەسەريەك بۆ مەملانىي ناو خۆى حزبە سىياسىەكان:

پيويست دەكات كاديرو ئۇرگانەكانى حزبى تيگەيشتنى تەواوو راستيان بۆ بارو دۆخى كۆمەلگە ھەبىت چ لەرووى كۆمەلایەتیهوه دەبىت يان سىياسى، لەبەر ئەوهى بنچينەى بنياتى رېڭخراوهى رېڭخستەكە لەو پېكھاتەيە.

ئەم تيگەيشتنە لەنەخشەى كۆمەلایەتى و سىياسى ناو كۆمەلگە يارمەتيدەر دەبىت بۆ ديارىکردنى ھۆيەكانى مەملانى و دوورە بەرەكەكە.

سەرەراى ئەو راستيانە رۆلئ سەرکردايەتى حزب دەربارەى کردارەكانى مەملانى و ناكۆكى زۆر گرینگ و بەھەند وەردەگيريت لەبەرپۆھەردنى ئاراستەى مەملانىيەكە.



(۱) دىيارىكردىنى خودى ململانىيەكە : (۱۰۴)

دىيارى كرىنى ئاست و بوارو رادەى ململانى و ئەو لايەنەنەى پەيوەندى راستەو خۇى يان ناراستەو خۇيان ھەيە بەملەلانىكەو، زانىنى فاكەترەكانى سەرھەلدىنى و فراوانبوونى.

(۲) ئامانچ لەچارەسەر كرىنى ململانىيەكە:

لەرەستىدا ئامانچى چارەسەرى ململانىيەكان برىتتە لەھاوسەنگىيەكى بەرجەستە بووى نىوان ئامانچى گروپ و لايەنەكانى ململانى، واتە دۇزىنەو ھىلىكى ھاوبەش و ناوەند لە نىوان ئەو لايەنەنەى ململانىكانيان دروست كرىو.

(۳) رىگرتن لە كەلەكەبوونى ململانى و قولبۇونەو.

(۴) دىيارى كرىنى ئەلتەرناتىقى گونجاو بۇ چارەسەر كرىنى كىشەكان.

بەپپى بۇ چوونى چەند شارەزايىيەكى ئەم دىاردەيە، ململانى دوو جۇر ئاسەوارى دەپت:

دروست كەر (پۇزمتىف) و لايەنى روخىنەر (نەگەتىف) بەم جۇرەى خوارەو : (۱۰۵)

(أ) لايەنە پۇزەتتەقەكانى :

(۱) ململانى دەپتە ھۇى پەيدابوونى وزەيەك لەناو ئەندامانى رىئەخسەن كەھەستە وروژىنەرەكان دروست دەكات.

(۲) ململانى دەپتە ھۇى پەيدابوونى لايەنگىرى و ھەست بەيەكبوون لەنىوان ئەندامانى يەك گروپ.

(۳) ململانى رادەى يەكگرتووى و ھىز لەنىوان ئەندامانى يەك گروپ زىاد دەكات و دەپتە ھۇى ھاندان بۇ جى بەجىكردىنى ئەركەكان.

(۴) ململانى نىشانەيە لەسەر بوونى كىشە، كەدەپتە ھۇى بايەخ پىدانى زىاتر بۇ دۇزىنەو ھۇى چارەسەرى بەپەلە.

(ب) ئاسهواره نهگهتیفهکانی :

- (۱) کهم کردنهوهی ههست به ئازادی زیاده روئی له‌داواکانی ملکه‌چی و پاشکۆیه‌تی و پابه‌ند بوون به‌بریاره‌کان.
- (۲) په‌گخستن تواناکان و رێگرتن له‌به‌رده‌م به‌کار هیئانیان.
- (۳) ده‌بیته‌هۆی کوشتنی گیانی به‌کۆمه‌ل و لاوازکردنی ویستی هاوکاریکردن له‌ماوه‌ی دورودرێژ .
- (۴) ململانی به (خۆراکی گه‌راوه) ده‌ناسریت، چه‌ندی ململانییه‌که توند بیت ده‌بیته‌هۆی تیکشکانی په‌یوه‌ندییه‌کان.

### چه‌ند نموونه‌یه‌ك له‌ململانی ناو خۆی حزبه‌كان:

یه‌كه‌م // حزبی به‌عسی عه‌ره‌بی سوسیالست : (۱۰۶)

سه‌ره‌تاكانی پێكه‌یانی له‌سه‌ر شیوه‌ی بزووتنه‌وه‌یه‌کی خۆیندکاران بوو به‌سه‌رکردایه‌تی (میشیل عفلق و صلاح البیطار) کۆنگره‌ی دامه‌زرێنه‌ری له‌شاری دیمه‌شق به‌ست له‌میژووی ۷/ نیسانی ۱۹۴۷.

سالی، ۱۹۵۲ له‌گه‌ڵ حزبی عه‌ره‌بی سوسیالست به‌سه‌رکردایه‌تی (اکرم الحورانی) په‌کیان گرت، له‌سالانی شه‌سته‌کان ناکوکی وململانی له‌ناو ئهم حزبه‌ سه‌ری هه‌لدا به‌هۆی هه‌لۆیست له‌یه‌کی‌تی عه‌ره‌ب و سیاسه‌تی گشتی حزب، ئه‌وی زیاتر بووه‌ هۆی توند بوونی ململانی و ناکوکیه‌ ناوخۆیه‌یه‌کان، وه‌رگرتنی هه‌لۆیست بوو له‌ یه‌کی‌تی نیوان هه‌ردوو ولاتی سووریاو میسر و جیا‌بوونه‌وه‌ی سالی ۱۹۶۱بوو.

ئهم حزبه‌ سالی ۱۹۶۳ له‌هه‌ر دوو ولاتی سووریاو عێراق گه‌یشته‌ ده‌سه‌لات، پاشان زنجیره‌یه‌ك ململانی و لێك جودا بوونه‌وه‌ روویدا له‌ناو ریزه‌کانی، سه‌رکردایه‌تی

و کادىرو ئەندامانى دەستە دەستە دابەش بوون و حزب و ریکخراوى تریان لى پیکهات.

ئەو خەسلەت و ئاكارانەى تايبەتن بەجىابوونەووە ناکۆکیەکانى ناو خۆى حزبى بەعسى بەستراووتەووە بەچەندىن رووداوى نیشتمانى و نەتەواپەتى کە هۆو دەرئەنجامى لەسەر گۆرەپانى سیاسى عەرەبیدا هەبوو، هەموو ئەوانە کارتیکردنى لەسەر بارى پیکهاتەى کۆمەلایەتى و ئاراستەى سیاسى بەعس هەبوو.

#### جىابوونەووەى اکرم الحورانى :

اکرم الحورانى دامەزرىنەرى حزبى بەعسى سوسیالست بوو لەپیش یەگگرتنیا ن لەگەل حزبى بەعس و پاشان بوووتەووە یەک لەجەمسەهەکانى حزبە نوپىەکە. لەگەل دروستبوونى یەکیتى نیوان سوریاو میسر سالى ۱۹۵۸، اکرم الحورانى بوو بەجیگیرى سەرۆک کۆمار لەحکومەتى کۆمارى عەرەبى یەگگرتوو بەسەر کردایەتى جمال عبدالناصر.

پاش چەند مانگیک ناکۆکی و ملەلانییەکان کەوتە نیوان اکرم الحورانى و جمال عبدالناصر بەچەند شیۆەیهک بەهۆى شیوازی بەرپۆەبردنى حوکمرانى لەسوریا، هەروەها ئەو ئاستە ریکخراوێیە سیاسىەى کەبپار بوو ریکخراوى (یەکیتى نەتەواپەتى عەرەبى) بەدەستىەووە بگرئ لەماوەى ئەزموونى یەگگرتنەکەدا وەک خواستىکى بەعس بەوێ کە ئەو یەکیتىە نوپىە ببیتە ریکخستنیکى سیاسى بۆ بەعس و بۆ جمال عبدالناصر .

سەرەراى ناکۆکیەکان دەربارەى کیشەى چاککردنى کشتوکال و مولکیەتى زەوى وزار...هتد.

رؤژانه ئەو ناکۆکیانه گەورەتر و ئالۆزتر دەبوون بەخێرایی، تاکارەکه گەشتە ئەوەی (اکرم الحورانی) و دەستەیهک لەو هزیرەکان وازهێنانی خۆیان رابگهێن. جمال عبدالناصر ئەو هەنگاوی بەدژایەتیهک بەرامبەر بەخۆی و بەدەسهلاتەکهی دانا، هەروەها بەخۆدزینەوهی به‌عس، بەرامبەر بەپر‌سیاریه‌تی له‌ئاست ئەو یه‌کیته.

ئەو هەنگاوی (اکرم الحورانی) دەرگای هی‌رش کردنی راگه‌یانندی خسته سەر‌پشت، که دەست پێشکه‌رییه‌که له‌لایه‌ن جمال عبدالناصر و هۆیه‌کانی راگه‌یانندی حکومه‌ته‌که‌یه‌وه بوو، له‌ هه‌مان کاتدا لایه‌نی (اکرم الحورانی) به‌ هه‌لمه‌تیک وه‌لامیان دایه‌وه، به‌لام دام و ده‌زگا‌کانی حزبی به‌عس هه‌موویان له‌یه‌ک ئاست نه‌بوو، هه‌ندیکیان لایه‌نگیری جیابوونه‌وه‌یان ده‌کرد له‌هه‌ست و بیرى به‌شیک له‌کادیرو سەر‌کرده‌کان چه‌سپی ببوو، هاوشان ئەو خۆسازدانه سیاسیه‌ی نی‌وان عبدالناصر و به‌عس هه‌لمه‌تیکى گرتن ده‌ستی پێ‌کرد له‌لایه‌ن ده‌زگا‌کانی ئاسایش حکومه‌ت دژ به‌کادیره‌ مه‌ده‌نی و سەر‌بازیه‌کانی ره‌وتی جیابوونه‌وه‌که.

به‌هۆی ئەو بارو دۆخه (اکرم الحورانی) به‌هاوکاری (صلاح البیطار) به‌لگه‌نامه‌ی جیابوونه‌وه‌ی به‌فه‌رمی واژو‌کرد، وه‌ک کاردانه‌وه‌یه‌ک به‌رامبەر جمال عبدالناصر و هه‌لمه‌ته‌کانی ده‌سه‌لات، بالیکى تری به‌عس به‌سەر‌گر‌دایه‌تی (میشیل ع‌لق) له‌ده‌ست پێشکه‌رییه‌ک هی‌رشى کرده سەر ره‌وتی جیابونه‌وه‌که‌و تاوانبار‌کردنی سەر‌کرده‌کانی، هەروەها له‌بلا‌وکراوه‌کانیان دا‌وای دو‌ور‌خسته‌وه‌ی به‌ره‌ی جیابوونه‌وه‌یان کرد له‌گه‌ڵ گه‌ڕانه‌وه‌ی یه‌کی‌تی عه‌ره‌بی له‌سەر بنه‌مای نو‌ی.

پاش ماوه‌یه‌کی کورت لهم مە‌ملانییانه (صلاح البیطار) یه‌ک له‌سەر کرده‌کانی جیابوونه‌وه، ره‌خنه‌ی له‌هه‌لۆیستی خۆی گرت و په‌شیمان بو‌وه‌وه له‌پشت‌گیر‌کردنی جیابوونه‌وه‌که.

به‌لام (اکرم الحورانی) له‌سه‌ر هه‌لۆیستی خۆی به‌رده‌وام بوو، بۆیه سه‌رکردایه‌تی حزبی به‌عس برپاری دهرکردنی (اکرم الحورانی) نیان له‌گه‌ڵ ده‌سته‌که‌ی دا سالی ١٩٦٢، هه‌رچی هه‌لۆیکیش درا بۆ په‌شیمان بوونه‌وه‌ی سه‌ری نه‌گرت. له‌هه‌مان کاتدا (اکرم الحوران) برپاری پیکه‌ینه‌وه‌ی حزبه‌که‌ی خۆی (حزبی عه‌ره‌بی سوسیالستی) دا به‌دوور له‌به‌عسیه‌کن و دژیانی‌ش .

### دووهم // مەملانییه‌کانی ناو (حزبی میسری لاو) (١٠٧)

له‌به‌رواری ١٢ / ١٠ / ١٩٨٧ دادگای یاسایی رهمانه‌ندی له‌سه‌ر دامه‌زراندنی ئەم حزبه دهرکرد، له‌کاتی‌کدا که کۆمیته‌کانی ئەم حزبه پاش (٣) سال له‌دوای ئەوه پیکهاتن.

ئەم حزبه هه‌روه‌کو دامه‌زرینه‌رانی سه‌ره‌کی ده‌لێن، درێژه پێدانی رێبازی (حزبی میسری لاو) ی سالی (١٩٣٠) بووه‌که دامه‌زرینه‌که‌ی (احمد حسین) بوو.

### مەملانی و جیابوونه‌وه‌کانی ناو ئەم حزبه :

ئەم حزبه وه‌ك گه‌لێك له‌حزبه ئۆپۆزیسیۆنه‌كانی تری میسر چه‌ند جارێك مەملانی و جیابوونه‌وه‌و كه‌رت بوونی به‌ خۆیه‌وه‌ دیوه.

١- یه‌كه‌م جیابوونه‌وه‌ به‌سه‌رکردایه‌تی (سامی مبارک) ی برای (حسنی مبارک) سه‌ركۆماری ئیستای میسر ئەنجام دراوه، دوای راگه‌یانندی ئەو جیابوونه‌وه‌یه ئەو حزبه هه‌ره‌سی هی‌نا.

له‌سه‌ره‌تای مانگی شوباتی (١٩٩٢) دا ( حسام الدین کامل) به‌ هاوکاری ژماره‌یه‌ك له‌لایه‌نگرانی خۆی و كه‌لك و مرگرتن له‌هیزی ده‌سه‌لات، بۆ ماوه‌ی (٦) سه‌عات ناوه‌ندی حزبیان خسته ژێر ده‌سه‌لاتی خۆ یانه‌وه.

ههروهها دهرکردنی (علی الدین صالح) و نهندامانی شورای حزبیان راگهیانده، نهوهشیان راگهیانده که کاتی دامه زرانندی حزبیکی تازه هاتوو، له کۆبونهوهی گشتی سالانهی حزبدا ههلبژاردنی (علی الدین صالح) یان به ساخته کاری ههژماردو نهوهشیان بلاوکردهوه که (صالح) سیاسهتی حزبی له بهرامبهه حکومهتدا گۆرپوه.

۲- له رۆژی (۸/مابیس/۱۹۹۲) دا کۆنگرهی حزب له شاری (اسکندریه) به ئاماده بوونی (۱۵۰۰) نهندام به ستر، رای نهندامانی کۆنگره وابوو که (صالح) ی سهروکی حزب لایدری و له شوینی نهو (عبدالله رشدی) بکریت به سهروک، کۆنگره نهو رایه ی به سهه هه موو لیژنهکانی حزبدا بلاوکردهوه، ههروهها کۆمیتهی حزبهکان له بهرورای (۱۹۹۲/۵/۲۳) به بلاوکرارهیهک پشتگیری نهو برپارهیان کرد.

(علی الدین صالح) سههرپای نهوهی که نهو برپارانیهی پهسند نه کرد سهبارته به دهست تیۆمردانی کۆمیتهکان له دادگای نیرداری سکالایهکی پیشکesh کردوو بانکهکانی ناگادارکردهوه که حسابی حزب رابگرن تائهنجامی دادگایی په کلا دهکریتهوه.

نهو رووداوه گۆرانکارییهکی نویی له ههئس و کهوتی دهسهلاتدابهرامبهه به حزبه سیاسیهکان دیاریکرد، تا نهو کاته کۆمیتهی حزبهکان به کارو باری ناو خۆی حزبهکاندا خۆی هه لئه قورتاندبوو، نهو ههنگاوه نارهزایی هه موو حزبه سیاسیهکانی ئی کهوتهوه .

کۆمهلی (الاخوان المسلمین) و (ابراهیم شکری سهروکی حزبی کار) و (مصطفی کامل مراد) سهروکی حزبی الاحرار، (هؤاد سراج الدین) سهروکی حزبی الوفد، له بهیاننامهیهکدا سهروکایهتی (علی الدین صالح) یان سهلماندوو دهستیۆمردانی کۆمیتهی حزبهکانیان تاوانبارکرد.

**سینیه م //** ململانییه کانی سالی ۱۹۶۴ ای پارتی دیموکراتی کوردستان

پارتی دیموکراتی کوردستان له میژووی ۱۶/۸/۱۹۶۶ دامه زرا به سه ره و کایه تی (مصطفی بارزانی) سه ره و کی حزب تا هه لگیرساندن شورش ۱۴ تمووزی ۱۹۵۸ وهک په نا هه ندهیه کی سیاسی له ولاتی (یه کی تی سؤقیهت) مایه وه.

پاش شورش ۱۴ تمووز، ئەم حزب به ئاشکرا رینگای پیدرا چالاکیه کانی ئەنجام بدات، سالی ۱۹۶۱ به هوی تیکچوونی په یوه ندییه کانی نیوان پارتی و حکومه تی عبدالکریم قاسم شورش چه کداری له کوردستان هه لگیرسا، تاسالی ۱۹۷۵ که ئەم شورشه تووشی تیشکانیکی سه ربازی گه وره هات، له و ماوه دوورو دریزدها گفتوگوو ریککه وتن له نیوان حکومه ته یهک له دواي یه که کانی عیراق و سه رکردایه تی پارتی ئەنجام دراوه.

له میژووی ۱۰/۲/۱۹۶۴ ریککه وتنیک له نیوان حکومه تی بغداد به سه ره و کایه تی (عبدالسلام عارف) و سه رکرده ی پارتی (مهلا مسته فا بارزانی) به ستر، ئەم ریککه وتنه بوو به هوی په یدابوونی نا کوکی و ململانی له نیوان (مه که ته بی سیاسی) پارتی له لایهک، له گه ل سه ره و کی پارتی له لایه کی تره وه، سه ره ئەنجام ئەو حزبه تووشی که رتبوون هات و به مهش بزوتنه وهی چه کداری و سیاسی له کوردستانی باشور تووشی گرفتیکی ترسناک هات وشه ری براکوژی لی دروست بوو.

(۱۰۸) په یوه ندییه کانی نیوان پارتی به ره وه به رزبوون چوو، ره خنه وه ناره زاییه کانی (م.س) زور بوو، بویه ئەم با له له مانگی نیسانی سالی ۱۹۶۴ کونفرانسیکیان به ست له شاروچکه ی (ماوهت)، ده کریت ئەم کونفرانسه به یه که م بزماری دوو به ره کی دابنریت که له تابووتی ژيانی پارتایه تی چه قیندرا له کوردستان، ئەم کونفرانسه (۶) رۆژی خایاند، وه فدیکی حزبی که بریتی بوو له (۶) ئەندامی (مه که ته بی سیاسی و کۆمیته ی ناوه ندی) نیردراوی کونفراس،

چۈنەن لاي مەلامستەفا لەشارۋچكەى (سەنگەسەر) و دواى ئەوەى نەگەيشتنە  
هېچ ئەنجامىك گەرەنەو.

مەلامستەفا سوور بوو لەسەر ئەوەى كە (ابراھىم احمد) لەسكرتىرى پارتى  
لابدرى و لە جىڭاى ئەو (جلال تالەبانى) دابنرى، ئەم هەلۆيستەى بارزانى واى  
لە كۆنفرانس كرد هەلۆيستى توند وەرېگرن لەبەرەمبەر بارزانى.

رەخنەو نارەزايەكانى باالى (مەكتەبى سىياسى) لەئاست رېڭكەوتنەكەى بارزانى  
لەگەل حكومەتى عبدالسلام عارف لەسى تەوهرى سەرەكيدا بوو، هەرودەك  
لەبەياننامەكەى ۱۹/۴/۱۹۶۴ دەرەكەوېت و برىتيە لە : (۱۰۹)

۱- شىۋازو رىۋوشوېنى ئەنجامدان و مۆركردنى رېڭكەوتنەكە.

۲- ناوەرۆكى خالەكانى رېڭكەوتنەكە و كارىگەرەيان لەسەر چارەنووسى گەلى  
كورد.

۳- ناكۆكى لەسەر جى بەجىكردنى رېڭكەوتنەكە .

لەبەرەمبەردا بارزانى ھۆكارەكەى مۆركردنى رېڭكەوتنەكەى بۆ دووخال  
گىرپايەو :

( ا ) گەلى كورد تاقەت و تواناى شۆرشى نەماو.

( ب ) حكومەتیش تواناو تاقەتى نەماو

بەبۆ چوونى توۋژەران ھۆكارەكانى روودانى ئەو مەملانى و لىكترازانە برىتين  
لەم خالانە:

۱- جىاوازى لەرپووى كەلتورو پەرورەدى كۆمەلايەتى و ئايدىۋۆلۆژىيەو.

۲- جىاوازى لەتېگەيشتنىان لەئاست ژيانى حزبايەتى و رۆلى حزب  
لەبزووتنەوەى نەتەوہىي گەلى كورد.



- ۳- جیاوازی له دیدو بۆ چوونه کانیاندا دهربارهی چۆنییهتی مامه له کردن له گهڵ سیاسهت ههکان حکومهتی عیراق بهرامبهه به گهلی کورد و شیوازی ههلسورانندی سههرکرایهتی کورد بۆ کاروباری بزوتنه وه کهی به گشتی و پرۆسه کانی دانوستانکردن له گهڵ حکومهتدا .
- ۴- ململانی له پیناو سههرکردایهتی و دهسهلات.
- ۵- رۆل و دهست تیۆمردانی حکومهت ههکانی دراوسی بهتایبهتی ئیران و تورکیا و سوریا له کاروباری ناوخوی بزوتنه وهی کورد.

## **گرینگترین ویستگه کانی په یوهندی نیوان** **دووباله کهی پارتی بهم شیوهیه بوو:**

- ۱- له میژووی ۱۹۶۴/۳/۱۷ دا وتووێژی چرو پر له نیوان (مستهفا بارزانی و ابراهیم احمدو عزیز شه مزینی و عمر مستهفا) روویدا، له ئاکامدا پیکهاتن له سههر قایل بوون بهو ریککهوتنه، به لām بارزانی ههر به چاوی گومانه وه دیروانیه (ابراهیم احمد)، بۆیه بارزانی بریاریدا به لابردنی ژمارهیهك له فهرمانده کانی پيشمهههه که لایهنگیری باڵی (مهکتهبی سیاسی) بوون، له بهرامبهه ریشدا (ابراهیم احمد) کۆنفرانسی ماوهتی بهست و تییدا بریار له سههر ههلهپه ساردنی سههروکایهتیه کهی بارزانی بۆ پارتی درا.
- ۲- له بهرامبهه ردا بارزانی کۆنگرهیهکی به ناوی کۆنگرهی شه شه می پارتی بهست له مانگی ته مووزی سالی ۱۹۶۴ لهو کۆنگرهیه دا ژمارهیهکی زۆری بریاردا له ناو ئهو بریارانه دا : (۱۱۰)
- برپاری ژماره (۱۳) که بهم جوهری خواره وه بوو:
- بریاردا به دهه کردنی (۱۴) ئهندامی کۆمیته ی ناوهندی کۆنی پارتی له بههه ئهو هۆیانه ی خواره وه :

"دروست کردنی دووبه‌ره‌کی له‌ناو له‌شکر، هه‌ڵسان به‌کرداری زیان به‌خشی،  
نانه‌وه‌ی ئاژاوه له‌ناوچه‌ی رزگارکراوه‌کان، هه‌یرشی راگه‌یاندن"  
به‌گشتی لێکتره‌زان روویداو کاریگه‌ری له‌سه‌ر بارودۆخی گشتی له‌کوردستاندا  
به‌جیه‌یه‌شت و تاساڵی (١٩٧٠) مەملانیی سیاسی و چه‌کداری له‌نیوان هه‌ردوو  
باله‌که‌ درێژه‌ی کێشا، به‌سه‌دان قوربانی لێکه‌وته‌وه، ئۆرگانه‌کانی پارتی  
دیموکراتی کوردستان هه‌ڵوه‌شانه‌وه‌و دابه‌ش بوون به‌سه‌ر هه‌ردوو باله‌که‌.

## باسى ھەقتەم پەيكەرى نيزامى و پەيكەرى نانيزامى

### رېڭخستن و سىستىم : (۱۱۱)

سىستىم برىتيە لە كۆمەلە توخمىك يان ئەو بەشانەى كە لەرووى وەزىفەوہ لە نيوان خۇياندا بەشيۆەيەكى رېك و پېك و پەيوەست دەبن بەيەكتەرەو، ئەويش بەو كارلېكرنەو پشت بەيەكتەر بەستەنە ئال و گۆرەى نيوانيان.

رېڭخستنى فەرمىش برىتيە لە سىستىمىكى چالاكىيە رېك و پېكەكان بەپېى خواستى كۆمەلە كەسانىك.

ھەموو رېڭخراوېكى سياسى كەلەچوار چپۆەى سىستىمىك كارېكات ئەم راستيانە دەگرېتە خۇى :

۱- لەرووى كۆمەلەيەتيەوہ، بوونى كۆمەلە كەسانىك كەبەشيۆەيەكى بەردەوام كاردەكەن.

۲- ئامانچ لەدروستكردى رېڭخراوہكە، ھەر ئەندامىك چەند ئامانچىكى ھەيە، ئامانجەكانى رېڭخراوہكە گوزارشت لەئامانجى ئەندامانى دەكات.

۳- پېكھاتەى رېڭخراوہكە، لەچەند بەشيك پىكدېت و ھەر بەش و يەكەيەك لەناو رېڭخراوہكە ئەرك و رۆلى خۇى ھەيە لەجى بەجېكردى ئامانجەكان.

۴- چۆنيەتى بەكارخستنى ئەندامان لەناو رېڭخراوہكە، لەنيوان ئەو كۆمەلە ئەندامە كارلېكردى بەردەوامى رېك و پېك دەبى.

- ۵- سنورى كارىگەرى رىئەستىن، يان ئەو زىنگەيە رىئەستىن لەچوارچىۋىدا  
ھەوللى جى بەجىكىردىنى ئامانجەكانى دەدات.
- ۶- گۆرانكارى رىئەستىن ھەموو رىئەستىن دووچارى گۆرانكارى دەبن،  
بەپىي ھەل و مەرجى ئەو رۆزگارە.

## خەسلەت و ئاكارەكانى رىئەستىن نىزامى كارا:

- ۱- دەسلەتەكان پەلە بەپەلە دەپىت.
- ۲- بوونى بنەماو رىئەستىن كارىگەرى.
- ۳- پەيۋەندىيەكان فەرمى دەبن.
- ۴- ئەرك و فەرمەنەكان دابەش دەكرىن.
- ۵- ھەندى لەكادىرو ئەندامانى شارەزاو كارمە دەبن.
- ۶- دەست نىشانكىردىنى ئامانجەكانى رىئەستىن.
- ۷- زانىيارىيەكان لەھەموو لايەكەو كۆدەبنەو بەھاوگارى ئەندامان. (۱۱۲)
- ۸- مەملەتلى لەناو ئۆرگانەكان بەكارىكى سىرۋىتى دادەنرىت و بەسوود دەپىت  
ئەگەر لەسەر بابەتەكان پىت نەك كاروبارى كەسايەتى.
- ۹- بارودۇخى گىشتى، كراو و ئاشكرا دەپىت بى رىكابەرى.
- ۱۰- بىرپارەكان، بەزۆرىنە دىنگ دەپىت، ھەموو لايەك پابەندى دەبن، ھەموو  
دەرمەتەكان بەكار دەپىنرىت لەلەھاتوويەو.
- ۱۱- داھىنان، چەندىن ئەگەر لەبەردەم ئەندامان دەپىت بۇ داھىنان، چەند رىگا  
چارەيەك دەخىرپەتە روو بۇ كىشەكان.
- ۱۲- ناوەندىتى دەسلەت، دابەش دەپىت لەنىۋان ھەموو لايەك بەپىي پەلە  
ئۆرگانى و بەرپىرسىيارىيەتى ئەندامان.

۱۳- ھاندان، پابەند بوون بەئامانجەكانى رىڭخراو ھىئانەدى پىداۋىستىيەكانى كۆمەل.

۱۴- پاداشت و لىپرسىنەۋە، دىرفەت پىدانى زىاتىر بۆگەشەكردىن بەبەشدارىكردى ھەموۋلايەك، رىزگرتىن لەبىروراي ھەقالان، بەدوۋادىچوون بۆ كاروبارو چالاكىيەكان.

### رىڭخستىنى نانيزامى : (۱۱۳)

رىڭخستىن لەشيوۋى نانيزامى بىرىتە لەچەند گروپ و دەستەيەك كەشيوپەكى رىڭخراۋەيى دىارىكراۋيان نىيە، ھەروەھا خەسلەتتىكى قەرمى سنوردى نىيە. سەرمپاي نەبوۋنى لق و بەشى جۆراو جۆر، بەو واتايە كەكۆمەلە سىروشتكارىيەكى تاكەكانە لەبۋارى كاركردى .

ھۆيەكانى دروست بوۋنى رىڭخستىنە نانيزامىيەكان دەگەرپتەۋە بۆ چەند ھۆيەك لەم ھۆيانەى خوارمەۋە يان ھەموۋيان بەسەر يەكەۋە:

۱- پەيوەندىيەكانى شوپىنى كار و لىكنىزىكى جوگرافى.

۲- پابەبوۋنى ئايدىۋۆلۋۆزى و ئاستى رۆشنىبىرى نىزىك.

۳- لىكچوۋنى رەۋشى چىنايەتى.

۴- بەرژمەۋەندىيەكانى تاك .

۵- خىزمايەتى و ھاۋرىيەتى.

### گروپ (دەستە) چىيە :

گروپ لەكۆمەلە بوۋنى تاكەكان پىكھاتوۋە، لەنىۋان خۇياندا بەرەۋ چەند ئەنجامىكى سىياسى ھاۋبەشى كار لەيەك دەكەن.

گروپه‌کان کاریگه‌ریان له‌سه‌ر ئاراسته‌و ره‌فتاری ئه‌ندامه‌کانیان هه‌یه  
 لیځکۆلینه‌وه‌کانی بواری گه‌شه‌پێدانی سیاسی ده‌ریان خسته‌وه‌ که گروپه  
 چاوکییه‌کان کاریگه‌رییه‌کی به‌رچاویان له‌سه‌ر ئه‌ندامه‌کانیان هه‌یه.  
 گروپه‌کانی به‌رژه‌وه‌ندی له‌به‌کاره‌ینانی چالاکیه‌کانیاندا چه‌ندین ته‌کنیک به‌کار  
 ده‌هێنن وه‌ک دانوساندنی نه‌یانی و پروپاگه‌نده‌ و پشتیوانی هه‌لبژاردن و  
 دروستکردنی په‌یوه‌ندی تایبته‌.

### جۆره‌کانی گروپ: (١١٤)

له‌ناو ئه‌ده‌بیاتی گروپدا چه‌ندین هه‌ول هه‌یه‌ بۆ پۆلین کردنیان، (دیڤید  
 ترومان) چوار جۆر گروپی دیاریکردووه‌:

١- گروپی ده‌سته‌یی :

ئه‌ندامانی ئه‌و گروپه‌ له‌سیفه‌تیکی دیاریکراودا هاوبه‌شن، ئه‌گه‌ر ئه‌و سیفه‌ته  
 دیموگرافیک بی‌ت یان سروشتی، پله‌و پایه‌دار بی‌ت، ئابورداری، (کۆمه‌لایه‌تی -  
 بازرگانی) بی‌ت.

٢- گروپی کارلیکردن :

ئه‌ندامانی ئه‌م گروپه‌ ئه‌گه‌ر چی له‌سیفه‌تیکی دیاریکراویشدا هاوبه‌شن و ئه‌و  
 سیفه‌ته‌ پالیان پێوه‌ ده‌نێت بۆ گۆبوه‌وه‌و پیکه‌وه‌ بوون، به‌لام ریځځستنیکی  
 فهرمیان نیه‌.

٣- گروپی دامه‌زراوه‌یی :

ئه‌م گروپه‌ ریځځستنیکی دان پێدانراوی فهرمی هه‌یه‌.

#### ۴- گروپى شاراۋە (Potentional)

لەم گروپەدا دەشىت چەند تاكىك بەپپى سىفەتە ھاۋبەشەكانى نىۋانىيان لەساتىك لەساتەكاندا كار لەيەك بكەن و خۇيان رىڭبىخەن و دەربىكەون.

#### ئاكارو خەسلەتەكانى رىڭخىستىنى نانيزامى : (۱۱۵)

۱- گروپ و دەستە گەربىيە نانيزامىيەكان خاۋەن پىۋەرى دىيارىكراۋو داب و نەرىتى تايبەتن، رەنگە جىاۋاز بن لەگەل بەھاۋ پىۋەرە ئۆرگانىيە نانيزامىيەكان. بۇيە دەبىننن ئەندامى رىڭخىستىنى گروپە نانيزامىيەكان بەزۇرى توۋشى مەلمانى دەبىت لەنىۋان بەھاكانى گروپ و بەھاكانى ئۆرگانە نانيزامىيەكان.

۲- ئەو ھۆكارانەى بەكار دەھىنرېن بۇ لىكۆلىنەۋە لەگروپەنانيزامىيەكان جىاۋاز دەبن لەۋانى بەكار دەھىنرېن لەلىكۆلىنەۋەى رىڭخىستىنى نانيزامى، لەم بوارەدا گروپە نانيزامىيەكان پىشت بەشۋاۋى لىكۆلىنەۋەى پەيۋەندىيە كۆمەلەيەتەكانى تاك دەبەستىت لەناۋ گروپىكى دىيارىكراۋدا.

۳- رىڭخىستىنى نانيزامى بەپىچەۋانەى رىڭخىستىنى نانيزامى، پەيۋەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكانى نىۋان ئەندامانى گروپ بەھەند وەردەگرېت و جەختى لەسەر دەكات، بەرەچاۋكردنى ئەۋەى كەكىشە پەيۋەندارەكان بەئەندامان دەكرېت چارە سەربىكرېت لەرىگاۋەى پەيۋەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكان.

۴- رىڭخىستىنى نانيزامى بنەماۋ پىۋەرى پەيۋەندىكردن و بارودۇخى تايبەتى ھەيە، مەرج نىيە سەرچاۋەكەى رىڭخىستىنى نانيزامى بىت، ئەو رىڭخىستەنە بايەخ بە واتە وات دەدات، سىستىمى پەيۋەندىكردنى كاراى ھەيە.

رەنگە ئەو دىاردانە لەئەنجامى جولەو شىۋازو ئامازە پىكردنە تايبەتەكانى پەيۋەندىكردن بن، كەھەموۋ تاكىك لەناۋ گروپەكان تىي دەگەن.

5- مانهوهی ریکخستنی نانیزامی پیویستی بهپهیهوهندییه جیگرو بهردهوامهکان دهبیّت لهنیوان ئەندامهکانی، بۆیه دهبینین بهرههئستی ریکخستنی نیزامی دهکات کاتی ئەم ریکخستنه پهنا دهباته بهر روودانی گۆرانکاری لهبواریکی دیاریکراو که رهنکه ببیته هۆی ههرهشه لهپهیهوهندییه جیگرهکان.

6- ئامانجهکانی ریکخستنی نانیزامی ئامانجی ههر ئەندامیکه، لهکاتیکیدا ئامانجهکانی ریکخستنی نیزامی مهرج نیه ئامانجی ههموو ئەندامی بی.

7- ئینتمای تاک بۆ ریکخستنه نانیزامیهکان بهمهیهستی تیۆکردنی پیویستیه مادی و معنهویهکان یان کۆمهلایهتیهکان دهبیّت.

لهکاتیکیدا ئامانجی تاک لهریکخستنی نیزامی لهچوار چیهی ئهرکهکانیدا کۆ دهبیّتهوه.

### سههرکردایهتی لهریکخستنی نانیزامی : (116)

مهبهست لهم جوۆره سههرکردایهتیه گهیشتنی تاکه بۆ پیگهی سههرکردایهتی لهسههر خواستی تاکهکانی ناوگروهکه یان ریکخستنه نانیزامیهکه، ههلبژاردنی ئهو تاکه بۆ پیگهی سههرکردایهتی بههۆی کارتیکردنی رهفتارمهوه دهبی و بهشیویهکی کارا لهسههر چالاکیهکان گروپ و رهفتاره ئاراسته کراوهکهی بهرهو جی بهجیکردنی ئامانج و ویسته تایبهتیهکان.

بۆیه سههرکرده لیژهدا پیگهیهکی فهرمی لهریکخستنی نیزامی ناگریتهوه بهلام دهگاته ئهو پیگه سههرکردایهتیه لهناو گروه نانیزامیهکه بۆ هۆی تواناکانی و ئاکاره کهسایهتیه کاریگهیرییهکانی لهوانی تر، بهم پییه دهسهلاتی پشت دهبهستیت و بهردهوام دهبیّت بهپی خواست و ئارمهزووی ئەندامانی گروپ.

بۆیه دهگریّت سههرکردهی نانیزامی پیناسه بکهین که ئهو کهسهیه توانای کارتیکردنیکی قولی لهچالاکیهکانی ریکخستنی نانیزامی ههیه.



له تۆزینه وهیهکی (وایت) دهربارهی سههرگردهی ریکخستنی نانیزامی بوئی دهرکهوت که سههر گردهی نانیزامی خوئی له ئاست ریکخستنه کهی واداده نیت که :

- ۱- بهرپرسی یه که می هه موو ئه ندامانه.
- ۲- بهرپرسی یه که مه له هه وڵدان بۆ جی به جیکردنی ئارهزو وه کانیان و دابه شکردنی کار له نیوانیاندا.
- ۳- کار بۆ ئه وه دهکات که گروه کهی یه که یه کی یه گرتوو بن، هه وڵی جی به جیکردنی ئامانجه هاوبه شه کانیان بدهن.
- ۴- خوئی به وته بیژی یه که می فهرمی داده نی له سههر گروه کهی، نوینه ریان ده نیت له نواندنی بیرو را کانیان له بهردهم ئه وانی دی.

### جوۆری دهست گه ریه کانی فشار : (۱۱۷)

- ۱- دهسته گهری سیاسی :  
دهسته ییکن بهرژه وهندیان ته نها له چوار چیهی کاری سیاسیدایه و پێیان دهگوتریت (لۆبی).
- ۲- دهسته گهری نیمچه سیاسی :  
وهك سه نديكای كریكارانی كۆمه لهی جوتیاران .. هتد، هه رچه ند چالاکیه کانی ئه م جوۆره ریکخراوانه سیاسی نیه، به لام به بی چالاکی سیاسی ناتوانن ئامانجه کانیان بیته دی.
- ۳- دهسته گهریه مرؤفایه تیه کان:  
وهك ریکخراوه کانی مندا لآن و فیرخوازه کانی په یوه نندیان به کاری سیاسیه وه نیه.

۴- دەستەگەرىيە خاۋەن ئامانجەكان :

ئەم جۆرى گروپە بەپىي ئامانجەكانيان گۆرانيان بەسەردا دېت.

۵- دەستە گەرىيەكانى بەرژەۋەندى لايەنى دەرەكى .

## هەندى رووى جياۋازى نيوان ئۆرگانە نيزامىيەكان و گروپە نانيزامىيەكان: (۱۱۸)

۱- پەيوەندىيەكانى نيوان ئەندامان :

پەيوەندى لەنيوان ئەندامانى لەئۆرگانىكى سىستىمى (نيزامى) بەزۆرى سنوردارو  
بەپيار دراو دەبى، بەلام پەيوەندىكىردن لەنيوان ئەندامانى گروپە نانيزامىيەكان  
خۆر رەس و ديارى نەكراو دەبى.

۲- سەرکردايەتى :

سەرکردە لەئۆرگانە نيزامىيەكان بەپيار يان ھەلئېژاردن ديارى دەرکىن، بەلام  
سەرکردە لەگروپە نانيزامىيەكان ھەلقولاولى خودى گروپەكان .

۳- چاۋدېرى لەسەر رەفتار:

لەئۆرگانە نيزامىيەكان چاۋ دېرى ئەندامان دەرکى و رەفتاريان سنوردرا دەبى  
بەھۋى لىپرسىنەۋە، بەلام لەناو گروپە نانيزامىيەكانى چاۋ دېرى بەمەبەستىكى  
تايبەت دەبى و بەرپىگاي خۆرسى و ناراستەوخۇ.

۴- پشت پى بەستن :

ئەندامانى ئۆرگانە سىستىمىيە (نيزامىيە)كان زياتر پشت بەسەرکردەكانيان  
دەبەستن بەبەرراورد كردن لەگەل ئەندامانى گروپە نانيزامىيەكان.

## باسى ھەشتەم كارلىكردن لەنيوان ئۆرگانەكان

لەو بابەتەگرىنگانەى جىگاي باس و ليكۆلىنەوھن پەيوھندييەكانى نيوان ئۆرگانەكانە لەچوار چيۆھى يەك حزبدا، رۆلى ئەو پەيوھندييانە لەجى بەجىكردى ئامانجەكان چۆنە، ھەروھەا لە كار لەيكردى نيوان ئۆرگانەكان بەگشتى.

پەيوھنديكردن بناغەى ھەموو كار لەيكردىكە لەرووى رېڭخراوھىي و سىياسىيەو، ئەگەر ئەندام و ئۆرگانەكان لەئاستى پەيوھنديكردنەكانيان لاوازين ئەوا كار لەيەككردنەكانيان وەك پيويست ناييت، مەبەستيش لەپەيوھنديكردن ھەموو ئەو شيوازانەيەكە بە ھۆيانەوھ ئەندام يان ئۆرگان كارتىكردى دەبيت بەسەرلايەنەكەى تر، بۆيە حزب و رېڭخراوھ سىياسىيەكان بۆ بوون و تەواو كارى خويان جەخت لەسەر ئەو پەيوھندييانە دەكەن.

لەو پەيوھنديكردنە رادەى وابەستەيى نيوان ئەندامان و ئۆرگان بەدەردەكەويت، ئاستى لەيەكچوون و نزيكبوونەوھى ھەست و بيروباومرەكانيان و رادەى پابەندييان بە پيروھى حزبى و رېنمايىيەكان ئاشكرا دەكات، واتا رادەى كار لەيەككردنى ئال و گوڤرى نيوان ئۆرگانە پەيوھندارەكان دەردەخت بەپيى زنجيرەى پەيكەرى رېڭخراوھىي حزب.

پەيوھنديكردن لەنيوان ئۆرگانەكان بنچينەى يەكەمى بوون و گەشەپيدانە، ھەروھەا پيۆمريكە بۆ سەرکەوتن و تيشكان.

دەكرىت گرىنگى پەيوەندىكىردنى رېئىكخراومىي بەچەند خالىك كورت بىكەينەوۈ :  
(۱۱۹)

۱- پەيوەندىكىردن بەيەك لەھۆكارە كارىگەرەكان دادەنرىت لەئاراستە و  
بۆچوونەكانى ئەندام لەناوئۆرگانەكان.

۲- پەيوەندىكىردن يارمەتى گواستەنەوۈى زانىيارىيەكان دەدات لەسەر چاۋەى  
زانىيارىيەوۈ بۆ لايەنىكى تر بەمەبەستى سوود لىۋەرگرتن بەشىۋەيەكى  
لەبار .

۳- بەھۋى پەيوەندىكىردنەوۈ بىرپارە جۆراو جۆرەكان جى بەجى دەكرىن  
دەربارەى نەخەشەو چالاكىەكانى ئۆرگان ھەروەھا بىرپاردان دەربارەى  
كىشەو چارەسەريەكان.

۴- پەيوەندىكىردن دەروازەى چالاكىەكانى كارگىريە بۆ رېئىكسىتىن ھەولەكان.  
كار لەيىكىردن گرىنگىرتىن خەسلەتە كە حزب ورېئىكخراۋە سىياسىيەكان  
لەجۆرەكانى ترى ۋەك رېئىكخراۋو كۆمەلى مرقۇفايەتى لەيەك جودادەكاتەوۈ،  
لەبەر ئەوۋى ئەندامانى ئۆرگانە حزبىيەكان لەيەك ژىنگەى رېئىكخراۋەى ھزرى  
دەژىن، چەندىن بىنەماى ھزرى و رېئىكخراۋەى رۆلىان دىارى دەكات كە كارىگەرى  
بەسەر رادەى ئەرك بەجىگەياندىنى دەبىت.

ئەگەر پىئاسەيەكى كورت بۆ كار لەيەككىردن بدۆزىنەوۈ، دەكرىت بەم چەند  
رستەيە باسى بىكەين:

كار لەيەككىردن بىرىتە لەھەر رووداۋىك كە بەھۋى كارتىكىردنى يەك  
لەلايەنەكان رووبدات و كارتىكىردنى ھەست پىكراۋى ھەبىت بەسەرگىردارو  
دىاردەكان.

## كار لەيەككردن لەسى رەگەزى گرىڧراو بەيەكەو پېكىدېت كە برىتىن لە : (۱۲۰)

- ۱- كەسەكان وەك ئامرازىك بۇ كار لەيەككردن.
- ۲- كۆمەل وەك سىستېمىك كە لەچەند كەسايەتتەكى كارا پېكەتووە.
- ۳- كەلتور وەك سىستېمىك لەبەهاو پېۋەرو ئامانجەكان.
- كار لەيەككردن لەناو رېڭخراو ئۆرگانى سياسى يان ھەر رېڭخراو دامەزراو ھەيەكى كۆمەلايەتتى چەند ھاكتەرلىكى ناوخۆيى و دەرەكى ھەيە، بەگشتى ئاماژە بۇ گرېنگرىنىيان دەكەين :
- ۱- گونجاندىن و تەبايى نىۋان ئەندامانى ناو ئۆرگان، نزيكبوونەو ھەيان لەبىروراو بەھاكان.
- ۲- تواناكان بۇ بەجىھىننى پىداويستى و خواستى ئەندامان.
- ۳- بەدېھىننى ئامانجەكانى ئۆرگان.
- ۴- ئاستى ھۆشيارى و رۆشنىرى ئەندامان.
- ۵- ئاستى لېھاتوويى سەرگردايەتتى و شىۋازى بەرپو ھەردى كاروبارەكان.
- ۶- ھەل و مەرجى كۆمەلگە لەپرووى كۆمەلايەتتى و سياسىيەو .
- ۷- رادەى لەبارى و گونجانى سىستېم و بنەما رېڭخراو ھەيەكان لەگەل بارو دۆخى كۆمەلگە .
- ۸- پىادەكردنى شىۋازى دىموكراسىيەتتى ناو خۆو ھەلئىزاردن لەئۆرگانەكان.

## تيۋرەكانى كار لەيەككردنى ئۆرگانەكان : (۱۲۱)

لېرەدا چەند تيۋرە بۆچوون ھەيە شىۋازى كارتىيكردىن و كارلېكردىن رپوونكر دۆتەوہ :

۱- تيۋرى كاتل :

بەكورتكارو ھيى ئەم تيۋرە برىتتە لە :

كەسايەتى ئۆرگان كاريگەر دەبىت بەكەسايەتى ئەندامانى، ھەر دوولا ئاكارە ناوخۇيەكەنى ئۆرگان پىكىدىنن كەلەبەر رۇشناي رۇل و پلەو پەيۋەندى و پىگە گرینگەكان لەسەر كىردايەتى و بەرەو خوار ديارى دەكەن.

۲- تىۋۇرى زانايان (تىبولت وگلى) :

برىتتە لە :

ئەندامان پارىزگارى لە پلەكانيان دەكەن لەناو ئۆرگاندا ئەگەر ئە نجامى كار لەيەك كىردىنن دەسكەوت و سەر كەوتنىان بۇ بەدى بەيتى.

۳- تىۋۇرى شوتز :

ئەندامان رەفتارەكانيان ئاراستەى ئەوانى تر دەكەن وەك بەدەنگ ھاتنىك بۇ پىداوۋىستەكانيان، ھەروەھا بەم پىيە ئەندامان روو لەكۆمەل دەكەن وەك دەرپرېنىك لەسەر پىۋىستيان بۇ پەيۋەندىكردن يان دەر خستى خۇشەويستى ياخود سەرنج راكشانيان، ھەروەھا روو لەو لايەنە دەكەن بەمەبەستى دەست رۇبيان بەسەر كەسانى تر، ھەندىكى تر روو لەكۆمەل (رىڭخىرا) دەكەن لەبەر چەند ھۇيەكى دەرۋونى.

بۇيە پەيۋەندىيەكانى نىۋان لايەنەكان ھاوتا بىت بەجۇرىك كەمانەوہو بەردەوام بوون دەستەبەر بكات يان يەكسان بىت و ببىتە ھۇى لاوازى و دوواكەوتن.

۴- تىۋۇرى ھارولد لىافىت :

ناوبراۋ زانايەكى دەرۋونناسى كۆمەلەيەتتە، زنجىرە توۋىزىنەويەكى ئەنجامدا لەگەل چەند تىمىك، چالاكىەكانى بەزۇرى دەر بارەى رىڭخىراۋە بچوۋكەكان بووہ.

## ۵- تىۋىزى بىلەن :

ئەم زانا يە نمۇنە يەكى خىستەپروو دەر بارەى كار لە يەككردنى ئەندامان بەھۋى ئەم نمۇنە يە حىياكارى لەنيوان چوار توپۇر ئەنجامدا، ھەر توپۇرېك دۇى ئەمى تر كارى كىردە لەئاكارو ھەلۋىستەكانى، ھەروھە كار لە يەككردنى دۇەكان ئاشكارا دىكات لە چوار چىۋەى يەك رىكخراودا، بەم كارەى ئامازە بۇ گرېنگى ئۇرگانە بىچووكەكان دىكات لە بەدىھىنانى تىگەيشتن و كار لە يەككردن، لەگەل رۋونكىردنەھەى ئەم بوارەى كەچۇن خەسلەتەكانى پىدەگات لەناو رىكخراۋىكىداو بەوكارە بەشدارى لەبەردەوام بوونى دىكات و دەرەفت بۇ ئەندامانى دەرەخسىنى كەئاكارەكانيان بەكار بەينىن.

## چەند نمۇنە يەك لەشۋازەكانى كارلىكردنى نيوان ئۇرگانەكان :

زۇربەى حزبە سىياسىيەكان پىكھاتەى رىكخراۋەىيان لەچەند ئاستىك پىكىدېت، ئەم حزبانەى زىاتىر فراۋانن و بىكەى جەماۋەرىيان گەۋرەيە لەسى ئاست پىك ھاتوون.

ئاستى يەكەم، ئۇرگانەكانى سەر كىردايەتى ناۋەندو مەكتەبى سىياسى دەرگىتەخۋى، دەسلەتە گەۋرە گرېنگەكان لەم ئاستەدايە، ملكەچى و جى بەجىكردنى ئاستەكانى خوارووتر دەرگىتەۋە، ئەم ئۇرگانانەى لەم ئاستەدا بۇ نمۇنە بەرپىرسىارە لەجى بەجى كىردنى بىپارو پىش نىيازەكانى كۇنگىرەى گشتى، بىپارى دەر كىردنى ئۇرگانى ناۋەندى، مافى سزادان و لەكارخىستى ئەندام و كادىران، سەرپەرشتى كىردنى سەر جەم كاروبارى مەكتەبى ناۋەندىيەكان لەروۋى سىياسى و رىكخراۋەىى و ھىزرى و جەماۋەرىيەۋە، پەيوەندىيە دەر كى و ناۋخۇيەكان.

ئاستى ناۋەند ئەو ئۆرگانە دەگىتەۋە كە سەرگىدایەتى ھەرىمىك يان پارىزگايەك دەكەن و رابەرایەتى جەماۋەرى و رىڭخراۋەبى دەكەن لەناۋچەپەكى جوگرافى دىيارىكراۋ، ئەرك و دەسلەتايان لەۋە تىپەپناكات، سەرەپراى گەياندى بىپارو رىنمايىپەكانى ئۆرگانە سەرگىدایەتەكان بۇ خوارووتر لەگەل بەرزگىرەنەۋە پىش نيازو داۋاكارىپەكان بۇ سەرۋوتر .

ئاستى سىيەم، ئۆرگان و بنەكە جەماۋەرىپەكان دەگىتەۋە كە پەيۋەندى راستەوخۇيان بەجەماۋەردەۋە ھەيە، ئەركى سەر شانيان گەياندى سىياسەتى حزبەكەيە بۇ جەماۋەر .

پىرەۋى ناۋخۇى (يەككىتى نىشتمانى كوردستان) لەچەند برگەيەكدا ئەو بنەمايانەى دەس نىشانكردوۋە كە ئۆرگانەكان لەچوار چىۋەپىدا ھەلس و كەوت دەكەن و شىۋەى پەيۋەندىكردىنپانى ديارى كىردوۋە.

## (بەندى ۱۱)

۱- بىپار دان و جى بەجىكردنى فەرمانەكانى رىڭخستىن لەئۆرگانەكاندا

بەزۋرىنەى رەھا دەبىت و زۋرىنەش رىز لەكەمايەتى دەگىت .

۲- ئۆرگان و دەزگان بەھەلبىزاردنى ئازادو نەپنى پىك دىن .

۳- ئۆرگانەكانى سەرۋو لەكارو فەرمانەكانى رىڭخستىن ئاگادارى

ئۆرگانەكانى خوارو دەكەن، ئەۋانىش پابەند دەبن .

۴- رادەربىپىن، بۇ چوون، رەخنەو رەخنەلەخۇ گىرتن ئەرك و مافى

دىموكراسى ئەندامان .

پىرەۋى ناۋخۇى پارتى سۆسىال دىموكراتى ئەلمانپا، شىۋازى

پەيۋەندىكردنى نىۋان ئۆرگانەكان بەچەند خالىك و لەچەند بەشىكدا

روونكردۋتەۋە .



## مادە ۲۳ : ۹

سەرۆكى ئەنجومەنى راۋيژى حزب و سەرۆكى كۆمىسيۇنى كۆنترۇل لەكۆبۈۋنەۋەكانى سەرۆكايەتى ۋەك راۋيژكار بەشدارى دەكەن، ئەندامانى سەرۆكايەتى ئەنجومەنى راۋيژ ئەندامى سەرۆكايەتى حزب نين.

## مادە ۲۴ : ۱

سكرتېرى گشتى حزب بەراۋيژ لەگەل سەرۆكى حزب وسەركردايەتى كاروبارە سياسيهكانى حزب لەسەر بنچينەى بريارەكانى حزب و سەرۆكايەتى، حزب بەرپۆۋەدەبات سكرتېرى گشتى سەرپەرشتى كاروبارەكانى حزب دەكات و ناۋەندى حزب بەرپۆۋە دەبات و بەرپرسە لەئامادەكارى و جېبەجى كردنى پېۋىستىيەكانى پېشبركىي ھەلبۇاردنى پەرلەمانى فيدرالى، سكرتېرى گشتى بەراۋيژكردن لەگەل سەرۆكايەتى حزب رابەرى كاروبارەكانى حزب لەسەر ئاستى ھەموو ئەلمانىاي فيدرالى ديارى دەكات.

## مادە ۲۴ : ۳

سەرۆكايەتى حزب بەراۋيژ لەگەل گەرەكەكان، ھاوسانى دارايى لەناۋەۋەى سەرتاپاي حزب بەئەنجام دەگەيەنيّت.

## مادە ۲۵ : ۴

لەكۆنفرانسەكانى حزبدا لەگەرەكەكان، لەسنورى ھاۋبەندى ھەريمى، ھەردوو سال جاريك نوپنەران بۇ كۆنگرەى حزب ھەلدەبژيڭردين، سەرۆكى حزب ريساي ريڭخستن و دابەشبوۋنى نوپنەران بەسەر يەكە يەكەى گەرەكەكان و ھاۋبەندييە ھەريميەكان و رپوشۋينەكان دياريدەكان.

## مادە ۲۶ / ۱ :

سەرۋىكى حزب ھەموو كاتىك دەتوانىت كۆنترۇلى ئۆرگانەكانى حزب و گروپەكانى كارو كاروبارەكانيان بكات داواى والاكردنهوهو ژمىرپارى بكات، مافى ھەيە لەھەموو كۆبوونەوهكانى ناو حزبدا بەشدارى بكات و ئامۇزگارى پيشكەش بكات.

۳- سالانە لەدرەنگترين كاتدا لەدواى تيەرنى سى مانگى يەكەمى سالى نوي، سەرۋاكيەتى گەرەكەكان راپۇرتى سالانە دەنيړن بۇ سەرۋاكيەتى حزب، لەبارەى كاروبارەكانيان، بارى سىياسى و ئابوورى - داھات و خەرجيان، ھەروھەا چۆنيەتى بەكار ھيئانى ئەو كەرەسەو مادانەى لەسەرۋاكيەتى حزبەوہ بۇيان نيړدراوہ.

۴- سەرۋاكيەتى حزب رينمايى وردتر دەردەكات كەپەيوەستن بەھەئس و كەوتى نوينەران و ئەندامان بەرامبەر ئەو ئەرك و وەزىفانەى پييان دەسپيړدى.

۵- گەرەكەكان دەتوانن ھەموومافە ديارى كراوہكان، بۇ ھەريەك لەگۆشەو كايەكانى رىيخسىتنەكانيان بچەسپين.

## مادە ۳۰ / ۱ :

ئەنجومەنى راويژ لەلايەن سەرۋاكيەتى ئەنجومەن بانگ دەكرىت بۇ كروبوونەوہى راويژكارى، سەرۋاكيەتى ئەنجومەن كات و بەرنامەى كۆبوونەوہكان لەنامەى بانگھيشتن ديارى دەكات، بەشيۆەيەكى ريسايى ئەنجومەنى راويژ ھەرسى مانگ جاريك كۆدەبيتەوہ.

۲- سەرۋاكيەتى حزب بەسەرۋاكيەتى ئەنجومەنى راويژ رادەگەيەنيّت، كە چ پرس و خاڭيك بەپيى بەشى ۲ و بەشى ۶ى مادەى ۲۹ پيړەوى رىيخسىتن و بەشى ۴ مادەى ۱ پيړەوى دارايى، بخريتە كۆبوونەوہى راويژكارى، ھەروھەا كام خواست

كەبەپپى بەشى ۲ و ۴ ى مادە ۲۹ پېرەوى رېڭخىستىن لەكۆنگرەى حزبەوہ نېردراوہ بۇ ئەنجومەنى راوېژ، پېويستە راوېژى لەسەر بىرېت.

## مادە ۱۳۴/ ۱ :

كۆمىسيونەكانى بېريار لەلايەن بىنگەرەكە و گەرەك و سەرۆكايەتى حزب پېكدەھىنرېت ئەگەر پېويست بېت دەتوانرېت كۆمەللىك كۆمىسيون پېكېھىنرېت، كەلە لايەن راسپېرەر بەلای كەمەوہ تاكۆتايى ئەركەكانيان ماوہى كاركرديان بۇ ديارى دەكرېت.

## مادە ۳۵/ ۴ :

هەموو ئۆرگانلىكى حزب دەتوانرېت داخوазى جى بەجىكردى و گرتنەبەرى رېوشوېنە پېرەويەكان بىكات، دژى ئەنداملىك بەرپىگای كۆمىسيونى بېريارى ئەو بىنگەرەكەى كە ئەندامەكەى تېدايە، بىخاتە بەردەم سەرۆكايەتى حزب.

بۇ تېگەپشتىن لەرادەى كارلەيەككردى ئۆرگانەكان وەلامىك

بۇ ئەم بۆچوونانەى خوارەوہ ديارى بىكە :

۱- ئايا سەركرديەتى ئۆرگان (بەرپرس يەكەم) لەئاست ئاراستەكردى و رابەرايەتى ئۆرگانەكەيە؟

۲- ئەو سەركرديە تىە بە شىوازی پيادەكردى ديموكراسيەت و سەركرديەتى بەكۆمەل كار دەكات؟

۳- ئايا سەركرديەتى گەورەترىن تواناكانى كارتىكردى بەكار دەھىنى؟

۴- تاجەند سەركرديەتى بايەخ بەكېشەو كەم و كورتىەكانى ناو ئۆرگان دەدات؟

۵- ئايا سەر كرديەتى هەلى لەبار بەكار دەھىنىت بۇ دەست خستە ناو

كېشەكان؟

- 6- ئايدا سەرگىردايەتى ھەل و مەرجى لەبار دەخولقېنىت بۇ سەرگەوتنى كۆ بوونەۋەكان؟
- 7- لەھۆيەكانى سەرنەكەوتنى ئۆرگان دىيارى نەگردنى ئەرك و مافەكانى ئەندامە؟
- 8- پەيكەرى رىڭخىستىن چەندى لەبارى ئالۇزبۇون و زۇربۇونى لق و بەش بېت، ئەۋا دەبېتە ھۆى سەرنەكەوتنى .
- 9- ئايدا سەقامگىرى بارو دۆخى ناو ئۆرگان و بەسىستىم بوونى كاروچالاکىەكانى لەھۆيەكانى سەرگەوتنىەتى.
- 10- شىۋازى ھەلسوراندىنى كاروبارەكانى ناۋەندىتې بېت يان ناۋەندىتې؟
- 11- ئەگەر كۆبوونەۋەكان لەكاتى خۇيدا گرى بدرى، تاجەند ئامانجەكانى ئۆرگان جى بەجى دەكات.
- 12- تاجەند شەفافىيەت وشىۋازى رەخنەو رەخنەو رەخنە لەخۇگرتن پىرەو دەكرېت لەماۋەى بەرپۆۋەبردنى كاروبارەكان؟
- 13- بۇ دىيارى كردنى بەرپرسى پلەو پايەكان ئايدا شىۋازى ھەلبىژاردن يان دانان پىيادە دەكرېت؟
- 14- زانىيارى و راپۆرتەكان بەج شىۋازىك دەكات، چەند ناۋەند دەبرېت، كاتى بەسەرچوۋە يان زۆرە، كار بەناۋەرۆكەكانى دەكرېت ياخود پىشت گوى دەخرېت؟
- 15- شىۋازەكانى ھۆشياركردنەۋەو ھۆيەكانى رۆشنېرکردنى ئەندام و كادېرانى ناو رىڭخىستىن تاجەند كارى پى دەكرېت، تاجەند كارىگەرى ھەيە بەسەر چالاکىەكان؟
- 16- ئۆرگان بەرنامەى كارى بە قۇناغى ھەيە؟
- 17- ئايدا كادىرا زياتر لەئەركىكى پى سېپراۋە؟

## سەرچاوه و پهراویزه کان

۱. گوډفاري (الهدف - ۲۰۰۰) سالی دووهم - ژماره ۷۵ ، ۱۹۷۵ ، چاپی عهده‌بی/القاهره.
۲. حزبی سیاسی له‌کۆمه‌لگه‌ی سهردهم - عوسمان علی ویسی - چاپی یه‌که‌م سالی ۲۰۰۹ ، لا په‌ره ۵۳.
۳. نظام الحزب الواحد وأثره على الحقوق السياسية للمواطن - مولود مراد محي الدين - ط۱ - ۲۰۰۷ ، ص ۲۷.
۴. ناسنامه‌ی حزبه کوردستانیه‌کان - مسعود عبدالخالق - ۲۰۰۸/لا په‌ره ۳۵.
۵. موسوعة علم الاجتماع - احسان محمد الحسن - ط۱/۱۹۹۹ ، ص ۲۵۹.
۶. النظم السياسية - محمد كاظم المشهداني - جامعة الموصل ۱۹۹۰/ ص ۲۱۹.
۷. نظام الحزب الواحد - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۳۲.
۸. الشيوعية العلمية - معجم - دار التقدم - موسكو/۱۹۸۵ ص ۴.
۹. سیستمی حزبی له‌ئه‌مريکا - قيان مجيد - چاپی یه‌که‌م - ۲۰۰۸ - لا په‌ره ۴۴-۴۶.
۱۰. نظام الحزب الواحد .... سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۳۳-۳۵.
۱۱. التعددية الحزبية في الفكر الاسلامي الحديث - ديندار شفيق الدوسكى - چاپی (۱) سالی ۲۰۰۹ ، لا په‌ره/۲۶.
۱۲. الجمعيات والمنظمات والحزاب الكوردية في نصف قرن (۱۹۰۸ - ۱۹۵۸) ، چاپی ۲ سالی ۲۰۰۷ - عبدالستار شريف - لا په‌ره ۳۷.
۱۳. حزبه سياسيه‌كان له‌کۆمه‌لگه‌ی سهردهم - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره/۵۴.
۱۴. سهره‌لدان و به‌رده‌وامی حزبه سياسيه‌كان له‌روژ ئاوادا - حوجه‌توللا نه‌یوبی - وه‌رگیرانی نازادوه‌له‌ديه‌گی چاپی یه‌که‌م سالی ۲۰۰۷ - لا په‌ره ۷۷-۷۸.
۱۵. موسوعة علم الواحد - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره/۶۱۸.
۱۶. نظام الحزب الواحد - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۱۱.
۱۷. التعددية الحزبية - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۱۱-۱۲.
۱۸. الشيوعية العلمية - معجم - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره ۲۰۳.
۱۹. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر - نبيلة عبدالحليم كامل - ۱۹۸۶ - بيروت/لا په‌ره/۸۲.
۲۰. فهره‌نگی رامباری نیگار - نازادوه‌له‌ديه‌گی چاپی یه‌که‌م ۲۰۰۵ لا په‌ره/۸۷.
۲۱. التعددية الحزبية - سهرچاوه‌ی پێشو - لا په‌ره/۳۹.
۲۲. علم الاجتماع السياسي - فيليب برو - ترجمه محمد عوب - چاپی یه‌که‌م سالی ۱۹۹۸ لا په‌ره ۳۷۱.

٢٣. دامه‌زراوه سیاسیه‌کان و یاسای ده‌ستوری و سیستمه سیاسیه گه‌وره‌کان — موريس دفر یجیه — وه‌رگیران — جورج سعد. چاپی یه‌که‌م سالی ١٩٩٢، لا په‌ره ٧٠-٧١.
٢٤. کونگره — پاشکوی کوردستانی نوی — ژماره (٣٥) له‌روژی ٢٦/١٠/٢٠٠٩، بابه‌تی نووسهر نه‌رسه‌لان مه‌لا‌حسن.
٢٥. کۆمه‌لناسی سیاسی — احمد نقیب زاده — وه‌رگیر مسعود ره‌واندوستی — چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٧ لا په‌ره/٢٤٠.
٢٦. العدديّة الحزبيّة — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٢٢.
٢٧. موسوعه علم الاجتماع — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٦١٧.
٢٨. المعجم النقدي لعلم الاجتماع (ر، بودون) و (ف، بوريكو)، وه‌رگیران — سليم حداد چاپی ٢ سالی ٢٠٠٧ لا په‌ره/٢٢-٢٤.
٢٩. حزبی سیاسی له‌کۆمه‌لگه‌ی سهرده‌م — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٢٦.
٣٠. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٨٢.
٣١. مسألة الشخصية في كوردستان، خصائص المناجل الپوری — پ.ك.ك. ١٩٨٦ لا په‌ره
٣٢. لينين وقضايا النضال التحرري — ناژانسی (نوقوستی) — ١٩٧٠ لا په‌ره/٣٤.
٣٣. التنظيم والجماعات - د. حسان الجبلانی — چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٨ لا په‌ره/١٥.
٣٤. هه‌مان سهرچاوه لا په‌ره/١٦
٣٥. هه‌مان سهرچاوه لا په‌ره/١٨
٣٦. مفاهيم في الفلسفة والاجتماع، احمد خورشيد، چاپی یه‌که‌م ١٩٩٠ بغداد لا په‌ره ٢٤٠.
٣٧. موسوعة علم الاجتماع — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٦٤٠.
٣٨. التنظيم والجماعات — سهرچاوه‌ی پيشو — لا په‌ره ٢٠-٣٣.
٣٩. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) — عمر و صفی ، قيس المومنی — چاپی چواره‌م سالی ٢٠٠٩ لا په‌ره ٢٠٦.
٤٠. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) — هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٢٣.
٤١. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) — هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٢٦.
٤٢. هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٣٠.
٤٣. هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٣٤.
٤٤. هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٤٧.
٤٥. هه‌مان سهرچاوه — لا په‌ره ٢٥٠.
٤٦. الهياكل والاساليب — نائل عبدالحافظ — ٢٠٠٩ — عمان — لا په‌ره ٣٧.

٤٧. الفكر التنظيمي - عامر الكبيسي - چاپی یه کهم ٢٠٠٤ - سوريا - لا په ره ١١٥.
٤٨. نظرية المنظمة - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ٢٧٠.
٤٩. نظرية المنظمة - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ٢٧١.
٥٠. الفكر التنظيمي - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ١١٤.
٥١. گوڅاری بریار - ژماره ١٢/ نایاری سالی ٢٠٠٩ - بابه تی نووسهر/هاژه شوانی.
٥٢. الموسوعة السياسية - عبدالوهاب الكیالی، کامل زهیر - چاپی یه کهم ١٩٧٤ - لا په ره ١٦٥-١٦٦.
٥٣. الفكر التنظيمي - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ١٣٧.
٥٤. التصميم النظمي - عامر الكبيسي - چاپی ٢٠٠٦ - سوريا - لا په ره ٣٢.
٥٥. نظرية المنظمة - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ٦٦.
٥٦. نظرية المنظمة - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ١٤.
٥٧. الفكر التنظيمي - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ٤٦.
٥٨. السلوك التنظيمي - عامر الكبيسي - چاپی یه کهم ٢٠٠٥ - سوريا - لا په ره ٣١.
٥٩. فهره نگی سیاسي - سه با - عبدالقادر صالح - چاپی دووم ٢٠٠٧ لا په ره ١٤٤/.
٦٠. المعجم الحديث للتحليل السياسي - وهرگیران - سمیر عبدالرحیم - چاپی یه کهم ١٩٩٩ لا په ره ٢٩٢.
٦١. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - بلقیس احمد منصور - چاپی یه کهم ٢٠٠٤ لا په ره ٢٠.
٦٢. سهره ندان و بهر دهمای حزبه سیاسیه کان له روژ ناوادا - نووسینی حوجه الله نه یوبی وهرگیران نازاد وهلدبه گی چاپی یه کهم سالی ٢٠٠٧ لا په ره ١٠٣.
٦٣. الهياكل والاساليب في تطوير المنظمات - نائل عبدالحافظ - عمان ٢٠٠٩.
٦٤. پارتی سوسیال دیموکراتی نه لمانیا - پیرموی ناوخو - وهرگیر عبدالؤمن دهشتی - چاپی یه کهم ٢٠٠٨.
٦٥. الحركات الاسلامية و الديمقراطية (في الفكر و الممارسة) - مرکز دراسات الوحدة العربية سلسلة ١٤ چاپی دووم سالی ٢٠٠١ بیروت - لا په ره ٢٧٩.
٦٦. التصميم التنظيمي عامر الكبيسي - چاپی یه کهم سالی ٢٠٠٦ لا په ره ٨٧.
٦٧. بهرنامه و پیرموی ناوخو، پارتی دیموکراتی کوردستان - سه لئیراوی کونگره ی (١٢) سالی ١٩٩٩.
٦٨. پروگرام و پیرموی ناوخو یه کیتی نیشتمانی کوردستان - په ست کراوی دوومین کونگره ٢٠٠١.
٦٩. الحزب الشيوعي العراقي - وثائق المؤتمر الوطني الخامس - تشرین اول ١٩٩٣.
٧٠. پارتی سوسیال دیموکراتی سوید - دزگای هه لبراردنی (ی.ن.ک) ٢٠٠٨ سلیمانی لا په ره ٣٠-٣٥.
٧١. روژنامه ی کوردستانی نوی - ژماره (٤٥٥) له ٢٥/٢/٢٠٠٨ کاوسین بابه کر.
٧٢. سیستمی حزبی له نه مریکا - سهرچاوهی پيشوو - لا په ره ١١٥-١١٨.

۷۲. الحركات الاسلامية والديمقراطية - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۲۸۸.
۷۴. علم الاجتماع السياسي - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۴۰۱ - ۴۰۳.
۷۵. سەرھەندان و بەردەوام بوونی حزبە سیاسيەکان لەروژناوادا - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۱۲۸.
۷۶. سەرھەندان و بەردەوام بوونی حزبە سیاسيەکان لەروژناوادا - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۱۳۹.
۷۷. موسوعة علم الاجتماع - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۴۷.
۷۸. گۆڤاری مەدەنیەت - ژمارە ۱۶ - شوباتی ۲۰۰۴ نووسەر - نەوزاد جمال .
۷۹. قضايا التوير والنهضة في الفكر العربي المعاصر - مركز دراسات الوحدة العربية، سلسلة ۱۸ لا پەرە ۱۲۲.
۸۰. گۆڤاری ئەلئەرناتيف - ژمارە ۲ سائی ۱۹۹۹ سلیمانی - بابەتی فؤاد قەرەداغی.
۸۱. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي للحزب الشيوعي - حميد بەخش - ۱۹۸۴.
۸۲. گۆڤاری - سەنتەری برايەتی - ۱۴ کانوونی یەکەم ۱۹۹۹ ھەولێر - نووسەر - محمد توحید فام.
۸۳. الفكر القومي وقضائا التجدد الحضاري - بکری خلیل - چاپی یەکەم ۲۰۰۴ لا پەرە ۲۰۷.
۸۴. گۆڤاری مەدەنیەت ژمارە ۱۶ - سەرچاوهی پيشو .
۸۵. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي - سەرچاوهی پيشو.
۸۶. بنەماکانی زانستی سیاسيەت - حسین بەشیریە - ھەرگیز - ابوبکر کاروانی - چاپی دووھم سائی ۲۰۰۹ لا پەرە ۸۰.
۸۷. نظرية المنظمة - مداخل وعمليات - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۳۵۰.
۸۸. تیۆرەکانی سیستەمە سیاسيەکان - کمال المنوفی - ھەرگیز ناوات احمد چاپی یەکەم سائی ۲۰۰۷ لا پەرە ۱۵۱.
۸۹. تیۆرەکانی سیستەمە سیاسيەکان - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۸۷.
۹۰. السلوك التنظيمي - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە (۱۴۸) .
۹۱. الاحزاب السياسية و التحول الديمقراطي - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۲۸۳.
۹۲. السلوك التنظيمي - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۱۳۶.
۹۳. بەلگەنامەکانی کۆنگرە نیشتمانی پێنجەم - حزبى کومونىستى عێراقى - تشرینی یەکەم ۱۹۹۳ - لا پەرە ۱۱۶.
۹۴. پێرەوی ناوڤۆی پارتی سوسیال دیموکراتی ئەلمانیا - پەسند کراوی ۲۰۰۵/۱۱/۱۶. ھەرگیزانی - عبدالمؤمن دەشتی.
۹۵. موسوعة علم الاجتماع - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۳۵۹.
۹۶. نظرية المنظمة - سەرچاوهی پيشو - لا پەرە ۲۷۲.



۹۷. السلوك التنظيمي - احمد ماهر - چاپی يه كهه الاسكندريه - لا پهره ۲۶۲.
۹۸. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۱.
۹۹. الشوعية العلمية - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۴/۲۸۵.
۱۰۰. نظرية المنظمة - مداخل وعمليات - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۳۸۵.
۱۰۱. گوفاري نوؤ بوون - مه لبه ندى ريگهستنى سليمانى - ى. ن. ك - ژماره ۵/ ۲۰۰۸، رئيوار كريم.
۱۰۲. التفاوض الاستراتيجية والاساليب - ناجي معلا - چاپی دووهم سالى ۲۰۰۰ - لا پهره ۸۰.
۱۰۳. التحليل الاجتماعي ظاهرة الانقسام السياسي في الوطن العربي - عزالدين دياب - ۱۹۹۳ په لاره ۴۱۷ - ۴۱۸.
۱۰۴. حزبه سياسيه كان له ميسر - وه گيراني (نه زى گوران احمد قادر سعيد) چاپی يه كهه ۲۰۰۳ سليمانى لا پهره ۱۳۷.
۱۰۵. ململاني له گهل ژياندا (ياداشت) - عبدالستار طاهر شريف ۱۹۳۵ - ۱۹۷۱ - چاپی يه كهه ۲۰۰۵ كركوك - لا پهره ۱۰۲.
۱۰۶. دانوستانه كانى بزوتنه وهى رزگار يخوازي نه ته وهى كورد و حكومه ته كانى عيراق - واحد عمر محى الدين چاپی يه كهه سالى ۲۰۰۶ لا پهره ۲۱۴ - ۱۳۴.
۱۰۷. به لگه نامه - باني مه كته بى سياسى و باني بارزاني - به رگى - شازين هيرش - نزار محمد چاپی يه كهه سالى ۲۰۰۳ - لا پهره ۱۹۸.
۱۰۸. تيوره كانى سيستمه سياسيه كان - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۰۳.
۱۰۹. ۶۷۷ مصطلح اداري - محمد فتحي - القا هره ۲۰۰۳ لا پهره ۲۰۹.
۱۱۰. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۲.
۱۱۱. تيوره كانى سيستمه سياسيه كان - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷ - ۲۸.
۱۱۲. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷۳.
۱۱۳. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۲۷۹.
۱۱۴. حزبي سياسى له كومه لگاي سردهم - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۱۰.
۱۱۵. السلوك التنظيمي - عامر الكبيسي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۷۸.
۱۱۶. نظرية المنظمة - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۳۲۳.
۱۱۷. موسوعة علم الاجتماع - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۱۸۱.
۱۱۸. السلوك التنظيمي - سرچاوهی پيشو - لا پهره ۹۲ - ۹۴.